

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício de 2024



MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA



# SUMÁRIO

<b>1. BEM-VINDOS</b>	<b>7</b>
<b>2. MENSAGEM DO PRESIDENTE</b>	<b>9</b>
<b>3. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO</b>	<b>11</b>
3.1. Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais	19
3.2. Estrutura de Governança	24
3.3. Evolução Histórica dos Ciclos do IG-Sest da NUCLEP	37
3.4. Acórdãos do Tribunal de Contas da União	37
<b>4. GESTÃO E GERENCIAMENTO DE RISCOS</b>	<b>39</b>
4.1. Tipos de Análise de Riscos	39
4.1.1. Riscos estratégicos	39
4.1.2. Riscos operacionais	41
4.1.3. Riscos de integridade	42
4.1.4. Riscos de comunicação	42
<b>5. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO</b>	<b>43</b>
5.1. Mapa Estratégico	46
5.2. Geração de Valor em Diferentes Prazos	47
5.3. Principais Resultados Alcançados em 2024	48
5.4. Ações para Reforço da Segurança Eletrônica	54
5.5. Ambiente Externo	57
5.6. Oportunidades-chave	60
5.7. Perspectivas	65
5.7.1. Desafios e incertezas	65
5.7.2. Impacto no modelo de negócio e desempenho futuro	65
5.7.3. Desempenho futuro	65

# SUMÁRIO

<b>6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE</b>	<b>66</b>
<b>7. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATADA</b>	<b>84</b>
<b>8. RESPONSABILIDADE SOCIAL</b>	<b>87</b>
<b>9. CANAIS DE COMUNICAÇÃO</b>	<b>90</b>
<b>10. PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO – PNPC</b>	<b>91</b>
<b>11. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS</b>	<b>92</b>
11.1. Política de Dividendos	98
<b>12. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>	<b>99</b>
12.1. Declaração da Contadora	99
12.2. Parecer de Auditoria Interna n.º AUD 0001/2025	100
<b>13. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL</b>	<b>107</b>
13.1. Recursos Hídricos	109
13.2. Recursos Energéticos	110
13.3. Resíduos Sólidos	111
13.4. Biodiversidade	112
13.5. Educação Ambiental	113
13.6. Saúde e Segurança do Trabalho	114

# ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Áreas de atuação da NUCLEP.	13
Figura 2 Estrutura de governança.	24
Figura 3 Evolução histórica dos ciclos do IG-Sest da NUCLEP.	37
Figura 4 Objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME.	45
Figura 5 Mapa estratégico da NUCLEP.	46
Figura 6 Análise e Matriz <i>SWOT</i> .	59
Figura 7 Pilares para sustentabilidade ambiental.	107
Figura 8 Indicadores de água.	109
Figura 9 Indicadores de energia.	110
Figura 10 Indicadores de resíduos.	112

# ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 Principais entregas realizadas pela NUCLEP em 2024.	14
Tabela 2 Principais normas direcionadoras para atuação da NUCLEP.	18
Tabela 3 Composição do Conselho de Administração em 31/12/2024.	25
Tabela 4 Composição do Conselho de Fiscal em 31/12/2024.	26
Tabela 5 Composição da Diretoria Executiva em 31/12/2024.	27
Tabela 6 Composição do Comitê de Auditoria em 31/12/2024.	27
Tabela 7 Composição do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração em 31/12/2024.	28
Tabela 8 Tabela dos objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME.	45
Tabela 9 Resultados dos objetivos estratégicos para 2024.	49
Tabela 10 Novos contratos em 2024.	65
Tabela 11 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de refeições.	66
Tabela 12 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de transporte.	66
Tabela 13 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de água.	68
Tabela 14 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de protocolo e telefonia.	68
Tabela 15 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de engenharia.	69
Tabela 16 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de engenharia.	70
Tabela 17 Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de serviços.	71

# ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 18 Obras em carteira por setor de atuação.	84
Tabela 19 Obras do setor Nuclear em carteira.	85
Tabela 20 Obras do setor de Defesa em carteira.	85
Tabela 21 Obras do setor de Petróleo & Gás em carteira.	85
Tabela 22 Obras do setor de Energia em carteira.	86
Tabela 23 Quantitativo de manifestações e pedidos de acesso à informação para o ano de 2024.	91
Tabela 24 Tabela de Execução Orçamentária para o ano de 2024.	92
Tabela 25 Desempenho orçamentário e contábil para o ano de 2024.	93
Tabela 26 Tabela Orçamentária 2024 Versus LOA 2025.	95
Tabela 27 Balança orçamentário - despesa de capital em 2024.	95
Tabela 28 Mapa do ativo imobilizado em 2023.	96
Tabela 29 Mapa do ativo imobilizado em 2024.	96
Tabela 30 Contas patrimoniais.	97
Tabela 31 Contas de resultado.	97
Tabela 32 Composição de receita e grau de dependência.	98

# BEM-VINDOS AO RELATÓRIO INTEGRADO DA NUCLEBRÁS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP

O **Relatório Integrado 2024** apresenta **os avanços, as conquistas e os desafios** que consolidaram a NUCLEP como **protagonista da indústria pesada brasileira**. Além de celebrar os resultados deste ano, projetamos um 2025 repleto de novas oportunidades e crescimento sustentável.

Mais do que números, este documento reafirma nosso **compromisso com a excelência e inovação** nos setores estratégicos do Brasil: **Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás, Energia e Mineração**. Nossa atuação é pautada pela **transparência, responsabilidade social, governança corporativa e sustentabilidade**, garantindo que cada projeto contribua para o desenvolvimento do país.

## Destaques de 2024

**Liderança nacional nos setores Nuclear e Defesa**, reafirmando a importância da NUCLEP no Programa Nuclear Brasileiro.

**Equipamentos para Angra 3** concluídos e prontos para instalação, reforçando nosso compromisso com a expansão da matriz energética nacional.

**Atuação na manutenção da Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto (CNAAAA)**, garantindo a segurança e eficiência operacional do complexo nuclear brasileiro.

**Finalização da construção do Bloco 40**, o vaso de contenção que abrigará o reator do primeiro submarino de propulsão nuclear do Brasil, com entrega prevista para março de 2025 – um marco histórico para a Defesa Nacional.

**Contrato com a Petrobras para a produção de estacas torpedo**, reforçando nossa presença no setor de Petróleo e Gás e ampliando nosso portfólio industrial.

**Localização estratégica e uso do nosso Terminal Portuário**, facilitando o escoamento de equipamentos de grande porte e consolidando a NUCLEP como um *hub* logístico essencial para a indústria pesada.

## VISÃO HOLÍSTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA

**Estratégia e Plano de Negócios:** entenda nossa visão de futuro e como planejamos alcançá-la.

**Resultados e Conquistas:** veja o que alcançamos até agora, refletindo nosso esforço e dedicação.

**Gerenciamento de Riscos:** descubra como identificamos e gerenciamos riscos em nossa operação.

## Conformidade Legal e Normativa

Este documento, complementado pelas Demonstrações Financeiras Auditadas, está em conformidade com a Lei das Sociedades Anônimas (Lei n.º 6.404/1976) e outras legislações aplicáveis.

Estamos alinhados com as diretrizes da Decisão Normativa TCU n.º 198, de 23 de março de 2022, e da Instrução TCU n.º 84, de 22 de abril de 2020.

## Estrutura do Relatório

Nosso relatório está estruturado em capítulos claros e objetivos, seguindo as orientações do Sistema de Prestação de Contas (e-Contas). Esta estrutura facilita a localização de informações específicas e promove um entendimento abrangente da nossa Empresa.

## Nota sobre a Linguagem

A linguagem utilizada neste relatório, predominantemente no masculino, segue as convenções gramaticais da língua portuguesa, visando clareza e concisão. Ressaltamos que não há intenção de excluir ou desconsiderar qualquer indivíduo, independentemente de gênero.

## Convite à Leitura

Convidamos você a explorar este relatório, que esperamos ofereça *insights* valiosos sobre nossa jornada, nossas realizações e o caminho à frente. Desejamos uma leitura informativa e esclarecedora!

## Perspectivas para 2025

- **Investimentos em inovação e tecnologia**, expandindo nossa atuação nos mercados nacional e internacional.
- **Ampliação de parcerias estratégicas**, promovendo sinergias que impulsionem projetos de grande impacto.
- **Compromisso contínuo com qualidade, segurança e eficiência**, garantindo a excelência e a competitividade da NUCLEP no setor industrial.

**EXPLORE NOSSO RELATÓRIO E VEJA COMO A NUCLEP SEGUE CONSTRUINDO O FUTURO COM INOVAÇÃO, COMPETÊNCIA E DEDICAÇÃO.**

## MENSAGEM DO PRESIDENTE



Caros colaboradores,  
parceiros e *stakeholders*,

Ao olharmos para 2024, temos motivos de sobra para celebrar. Esse foi um ano de **conquistas estratégicas**, reafirmando nosso protagonismo em setores essenciais para o Brasil. Nossa atuação não apenas fortaleceu a indústria nacional, mas também consolidou a **NUCLEP como peça-chave no Programa Nuclear Brasileiro e na soberania nacional**.

### Principais Conquistas de 2024

**Energia:** equipamentos para Angra 3 concluídos e prontos para instalação, garantindo mais um passo decisivo para a expansão da matriz energética brasileira.

**Defesa Nacional:** concluímos a construção do Bloco 40, estrutura essencial para o primeiro submarino de propulsão nuclear do país, um projeto de significado único para a soberania do Brasil.

**Infraestrutura Nuclear:** atuamos na manutenção da Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto (CNAAA), reforçando nosso papel na segurança e continuidade do parque nuclear brasileiro.

**Petróleo e Gás:** firmamos contrato com a Petrobras para a produção de estacas torpedo, reafirmando nossa importância histórica e capacidade de entrega para o setor, ampliando nossa capacidade industrial.

**Terminal Portuário Estratégico:** nossa infraestrutura logística foi fundamental para o transporte de grandes equipamentos, otimizando prazos e custos operacionais.

## Perspectivas para 2025

Com as bases sólidas que estabelecemos, 2025 será um ano de novos **desafios e expansão estratégica**. Nosso foco estará em:

**Ampliar nossa atuação** em projetos estratégicos, investindo em inovação e tecnologia de ponta.

**Aprimorar eficiência operacional e produtividade**, gerando ainda mais valor para o Brasil.

**Fortalecer nosso papel** como parceiro essencial na indústria pesada e nos setores estratégicos nacionais.

Como dirigente máximo da NUCLEP, asseguro a integridade deste relatório, que reflete precisamente nossos esforços e nossas conquistas em 2024.

Agradeço a cada colaborador, parceiro e *stakeholder* que fez parte dessa jornada de sucesso. Juntos, seguimos construindo um futuro promissor para a NUCLEP e para o Brasil.

Atenciosamente,  
Carlos Henrique Silva Seixas  
Presidente da NUCLEP

**“A NUCLEP NÃO  
APENAS CONSTRÓI  
EQUIPAMENTOS  
PEÇADOS.  
CONSTRUÍMOS O  
FUTURO INDUSTRIAL  
E ESTRATÉGICO DO  
BRASIL.”**

### 3. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO

A NUCLEP é uma indústria de caldeiraria pesada, com tecnologia, equipamentos, pessoal qualificado e certificações adequadas para fornecer equipamentos de alta complexidade de fabricação, sob encomenda, e linha de produção para os mercados citados.

A combinação de certificações, maquinário, pessoal e localização privilegiada, no sul do Estado do Rio de Janeiro e a menos de 500 km de grandes mercados brasileiros, como o próprio Rio de Janeiro, São Paulo e Minas Gerais, aliada ao fato de dispor de um terminal portuário de uso privado, faz da NUCLEP uma empresa única e estratégica para o fornecimento de equipamentos de grande porte para o desenvolvimento do Brasil.

Criada em 1975, pelo Decreto 76.805/1975 e com o objetivo

exclusivo de fornecer equipamentos para as usinas nucleares, a NUCLEP mostrou sua capacidade de adequação e superação de dificuldades ao longo de sua história, ampliando seu portfólio de projetos e atuando em novos mercados como o de Defesa, com a construção dos cascos resistentes dos submarinos da Classe Tupi Tipo IKL e da Classe Riachuelo; de Petróleo e Gás, com a construção das partes flutuantes e módulos das plataformas P-51 e P-56 e diversos equipamentos; e, recentemente, torres de transmissão. A entrada em novos mercados visa manter a Empresa ativa e alcançar a sustentabilidade financeira, enquanto aguarda as retomadas das obras estratégicas dos segmentos Nuclear e Defesa tanto no Brasil como no exterior.

Ao longo de sua história, em diversas oportunidades, sua capacidade técnica foi demonstrada

com a entrega de produtos de grande complexidade, em particular, para a área Nuclear, que se encontram instalados e operacionais nas usinas de Angra 1 e 2, sem que se tenha notícia de falhas e necessidade de retrabalho que impedissem ou prejudicassem sua performance. Ainda, com a fabricação de equipamentos para a futura usina de Angra 3, alguns armazenados na própria NUCLEP e outros em fabricação.

A NUCLEP é a única empresa brasileira que detém a certificação ASME III, emitida pela *American Society of Mechanical Engineers* (ASME), que a qualifica para a fabricação de componentes nucleares. A Empresa tem ainda as certificações ASME VIII, para a fabricação de vasos de pressão, e a ISO 9001:2015, além de ter sido credenciada como “Empresa Estratégica de Defesa”, reafirmando

assim sua importância para o mercado de Defesa. Essas são algumas das certificações que atestam a excelência de seu trabalho e a qualificação de seu pessoal técnico, nas áreas de atuação da Empresa.

No último ano, o Brasil experimentou sinais consistentes de recuperação econômica, o que proporcionou à NUCLEP oportunidades para a celebração de novos contratos nos segmentos estratégicos de sua atuação. Operando com alto padrão de eficiência e qualidade, a Empresa segue entregando equipamentos essenciais para obras de infraestrutura de relevância nacional.

No setor de Petróleo e Gás, a NUCLEP vem acompanhando a retomada do mercado, impulsionada pela proximidade do pico da era do

petróleo e pela expectativa de manutenção da alta demanda global, até que tecnologias de baixo carbono se tornem amplamente competitivas. Nesse contexto, a Empresa tem consolidado gradativamente novos contratos e realizado obras relevantes, como a fabricação de vasos de pressão e estacas torpedo para a Petrobras. Além disso, vem fortalecendo sua parceria em projetos de estruturas complexas, incluindo bobinas e estacas de sucção.

Com a formalização do contrato para a seção de qualificação do casco resistente do Submarino Convencionalmente Armado com Propulsão Nuclear (SCPN), a NUCLEP vislumbra um avanço significativo nas obras deste projeto estratégico, no qual se posiciona como uma das principais fornecedoras de cascos resistentes. Paralelamente, há expectativa para a retomada das atividades na usina de Angra 3, na qual a empresa

mantém seu papel central como fornecedora de equipamentos nucleares. Até o final de 2025, é previsto o fornecimento de diversos equipamentos atualmente em produção para a Eletronuclear, reforçando o compromisso da NUCLEP com a excelência técnica e a pontualidade.

## ÁREAS DE ATUAÇÃO

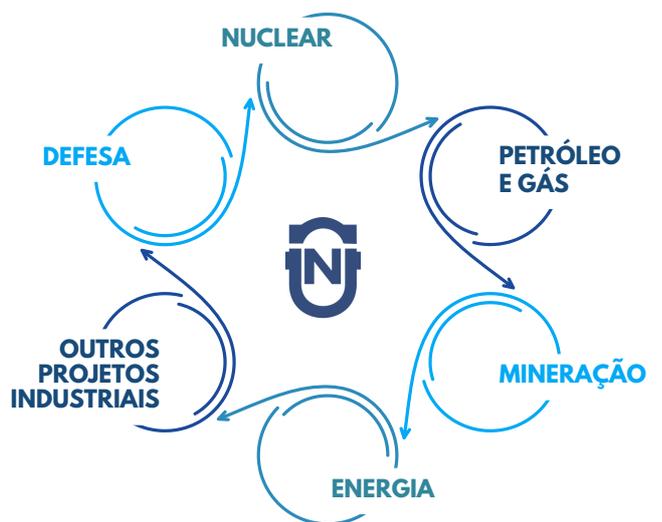


Figura 1 - Áreas de atuação da NUCLEP.

A NUCLEP tem por objeto social projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados para os setores: Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás, Energia, Mineração e outros projetos industriais.

A tabela a seguir apresenta as principais entregas realizadas em 2024, em sintonia com o objeto social da Companhia.

CLIENTE	NOME DO PROJETO	ENTREGAS (2024)	DESCRIÇÃO DO PRODUTO
EKTT9 - NEOENERGIA	Fornecimento de estruturas metálicas para torres de transmissão de energia.	Entrega de 1.071 ton. de estruturas metálicas, totalizando 3.212 ton. no contrato.	Estruturas para linhas de transmissão 500 kV para o trecho Arinos-Paracatu (Alto Paranaíba) do grupo Neoenergia.
INCOMISA	Industrialização de chapas A36.	Industrialização de 18 ton. de chapas A-36.	Chapas para torres de transmissão de energia elétrica.
EBSE	Industrialização parcial de estacas de sucção.	Entrega de 11 (onze) estacas de sucção com <i>Loadout</i> realizado no terminal marítimo da NUCLEP.	Estacas de sucção industrializadas em conjunto com o cliente EBSE para os clientes finais SAIPEM e Petrobras.
Petrobras	Fornecimento de estacas torpedo.	Entrega de 54 (cinquenta e quatro) estacas torpedo dos tipos T-24, T-35 e T-66.	Estacas torpedo para diversos campos de petróleo da Petrobras.
SUPERPESA	<i>Loadout</i> de <i>Manifold</i> .	<i>Loadout</i> de um <i>Manifold</i> submarino.	<i>Loadout</i> de um <i>Manifold</i> submarino no terminal marítimo da NUCLEP para Technip UPMC.
INB	Manutenção da autoclave basculante RB111BH701.	Realizadas 02 (duas) manutenções preventivas da autoclave basculante RB111BH701.	Manutenção preventiva da autoclave basculante, responsável pela homogeneização do urânio enriquecido.
Petrobras	Vaso de pressão V-102.	Entrega do <i>Databook</i> , completando o fornecimento vaso de pressão V-102, para a refinaria Alberto Pasqualini da Petrobras.	<i>Databook</i> do vaso de pressão V-102, para a refinaria Alberto Pasqualini (REFAP).

Tabela 1 - Principais entregas realizadas pela NUCLEP em 2024. Fonte: Diretoria Comercial.

Com origem no Decreto 76.805, de 16 de dezembro de 1975, que autorizou a sua criação, a NUCLEP nasceu voltada para a inovação e tecnologia, com a missão de ser o braço industrial do projeto de ampliação da matriz energética nacional, projetando, desenvolvendo, fabricando e comercializando “componentes pesados relativos às usinas nucleares e a outros projetos correlacionados”. Para tanto, tinha o propósito de construir os equipamentos de reposição das usinas nucleoeletricas, assim como todos os componentes necessários para as futuras plantas.

É importante ressaltar que o setor Nuclear pode ser enquadrado tanto no campo energético (no sentido de ampliação da matriz energética nacional), como também no de Defesa (soberania nacional). A NUCLEP possui experiência comprovada na fabricação de equipamentos e estruturas de grande porte e de alta qualidade, além das características únicas de sua capacidade instalada, que são fundamentais para a inclusão de novos produtos, com maior valor agregado, contribuindo para o desenvolvimento do país.



A atuação da NUCLEP nos setores em que opera é essencial para atender aos interesses públicos estratégicos e para preservar a soberania nacional. A Constituição Federal, em seu art. 173, *caput*, autoriza a exploração direta de atividades econômicas pelo Estado quando estas forem indispensáveis para imperativos de segurança nacional ou relevantes interesses coletivos. Essa disposição, quando interpretada em conjunto com outros dispositivos constitucionais, destaca o papel central do Estado no desenvolvimento econômico e tecnológico. Entre os dispositivos complementares, destacam-se:

- Art. 3º, II: Promover o desenvolvimento nacional, com ênfase no fortalecimento da indústria e na inovação tecnológica;
- Art. 170, I: Assegurar a soberania nacional no campo econômico

promovendo independência tecnológica e industrial;

- Art. 219: Proteger o mercado interno e fomentar o desenvolvimento produtivo autônomo.

Criada pelo Decreto n.º 76.805/1975, a NUCLEP tem como finalidade projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados relacionados às usinas nucleares e a “outros projetos correlacionados”. A expressão “outros projetos correlacionados” foi intencionalmente incluída pelo legislador para permitir a adaptação da Empresa às demandas econômicas e tecnológicas do país, especialmente em setores estratégicos como Defesa, Petróleo e Gás e Energia.

Portanto, a diversificação das atividades da NUCLEP é indispensável para atender às necessidades do interesse público,

garantindo sua sustentabilidade econômica e operacional. Essa estratégia vem assegurando a manutenção de sua expertise em componentes pesados e complexos, preservando sua capacidade industrial estratégica, essencial para setores como Defesa, Energia, Petróleo e Gás e Nuclear. Além disso, a diversificação fortalece a autonomia tecnológica e a infraestrutura nacional, reduzindo a dependência de recursos públicos e assegurando a viabilidade econômica da Empresa.

A importância dessa atuação vem sendo amplamente reconhecida por instituições parceiras, como a Marinha do Brasil, que considera a NUCLEP uma solução indispensável para a produção de componentes críticos.

Em resumo, ao atuar de forma adaptativa e diversificada, a NUCLEP cumpre sua missão estratégica, contribuindo para o desenvolvimento nacional e a autonomia tecnológica do Brasil.

## OUTROS PROJETOS



## PRINCIPAIS NORMAS QUE REGEM A ATUAÇÃO DA NUCLEP:

<b>Lei n.º 6.404/1976, de 15 de dezembro de 1976</b>	<a href="http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l6404consol.htm">http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l6404consol.htm</a>
<b>Constituição Federal</b>	<a href="https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm">https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm</a>
<b>Lei n.º 13.303/2016, de 30 de junho de 2016</b>	<a href="http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm">http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm</a>
<b>Lei n.º 14.120, de 01 de março de 2021</b>	<a href="https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/Lei/L14120.htm">https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/Lei/L14120.htm</a>
<b>Decreto n.º 8.945/2016, de 27 de dezembro de 2016</b>	<a href="http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/decreto/d8945.htm">http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/decreto/d8945.htm</a>
<b>Decreto n.º 76.805/75, de 16 de dezembro de 1975</b>	<a href="https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1970-1979/decreto-76805-16-dezembro-1975-425370-publicacaooriginal-1-pe.html">https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1970-1979/decreto-76805-16-dezembro-1975-425370-publicacaooriginal-1-pe.html</a>

Tabela 2 - Principais normas direcionadoras para atuação da NUCLEP.

Em 2023, a NUCLEP foi formalmente excluída do Programa Nacional de Desestatização, consolidando a estratégia do Governo Federal de fortalecer o papel das empresas públicas no planejamento e investimento em setores estratégicos. Essa decisão, materializada pelo Decreto n.º 11.478, de 6 de abril de 2023, abriu caminho para iniciativas voltadas à modernização da governança e sustentabilidade das estatais. No final de 2024, novas ações governamentais reafirmaram essa diretriz. Em 9 de dezembro de 2024, foram editados os Decretos n.º 12.301, 12.302 e 12.303, que estabeleceram medidas voltadas à modernização e ao fortalecimento da governança das empresas estatais federais. Esses decretos destacam-se por promover a eficiência, sustentabilidade e integração das estatais com os objetivos estratégicos nacionais. Complementarmente, em 17 de dezembro de 2024, a NUCLEP firmou um Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e o Ministério de Minas e Energia (MME). O acordo, com duração inicial de 24 meses, tem como objetivo realizar estudos aprofundados e implementar soluções estruturantes para consolidar a governança e a sustentabilidade do setor Nuclear. Entre as metas do ACT, destacam-se a modernização de processos, a criação de sinergias entre estatais do setor energético e a promoção de eficiência operacional. Essas medidas evidenciam o compromisso do Governo Federal em posicionar a NUCLEP e outras estatais como instrumentos estratégicos para o desenvolvimento econômico, tecnológico e a garantia de soberania nacional.

### 3.1 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A NUCLEP, conforme o Decreto n.º 8.945/2016, manifesta seu compromisso com o interesse público alinhando suas operações com políticas públicas essenciais para o Brasil. Estabelecida pelo Decreto n.º 76.805, de 1975, a Empresa marca sua importância no progresso industrial e tecnológico do país, focando especialmente no desenvolvimento da matriz energética nacional e na preservação da soberania brasileira.

Essencial para o bem público, a NUCLEP tem um papel crucial na segurança nacional. Conforme seu Estatuto Social, a Empresa produz componentes vitais tanto para o setor de Energia quanto para a defesa nacional e está alinhada com as metas estratégicas do país, mantendo o controle estatal sobre operações críticas e assegurando a segurança, defesa e soberania do Brasil.

A Empresa superou diversos desafios e acumulou várias conquistas. Tornou-se um dos principais fornecedores de equipamentos pesados para a indústria nuclear brasileira, com produtos conhecidos por sua qualidade, segurança e confiabilidade. Esses produtos atendem às necessidades do setor Nuclear e contribuem para a geração de energia limpa e segura.

Um papel notável da NUCLEP na indústria de Defesa é a produção de componentes complexos para submarinos convencionais e de propulsão nuclear, essenciais para a operação segura e eficaz dessas embarcações. O desenvolvimento de submarinos com propulsão nuclear é estratégico para o Brasil, reforçando a capacidade de defesa e a soberania do país.

#### **Orientação e responsabilidade pública**

A NUCLEP, seguindo o art. 6º de seu Estatuto Social, tem suas atividades orientadas pela União de maneira a endossar o interesse

do público que justificou sua existência. Esta orientação se reflete no desenvolvimento de projetos e na adoção de responsabilidades que ultrapassam o escopo das empresas privadas, porém sempre pautadas pela legalidade e pela transparência.

### **Transparência e conformidade no uso do RETID/ REPETRO pela NUCLEP sob o art. 7º do Estatuto Social**

A NUCLEP, em conformidade com o art. 7º de seu Estatuto Social, assegura total transparência no que tange ao uso do Regime Especial de Tributação para a Indústria de Defesa (RETID) e do Regime Aduaneiro Especial de Exportação e de Importação de Bens (REPETRO). Nas notas explicativas de suas demonstrações contábeis, a Empresa detalha minuciosamente os impactos dos benefícios fiscais associados ao RETID/ REPETRO, especialmente no reconhecimento de receitas provenientes de seus projetos e contratos.

Este procedimento não apenas cumpre as diretrizes de

transparência e divulgação exigidas pelo art. 7º, mas também proporciona aos *stakeholders* uma visão clara do papel significativo que o RETID/ REPETRO desempenha nas operações da NUCLEP. A Empresa destaca como os benefícios fiscais influenciam positivamente a sua rentabilidade e sustentabilidade financeira, ao mesmo tempo em que mantém um compromisso com a gestão fiscal responsável.

Este relato transparente garante que todas as partes interessadas estejam plenamente informadas sobre como a NUCLEP utiliza o RETID/ REPETRO para alavancar suas operações, ressaltando a importância do regime para o desenvolvimento contínuo da indústria de defesa nacional e reafirmando o compromisso da NUCLEP com a conformidade regulatória e a boa governança corporativa.

## Contribuição para o desenvolvimento econômico

Através de sua capacidade única de produção de alta tecnologia, a NUCLEP contribui significativamente para a indústria de base, impulsionando o avanço tecnológico e o desenvolvimento econômico. Esta atuação diversificada permite à Empresa responder às necessidades emergentes do país, como a fabricação de equipamentos do Bloco 40, que estão relacionados ao reator nuclear e seus sistemas associados. O desenho desses componentes segue as mesmas dimensões do casco resistente do futuro submarino, assegurando que o protótipo seja uma réplica precisa do que será utilizado no SCPN – sigla que se refere ao futuro Submarino Convencionalmente Armado com Propulsão Nuclear.

## Certificações e qualidade

A NUCLEP é reconhecida pela excelência na fabricação de componentes críticos e por seu compromisso com elevados padrões

de qualidade, assegurado por um conjunto abrangente de certificações nacionais e internacionais.

Entre suas certificações mais prestigiadas está a **ASME III**, que atesta sua capacidade de fabricação de componentes nucleares seguindo os requisitos mais rigorosos do setor de Energia Nuclear. Além disso, possui a **ASME VIII**, aplicável à produção de equipamentos para a indústria de Petróleo e Gás, e a **ISO 9001:2015**, que certifica a qualidade e a gestão eficientes dos seus processos industriais.

A NUCLEP também conta com a certificação **CNEN 1.16**, emitida pelo Instituto Brasileiro de Qualidade Nuclear (IBQN), reforçando sua conformidade com os mais altos padrões exigidos para projetos e equipamentos destinados às instalações nucleares.

Outro reconhecimento significativo é o título de "**Empresa Estratégica de**

**Defesa"** que não apenas destaca a NUCLEP como um ator essencial na cadeia de defesa nacional, mas também assegura benefícios especiais, como regimes tributários diferenciados, aumentando sua competitividade e agilidade no mercado.

Essas certificações e reconhecimentos ratificam a posição de liderança da NUCLEP no setor, evidenciando sua dedicação à qualidade, à segurança e ao atendimento das necessidades estratégicas de seus clientes e mercados de atuação.

## **Responsabilidade e compromisso**

Como parte do seu compromisso com o interesse público, a NUCLEP mantém uma gestão transparente e ética, sublinhada pelo seu alinhamento como participante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC). A responsabilidade da Empresa perante a sociedade é refletida em cada etapa de sua operação e em

cada produto entregue.

## **Visão para o futuro**

Olhando para o futuro, a NUCLEP se compromete a continuar sua trajetória de inovação e excelência, reforçando sua contribuição para o desenvolvimento sustentável e a independência tecnológica do Brasil. A Empresa se mantém focada em atender às metas e prioridades da gestão, sempre com o olhar voltado para o aprimoramento contínuo e a integração de novos produtos com maior valor agregado.

**Em suma, a NUCLEP, por meio de suas atividades empresariais e industriais, desempenha um papel fundamental na promoção do interesse público, refletindo a missão e os valores estabelecidos desde a sua fundação, alinhados ao seu Planejamento Estratégico e, ainda, em absoluta observância aos dispositivos do Decreto n.º 8.945/2016 e aos artigos 6º e 7º do seu Estatuto Social.**

## **Fabricação de equipamentos pesados para as indústrias Nuclear e de alta tecnologia**

Essa ação está diretamente alinhada à necessidade de garantir

autonomia tecnológica e soberania nacional em áreas críticas, principalmente no que se refere à produção de equipamentos de alta complexidade. A NUCLEP desempenha um papel essencial no fornecimento de equipamentos pesados e componentes estratégicos que atendem aos rigorosos padrões de qualidade e segurança exigidos por esse segmento, contribuindo para o avanço tecnológico do país e para a ampliação da capacidade energética sustentável.

### **Fabricação de equipamentos para a indústria de Petróleo e Gás, offshore e outros setores**

Por meio dessa ação, a Empresa responde às demandas de setores intensivos em capital e tecnologia, essenciais para a economia nacional. O fornecimento de equipamentos para a indústria de Petróleo e Gás, incluindo operações *offshore*, posiciona a NUCLEP como um ator estratégico na cadeia produtiva desses segmentos. Além disso,

a diversificação para outros mercados reforça sua capacidade de atender a diversos segmentos, promovendo a expansão de sua capacidade de atendimento a projetos de grande porte em diferentes setores.

Essas duas ações governamentais não apenas evidenciam o alinhamento da NUCLEP com políticas públicas e estratégicas do Ministério de Minas e Energia (MME), mas também consolidam seu papel como uma organização capaz de atender às demandas nacionais de infraestrutura, tecnologia e desenvolvimento industrial. Essas linhas de atuação permitem que a Empresa diversifique suas operações, otimize recursos e mantenha-se relevante em mercados de alta complexidade técnica e econômica.

### 3.2 Estrutura de Governança

Nossa estrutura de governança é composta por: Assembleia Geral de Acionistas, Conselho Fiscal, Conselho de Administração e seus comitês, auditorias, Ouvidoria, Corregedoria,

Diretoria Executiva, Assessoria de Governança e Escrituração e Gerência de Gestão de Riscos. O organograma a seguir representa a estrutura de governança corporativa da NUCLEP:

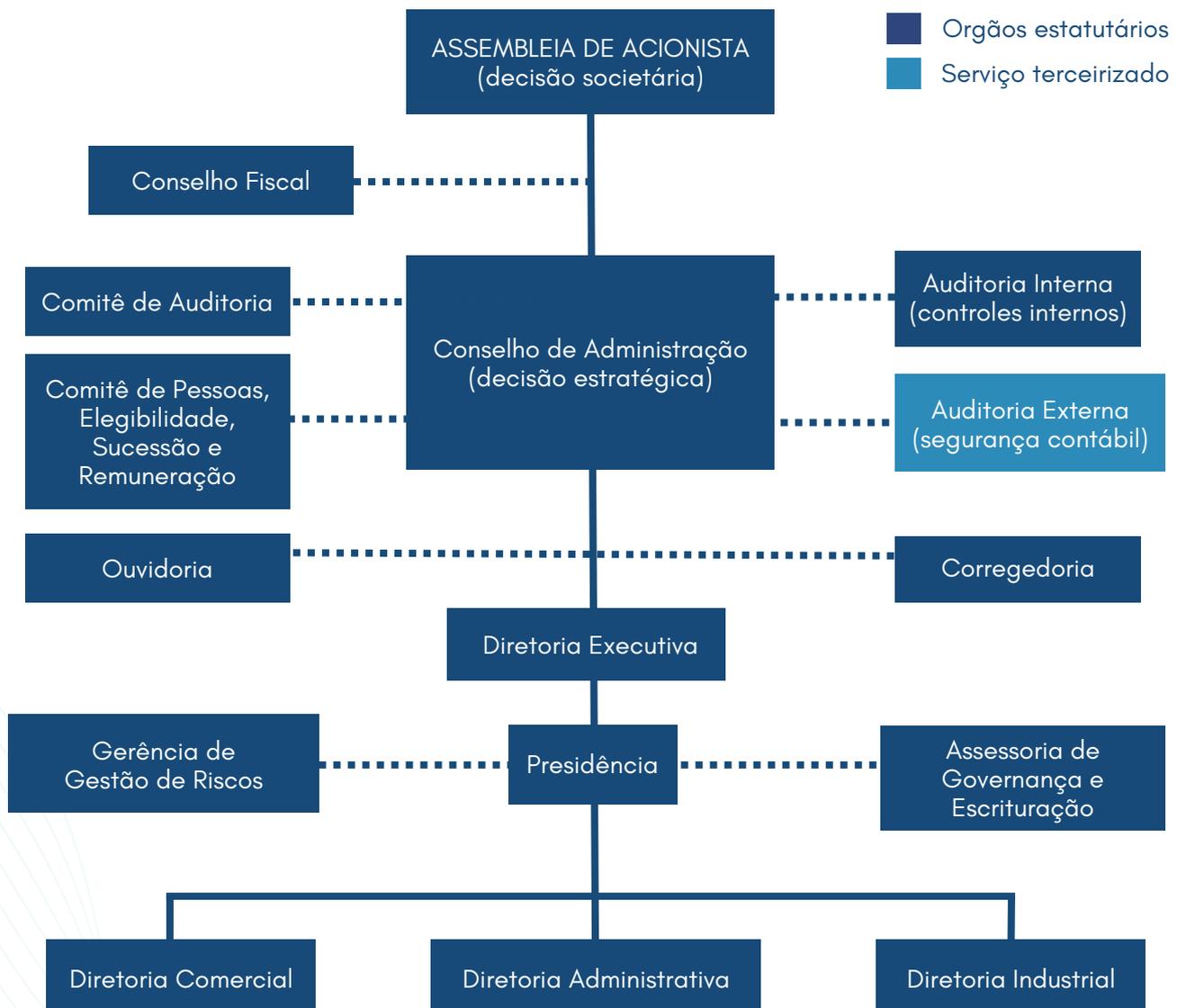


Figura 2 - Estrutura de governança.

## Assembleia Geral de Acionistas

É o órgão supremo por meio do qual os acionistas tomam decisões relevantes que irão determinar a forma de conduzir a sociedade, incluindo a prestação de contas e o exercício de transparência pela administração.

Ao longo do exercício de 2024, foram realizadas 06 (seis) assembleias, sendo 01 (uma) Assembleia Geral Ordinária (48ª AGO) e 05 (cinco) Assembleias Gerais Extraordinárias (117ª a 121ª AGE), para deliberações de ordem legal, como os temas obrigatórios da AGO, bem como outros assuntos tratados nas AGEs.

## Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão colegiado encarregado do processo de decisão da organização em relação ao seu direcionamento estratégico, exercendo o papel de guardião dos princípios e valores, do objeto social e do sistema de governança da organização.

Em 31/12/2024, a Companhia contava com 07 (sete) conselheiros de administração e, ao longo do referido ano, foram realizadas 12 (doze) reuniões (177ª a 188ª) para deliberação sobre vários assuntos, desde Plano de Negócios e estratégia de longo prazo até projetos de investimentos.

NOME	CARGO	REPRESENTANTE
<b>Luis Guilherme Parga Cintra</b>	Presidente	Ministério de Minas e Energia
<b>Marcio Ximenes Virgínio da Silva</b>	Membro	Comando da Marinha do Brasil
<b>Carlos Henrique Silva Seixas</b>	Membro	Presidente da NUCLEP
<b>Rodrigo Botelho Campos</b>	Membro	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos
<b>Fábio de Rezende Scarton Coutinho</b>	Membro	Membro Independente - Ministério de Minas e Energia
<b>Luiz Henrique Caroli</b>	Membro	Comando da Marinha do Brasil
<b>João Henrique Daniel</b>	Membro	Representante dos Empregados da NUCLEP

Tabela 3 - Composição do Conselho de Administração em 31/12/2024.

## Conselho Fiscal

Eleitos periodicamente pela Assembleia Geral, o Conselho Fiscal funciona em caráter permanente e atua como órgão autônomo e fiscalizador dos atos de gestão da alta administração da Companhia.

Em 31/12/2024, a Companhia contava com 03 (três) conselheiros fiscais titulares e 03 (três) suplentes. Ao longo do referido ano, foram realizadas 13 (treze) reuniões, sendo 12 (doze) ordinárias (281ª a 292ª) e 01 (uma) extraordinária (6ª), no âmbito das atribuições deste conselho.

NOME	CARGO	REPRESENTANTE
<b>Isabel Terra Siebra de Sousa</b>	Presidente	Tesouro Nacional
<b>Carlos Eduardo Domenech</b>	Suplente	Tesouro Nacional
<b>Brenno Leopoldo Cavalcante de Paula</b>	Membro	Ministério de Minas e Energia
<b>Waldir Antonio Gervásio</b>	Suplente	Ministério de Minas e Energia
<b>Hemeline Lúcia Camata Soares</b>	Membro	Ministério de Minas e Energia
<b>Gustavo de Oliveira Prado</b>	Suplente	Ministério de Minas e Energia

Tabela 4 - Composição do Conselho de Fiscal em 31/12/2024.

## Diretoria Executiva

É composta por 04 (quatro) diretorias - Presidência, Diretoria Administrativa, Diretoria Industrial e Diretoria Comercial - e seus titulares são eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração.

No ano de 2024, foram realizadas 27 (vinte e sete) reuniões da Diretoria Executiva, sendo 25 (vinte e cinco) ordinárias (750<sup>a</sup> a 774<sup>a</sup>) e 02 (duas) extraordinárias (752<sup>a</sup>A e 754<sup>a</sup>A).

NOME	CARGO
<b>Carlos Henrique Silva Seixas</b>	Presidente
<b>Nicola Mirto Neto</b>	Diretor Comercial
<b>Marcelo Andreetto Perillo</b>	Diretor Administrativo
<b>Sérgio Augusto Alves Fernandes</b>	Diretor Industrial

Tabela 5 - Composição da Diretoria Executiva em 31/12/2024.

## Comitê de Auditoria

É composto por 03 (três) membros eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. Ao longo do

exercício de 2024, foram realizadas 26 (vinte e seis) reuniões do Comitê de Auditoria (COAUD), sendo 25 (vinte e cinco) ordinárias (134<sup>a</sup> a 157<sup>a</sup>) e 01 (uma) extraordinária (2<sup>a</sup>).

NOME	CARGO
<b>Luciano Campos Frade</b>	Presidente
<b>Francisco Clerton Ramos Barreto</b>	Membro
<b>Luís Odair Azevedo Gomes Raymundo</b>	Membro

Tabela 6 - Composição do Comitê de Auditoria em 31/12/2024.

### **Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração**

O Comitê Estatutário visa assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, por meio de um processo de *background check*, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores e conselheiros fiscais de demais órgãos estatutários.

É composto por 03 (três) membros, integrantes do Conselho de Administração ou do Comitê de Auditoria, sem remuneração adicional, e por 01 (um) membro externo remunerado. Até 31/12/2024, foram realizadas 12 (doze) reuniões do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (99ª a 110ª).

<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>
<b>Adilson Dias Oliveira</b>	Presidente - Membro externo
<b>Fábio de Rezende Scarton Coutinho</b>	Membro - Conselho de Administração
<b>Francisco Clerton Ramos Barreto</b>	Membro - Comitê de Auditoria

Tabela 7 - Composição do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração em 31/12/2024.

### **Auditoria Interna**

Auditoria Interna é uma unidade de governança da NUCLEP vinculada ao Conselho de Administração e subordinada administrativamente ao Presidente da Empresa, estando sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica exercida pela Controladoria-Geral da União (CGU).

Vale ressaltar que, de acordo com o seu próprio Estatuto, a Auditoria Interna desempenha uma atividade independente e objetiva de avaliação e consultoria, com fulcro em adicionar valor e melhorar as operações institucionais e, ao mesmo tempo, auxiliar a NUCLEP no alcance de seus objetivos, por intermédio de

uma abordagem sistemática e disciplinada destinada a avaliar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controles internos e governança corporativa, além de apoiar as demais instâncias de integridade e os órgãos federais de controle externo e interno no cumprimento de suas missões institucionais.

O Auditor Geral é o Sr. Ronaldo Rabello Sampaio, ocupante de cargo comissionado de livre nomeação e exoneração. (ronaldo.sampaio@nuclep.gov.br).

## Ouvidoria

A Ouvidoria é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada ao Conselho de Administração e, administrativamente, ao Presidente da NUCLEP, resguardada a sua independência funcional no âmbito de suas atribuições. É responsável, no âmbito de atuação, pelo aprimoramento das relações da Empresa com seus públicos interno e externo em suas diferentes instâncias administrativas. A Ouvidoria tem por finalidade, dentre outras:

a) prover a mediação entre o manifestante e a Empresa para

garantir que demandas dos tipos, denúncia, reclamações, sugestões, elogios ou outras de diversas naturezas que tratem sobre os processos e trabalhos desenvolvidos pela Empresa, sejam transparentemente respondidos;

b) buscar, em parceria com as demais áreas da Empresa, soluções e/ou esclarecimentos para as manifestações a ela submetidas, visando ao adequado atendimento ao manifestante, bem como ao contínuo aprimoramento da Empresa;

c) detectar, analisar, monitorar e reportar possíveis riscos à Empresa decorrentes de denúncias, reclamações e/ou outros tipos de manifestações que possam contribuir para o fortalecimento da imagem, reputação e sustentabilidade da Empresa;

d) acolher, tratar e prover resposta, em mediação com as demais áreas da organização, às manifestações (denúncias, reclamações, solicitações, sugestões ou elogios) a ela submetidas, acompanhando o andamento de todas as etapas, desde

a emissão formal até a conclusão da mediação das questões e consequente resposta ao manifestante, bem como acompanhar as eventuais providências posteriores a resposta ao cidadão;

e) buscar, mediante expressa permissão do manifestante, desenvolver a resolução de conflitos, preferencialmente na modalidade de autocomposição, por meio de técnicas de negociação, conciliação e mediação, de forma a equalizar os interesses individuais e coletivos e corporativos;

f) reportar diretamente ao Conselho de Administração da NUCLEP e demais partes interessadas, o recebimento e monitoramento de denúncias e de outras manifestações que identifiquem possíveis riscos, em parceria com a Gerência de Gestão de Riscos e a Comissão de Ética da Empresa;

g) promover o cumprimento dos prazos e da transparência e qualidade das respostas fornecidas pela Ouvidoria, em nome da Empresa, solicitando das áreas envolvidas o pronto subsídio para o atendimento tempestivo das manifestações em apreço;

h) administrar o Serviço de Informação ao Cidadão da NUCLEP, nos termos da Lei n.º 12.527/2011, zelando pelo seu cumprimento e buscando o seu aprimoramento constante, em especial quanto à transparência ativa e passiva, tendo em vista promover o amplo acesso às informações públicas de interesse, seja por solicitando individual ou coletivo;

i) zelar pelo aprimoramento da qualidade do relacionamento da NUCLEP com seus públicos de interesse; e

j) gerir o sistema “e-Agendas”, da Controladoria-Geral da União, no âmbito da NUCLEP.

A Ouvidora é a empregada pública Sra. Roberta Pereira da Silva. ([roberta.pereira@nuclep.gov.br](mailto:roberta.pereira@nuclep.gov.br)).

## **Corregedoria**

A Corregedoria é a Unidade Seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, que tem como órgão central do Sistema de Correição a Controladoria-Geral da União, e é responsável pelas atividades relacionadas à prevenção de irregularidades e apuração de

responsabilidade no âmbito da NUCLEP, por meio da instauração e condução de procedimentos correcionais. A Corregedoria-Seccional é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada e subordinada diretamente ao Conselho de Administração e administrativamente ao Presidente, e em sua atuação está sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica da Corregedoria-Setorial do Ministério Supervisor. A Corregedoria-Seccional tem por finalidade, dentre outras previstas no seu regimento:

a) coordenar as atividades correcionais, sob sua responsabilidade, com as atividades dos demais integrantes do Sistema de Correição: organizando e fornecendo informações sobre os processos em curso, participando de atividades conjugadas com os demais integrantes e sugerindo medidas de aprimoramento para o melhor funcionamento do sistema correcional;

b) exercer a supervisão do funcionamento e execução dos processos e procedimentos correcionais no âmbito da NUCLEP, quais sejam: Investigação Preliminar Sumária (IPS), Sindicância Investigativa (SINVE), Sindicância Patrimonial (SINPA), Processo Administrativo Disciplinar (PAD) e Processo Administrativo de Responsabilização (PAR);

c) planejar, coordenar e orientar as atividades correcionais da Empresa;

d) construir o juízo de pertinência que implique a imprescindibilidade da instauração da sede correcional e, no trato de qualquer matéria de cunho disciplinar, agir de forma sensata e justa nos respectivos procedimentos, sejam estes punitivos ou investigativos;

e) dirimir dúvidas apresentadas em consultas formuladas pelas diversas instâncias da NUCLEP referentes às atividades correcionais;

f) propor medidas à Presidência e às Diretorias, objetivando a regularização de anomalias técnicas ou administrativas apuradas ou detectadas em processos administrativos disciplinares;

g) promover a instauração de procedimentos investigativos e recomendar o arquivamento dos processos disciplinares que se façam necessários;

h) propor e celebrar Termo de Ajustamento de Conduta;

i) proceder ao juízo de admissibilidade das denúncias, representações e demais meios de notícias de infrações disciplinares e de atos lesivos à NUCLEP;

j) analisar e manifestar-se sobre os procedimentos investigativos e disciplinares antes de encaminhá-los à autoridade instauradora.

O Corregedor-Seccional é o empregado público Sr. Leandro de Carvalho Pereira (leandro.carvalho@nuclep.gov.br).

### **Assessoria de Governança e Escrituração**

A Presidência conta com uma área denominada Assessoria de Governança e Escrituração, que constitui um dos pilares de sustentação do sistema de governança corporativa da Companhia para coordenar, desenvolver e aprimorar o seu funcionamento, além de aperfeiçoar o processo decisório da alta administração, segundo as boas práticas de governança do mercado e em alinhamento com o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Compete a mesma, dentre outras atribuições, as seguintes:

a) prestar assessoramento e apoio administrativo ao Presidente da NUCLEP;

b) planejar, agendar, organizar e prestar apoio nas Assembleias Gerais de Acionistas, nas reuniões dos conselhos de Administração e Fiscal, da Diretoria Executiva e nos comitês estatutários, sob as orientações do Presidente da NUCLEP;

c) secretariar as Assembleias Gerais, as reuniões dos conselhos de Administração e Fiscal, as reuniões da Diretoria Executiva e dos comitês estatutários;

d) desenvolver, aprimorar, supervisionar e atuar na gestão da estrutura de governança da Companhia, zelando pela sua constante atualização com a adoção das melhores práticas;

e) recomendar ao Presidente os ajustes e as melhorias na adoção das melhores práticas de governança na Companhia, sempre que julgar necessário;

f) contribuir nos procedimentos gerais de avaliação dos órgãos de controle, nos aspectos referentes à governança da Companhia;

g) realizar o processo de avaliação de desempenho do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, da Diretoria Executiva e dos comitês estatutários, de acordo com os normativos vigentes;

h) participar do desenvolvimento de campanhas institucionais e materiais de comunicação corporativa relativos à área de governança da Companhia, elaboradas pela área de comunicação;

i) contribuir no processo de elaboração do Relatório Anual da Administração, do Relatório Integrado e da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa;

j) supervisionar e zelar pelo fiel cumprimento das disposições do Estatuto Social da Companhia;

k) acompanhar o cumprimento das diretrizes estabelecidas nos Regimentos Internos dos órgãos estatutários, no Código de Ética, no Código de Conduta e Integridade e nas demais políticas estratégicas e normativos internos institucionais;

l) zelar pela integração e bom funcionamento entre todos os órgãos estatutários da NUCLEP;

m) atuar na gestão do funcionamento dos comitês e órgãos estatutários da NUCLEP;

n) receber, encaminhar e monitorar apontamentos de governança, seja de órgãos de controle externos ou internos, em conjunto com as áreas responsáveis que atuam como demais pilares da governança, com as devidas autorizações;

o) gerenciar e atuar no desenvolvimento da equipe do setor de governança, bem como dos processos relativos à área de governança;

p) realizar a interlocução com os setores de governança de órgãos e entidades, públicas ou privadas, com as quais a NUCLEP possua relacionamento institucional interna e externamente;

q) acompanhar a atuação da Gerência de Gestão de Riscos e da Assessoria de Integridade, a fim de fazer cumprir as normas da legislação vigente relacionadas ao tema governança;

r) promover e estabelecer a relação entre os órgãos externos, órgãos estatutários e os órgãos internos da Companhia;

s) manter atualizados o Estatuto Social, os Regimentos Internos e as Políticas Estratégicas da Companhia;

t) supervisionar e acompanhar o atendimento e incentivo às práticas relacionadas à Ambiental, Social e Governança (ASG) ou ESG (do inglês, *Environmental, Social, and Governance*), dentro da Companhia;

u) acompanhar a execução do Planejamento Estratégico da Companhia, no tocante aos temas afetos à governança corporativa; e

v) outras demandas afetas à governança corporativa da NUCLEP.

A Assessora de Governança e Escrituração é a empregada pública Sra. Patrizia Mastrangelo Bizzotto Villar ([patrizia.mastrangelo@nuclep.gov.br](mailto:patrizia.mastrangelo@nuclep.gov.br)).

### **Gerência de Gestão de Riscos**

A Presidência conta com o apoio de uma Gerência de Gestão de Riscos para aprimorar o funcionamento do sistema de riscos, a qual incumbe, dentre outras atribuições, as seguintes:

a) propor políticas de gestão de riscos para a Empresa, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicá-las a todo o corpo funcional da organização;

b) comunicar à Diretoria, aos conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Empresa;

c) coordenar os processos de identificação, classificação e avaliação dos riscos a que está sujeita a Empresa;

d) coordenar as atividades relativas à gestão dos riscos para a integridade;

e) coordenar a elaboração e monitorar os planos de ação para mitigação dos riscos identificados, verificando continuamente a adequação e a eficácia da gestão de riscos;

f) fornecer apoio técnico e metodológico para que os gestores responsáveis pelos principais processos de trabalho da organização identifiquem seus respectivos riscos e estabeleçam planos de contingência

ou de continuidade de negócios;

g) elaborar relatório, com periodicidade mínima anual, sobre suas atividades, submetendo-o à Diretoria Executiva, aos conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria Estatutário; e

h) disseminar a importância da gestão de riscos, bem como a responsabilidade de cada área da Empresa nesses aspectos.

O Gerente de Gestão de Riscos é o empregado público Sr. Gustavo Domingos Pereira ([gustavo.domingos@nuclep.gov.br](mailto:gustavo.domingos@nuclep.gov.br)).



## Comissão de Ética

Em que pese não se tratar de órgão estatutário, tem papel relevante na estrutura de governança da Companhia, motivo pelo qual fazemos aqui um destaque.

A Comissão de Ética da NUCLEP (CE-NUCLEP) foi constituída por meio

do Decreto n.º 1.171, de 1994, que estabelece que todos os órgãos e entidades públicas federais devem manter em sua estrutura uma comissão de ética setorial, com a finalidade de garantir o respeito ao Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil e sedimentar a cultura ética entre os servidores e dirigentes da instituição. A CE-NUCLEP tem a função de aplicar o Código de Ética, baseando-se nas seguintes linhas de atuação recomendadas:

- 1.educativa;
- 2.consultiva;
- 3.preventiva;
- 4.conciliadora; e
- 5.repressiva (quando aplicável).

No ano de 2024, a Comissão de Ética da NUCLEP completou 30 anos de existência, motivo pelo qual o Plano de Trabalho de 2024 visou reforçar o compromisso da Empresa com princípios éticos por meio do aperfeiçoamento do FUNCIONAMENTO, da TRANSPARÊNCIA e do TREINAMENTO na CE/NUCLEP e de introduzir as boas práticas nas ações da Comissão. O aniversário também foi comemorado com um almoço especial com a participação da alta gestão da Companhia.

Os membros da Comissão reuniram-se ao longo desse ano para deliberar sobre os assuntos em pauta, cumprindo o calendário de reuniões programadas para 2024. As campanhas internas “Minuto da Ética” e “Ética em Gotas” foram veiculadas periodicamente em todos os canais de comunicação da Empresa. Os treinamentos de Código de Ética e de assédio moral e sexual foram realizados com a presença de representantes da CE/NUCLEP para esclarecer possíveis dúvidas dos colaboradores da NUCLEP.

A CE/NUCLEP também atuou em conjunto com outros setores da Empresa na organização de eventos internos, treinamentos e na busca por melhorias para os colaboradores. Dentre as parcerias realizadas, vale destacar a publicação do Guia Digital de Conduta Ética Ambiental da NUCLEP no 15º Encontro de Educação Ambiental da NUCLEP, com o tema Ética no Meio Ambiente. O guia, elaborado pela Gerência de Meio Ambiente da NUCLEP e Comissão de Ética, trouxe reflexões sobre os hábitos de consumo de produtos/serviços e sugestões de medidas práticas diárias e efetivas para serem adotadas pelos colaboradores da NUCLEP.

No campo das boas práticas, houve: (1) o aumento considerável de resolução de conflitos por meio do uso da ferramenta de mediação; (2) a organização de um café com a Comissão de Ética no Dia da Ética para agradecer o apoio e trabalho

e (3) a CE/NUCLEP, pela primeira vez, participou do Concurso de Boas Práticas da CEP, com duas práticas que contribuíram para o fortalecimento do compromisso com a ética, ampliando a importância do órgão no âmbito da Companhia e legitimando a atuação efetiva da Comissão de Ética diante dos públicos interno e externo.

Por fim, a CEP disponibiliza em seu *site* o Painel do Sistema de Gestão da Ética Pública (SGEP). A ferramenta permite conhecer o nível de maturidade da gestão da ética em cada órgão/entidade do Poder Executivo Federal. A CE/NUCLEP obteve a nota 3 no ano de 2022 e a nota da atual gestão foi publicada em 2024, onde foi obtida nota 10 (nota máxima). Esta pontuação permite conhecer o retrato atual da gestão da ética na NUCLEP e demonstra a importância da realização de um trabalho pautado nos preceitos éticos.

A Presidente da Comissão de Ética da NUCLEP é a empregada pública Sra. Rosângela Vieira Paes da Silva ([rosangelapaes@nuclep.gov.br](mailto:rosangelapaes@nuclep.gov.br)).

### 3.3. Evolução Histórica dos Ciclos do IG-Sest da NUCLEP

A Diretoria da NUCLEP, em linha com as diretrizes do Conselho de Administração, busca o aperfeiçoamento contínuo do seu sistema de governança como um todo. O seu sistema de governança já foi objeto de diversas avaliações, como o Indicador de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (IG-SEST), conforme demonstrado nos resultados da Companhia na Figura 6:

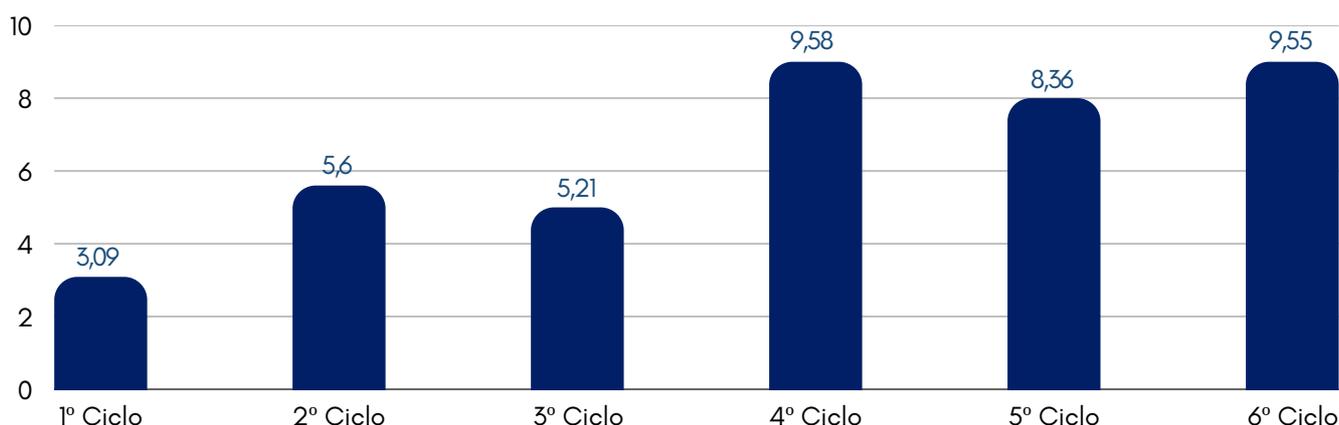


Figura 3 - Evolução histórica dos ciclos do IG-Sest da NUCLEP. Fonte: Site da própria SEST.

O Indicador de Governança IG-SEST foi criado com o objetivo fundamental de acompanhar o desempenho das empresas estatais federais no que se refere ao cumprimento dos requisitos exigidos pela Lei n.º 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto n.º 8.945/2016, e pelas Resoluções da CGPAR. O 6º ciclo de avaliação ocorreu no ano de 2022. Em 2023, a SEST informou que o indicador passaria por reformulação, motivo pelo qual não houve avaliação das estatais pelo IG-SEST. Em 2024, a SEST também não promoveu a avaliação das estatais por meio do IG-SEST.

Pode-se afirmar que, diante da

evolução apresentada, a NUCLEP é atualmente comparável a outras grandes empresas em termos de governança, com reconhecimento público. Os resultados em questão foram analisados internamente e as providências necessárias foram tomadas.

### 3.4. Acórdãos do Tribunal de Contas da União

Este capítulo apresenta as medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados no período. No ano de 2024, foi proferido apenas um acórdão referente à NUCLEP:

**Ato:** Acórdão n.º 2249/2024 – TCU – Plenário

**ssunto:** Fiscalização do tipo levantamento, conduzida com o objetivo de avaliar a transparência dos portais eletrônicos de 53 órgãos e entidades federais. A fiscalização foi realizada no âmbito do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), uma iniciativa conjunta dos Tribunais de Contas dos Estados.

**Achado:** A NUCLEP alcançou um índice de transparência de 34,13%, sendo classificada na faixa de transparência “Básico”, desempenho inferior ao índice médio geral das entidades estatais avaliadas (72,27%) e das organizações federais (73,48%).

**Medidas Adotadas:** O desempenho da NUCLEP no Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP) – ciclo 2023 foi impactado negativamente por um ataque cibernético de grande escala ocorrido no início daquele ano. O incidente comprometeu significativamente a integridade do portal eletrônico da Empresa, prejudicando sua capacidade de atender integralmente aos critérios exigidos de transparência pública.

Em resposta, a NUCLEP implementou uma série de medidas corretivas e preventivas para mitigar os impactos e evitar recorrências futuras, dentre as quais destacam-se:

## **Reconstrução completa do portal eletrônico**

Reestruturação da plataforma com foco na publicação de todas as informações exigidas pela legislação vigente.

## **Aprimoramento da transparência**

Implementação de melhores práticas para organização, acessibilidade e clareza das informações disponibilizadas ao público.

## **Fortalecimento da resiliência cibernética**

Adoção de medidas preventivas, incluindo a melhoria de protocolos de segurança digital, com o objetivo de mitigar riscos e garantir maior proteção contra eventuais incidentes futuros.

Essas ações visaram, não apenas corrigir as deficiências identificadas, mas também posicionar a NUCLEP entre as organizações com melhores índices de transparência pública, reafirmando o compromisso da Empresa com a governança, a transparência e a segurança da informação.

## 4. GESTÃO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Gerência de Gestão de Riscos é responsável por coordenar a identificação, a avaliação, o monitoramento e os planos de ação de resposta a riscos que possam impactar os objetivos estratégicos e operacionais da Empresa. Utilizando metodologias avançadas de análise, como modelagem estatística, simulações de Monte Carlo e *frameworks* internacionais (COSO, ISO 31000), a gerência atua na implementação de controles internos, planos de ação e planos de contingenciamento de forma a minimizar impactos financeiros, operacionais e reputacionais. Além disso, promove a cultura de risco dentro da Empresa, garantindo a conformidade regulatória e fortalecendo a tomada de decisão baseada em dados.

### 4.1. Tipos de Análise de Riscos

#### 4.1.1. Riscos estratégicos

O Planejamento Estratégico da NUCLEP conta com a participação de integrantes de todas as áreas da Empresa, representadas por seus responsáveis, que foram indicados por sua diretoria hierárquica, assim como a equipe que trabalhou para a estruturação e a execução de todo o processo.

#### Riscos políticos

Os aspectos políticos almejam determinar panorama político nacional e como as influências políticas impactam estrategicamente a Empresa, assim como quais expectativas estão previstas para os anos seguintes.

#### Riscos econômicos

Os fatores econômicos levam em consideração o panorama econômico brasileiro e mundial e como esse panorama pode exercer influência na performance de longo prazo da Empresa.

#### Riscos sociais

Os fatores sociais incluem os aspectos culturais do país e, principalmente, a sociedade ao redor da Empresa. Esses fatores são marcados demograficamente e expressam como o comportamento social afeta a Companhia.

#### Riscos tecnológicos

Os fatores tecnológicos abrangem aspectos positivos e negativos em termos de aplicação de novas tecnologias como, por exemplo, novos meios de automação ou pesquisas.

## Riscos legais

Os fatores legais abrangem as leis e os estatutos que regem a operação da Empresa em todos os seus ramos de atividade.

## Riscos ambientais

Por fim, os fatores ambientais avaliam requisitos de meio ambiente relacionados à operação da Empresa.

## Riscos de concorrentes

A rivalidade competitiva é um fator que verifica quão intensa é a concorrência no setor de mercado atual. A Diretoria analisa o número de concorrentes existentes, sua capacidade de produção relativa, seu desenvolvimento tecnológico, custo de produção relativo, *marketing*, estratégias, dentre outros.

## Riscos de clientes

O poder de negociação dos clientes mostra como esses afetam o preço e decisões da Empresa em termos de venda. São analisados fatores como sua fidelidade à marca, sua visão da Empresa em relação aos concorrentes, a qualidade relativa do produto, entre outros fatores.

## Riscos de produtos substitutos

A ameaça de produtos substitutos mostra a tendência de que os clientes

troquem os produtos ofertados pela NUCLEP por outros oferecidos pelo mercado que possam executar atividades semelhantes. No caso do escopo de atuação da Empresa, essa força não foi avaliada, uma vez que não existem produtos de substituição nos mercados de atuação.

## Riscos de fornecedores

O poder de negociação dos fornecedores analisa quanto poder um fornecedor de suprimentos tem para com a Empresa e quanto controle tem sobre ela. Fatores como a frequência com que a Empresa compra do fornecedor, as tecnologias envolvidas em seus produtos, entre outros, são analisadas.

## Riscos de novos entrantes

Estes tipos de riscos correspondem à dificuldade para os concorrentes aderirem às indústrias consoantes ao escopo da NUCLEP.

## Riscos financeiros/orçamentários

Eventos que podem comprometer a capacidade do órgão ou da entidade de contar com os recursos orçamentários e financeiros necessários à realização de suas atividades ou eventos que possam comprometer a própria execução orçamentária.

## Riscos à imagem institucional

Eventos que podem comprometer a confiança dos *stakeholders* em relação à capacidade do órgão ou da entidade em cumprir sua missão institucional.

## Riscos internos

Eventos internos à Empresa relativos às suas próprias características, localização e operações. Esses riscos geralmente dizem respeito às particularidades da Companhia e não se enquadram nas demais categorias.

### 4.1.2 Riscos operacionais

#### Riscos de processos

São riscos oriundos da execução de processos, procedimentos e rotinas que compõem a operação da NUCLEP.

#### Riscos de compras e contratações

São riscos advindos da necessidade de uma compra de itens ou contratação de serviço. Pela própria natureza do evento, essas análises são provocadas pela ocorrência de cada compra ou contratação e estão sob a responsabilidade da área de Compras. Essas análises devem ter como objetivo antecipar possíveis problemas oriundos de compras e contratações e devem ter como escopo todos os possíveis riscos, desde o evento de compra/assinatura de contrato

até o final do processo de compra ou término dele.

#### Riscos de propostas comerciais

Sendo a NUCLEP uma empresa que atua no mercado, a emissão de propostas comerciais para possíveis clientes é um processo rotineiro. Desta maneira, é necessário analisar os riscos de um contrato em potencial sob inúmeros pontos de vista.

#### Riscos de macroprocessos finalísticos

Segundo a norma ISO 9001:2015, os processos de uma organização devem estar mapeados de forma que seja realizada a efetiva gestão de qualidade e uma gestão de riscos orientados a processos. Dentro do conjunto de processos de uma organização, os processos finalísticos são aqueles relacionados ao *core business* de criação de valor da entidade.

#### Riscos operacionais da área de Gestão de Riscos

Por uma questão de divisão de responsabilidades e conflito de interesses, a área de Gestão de Riscos não pode coordenar a análise de riscos de sua própria operação, cabendo, neste caso, a um outro setor a coordenação de sua análise de riscos.

## Riscos de projetos

A gestão de riscos de projetos dentro da Companhia é feita sob demanda, mediante à solicitação de análise de riscos enviada pelo gerente do projeto para o Gerente Geral da Presidência, conforme normativo interno.

### 4.1.3. Riscos de integridade

Os riscos de integridade tratam dos riscos inerentes ao processo de execução da integridade da Empresa e incluem riscos relacionados às seguintes categorias: **conduta profissional inadequada, ameaça à imparcialidade e à autonomia técnica, uso indevido de autoridade, nepotismo, conflito de interesses, uso indevido ou manipulação de dados/informações, desvio de pessoal ou de recursos materiais, corrupção, fraude e emprego irregular de verbas públicas, não conformidade com normativos internos, não conformidade com normativos externos, não cumprimento do princípio de segregação de funções.** Neste ponto, a análise desses riscos ocorre de maneira similar aos riscos operacionais, com foco no processo de gerir o programa de integridade da Companhia.

### 4.1.4. Riscos de comunicação

Para que os riscos de comunicação sejam tratados e que, desta forma, a informação flua pela Empresa na qualidade e tempo devidos, é necessária a realização de uma análise de riscos de comunicação. Essa análise tem focos nos principais canais de geração de comunicação interna e externa.

#### Riscos de comunicação interna

Os riscos de comunicação interna tratam dos eventos que possam comprometer a circulação de informações relevantes dentre os setores, no âmbito da NUCLEP.

#### Riscos de comunicação externa

Os riscos de comunicação externa tratam dos eventos que possam comprometer a circulação de informações relevantes entre a NUCLEP e órgãos externos. Neste contexto, incluem-se órgãos colegiados, órgãos de controle, órgãos pertencentes ao Governo Federal, dentre outros.

## 5. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

A NUCLEP realizou, em outubro de 2024, o seu Planejamento Estratégico buscando definir novas estratégias de modo a atender aos novos desafios e usufruir as oportunidades apresentadas, principalmente, pelo mercado nacional. Desse modo, as estratégias da Empresa estão apresentadas no Relatório de Planejamento Estratégico 2025-2029 (P.E. 2025-2029). Essas estratégias estão apresentadas de modo sucinto em seu Mapa Estratégico. Este *framework*, amplamente reconhecido, foi desenvolvido pelos professores de Harvard, Robert Kaplan e David Norton. Ao aplicar essa ferramenta em uma empresa pública, como a NUCLEP, alguns ajustes foram necessários para atender às necessidades da Empresa, como a inclusão das perspectivas de Orçamento e Sociedade.

A inserção da perspectiva de Orçamento se fez essencial para diferenciar a perspectiva financeira, voltada ao alcance de resultados, da perspectiva de recursos. A primeira aborda os objetivos financeiros e de resultados, enquanto a perspectiva de Orçamento refere-se aos recursos disponibilizados pelo Governo Federal e à sua aplicação eficiente para garantir o alcance dos objetivos traçados.

A perspectiva de Sociedade foi integrada ao Mapa Estratégico,

considerando que a entrega de resultados tangíveis à sociedade é um pilar fundamental de qualquer órgão ou empresa vinculada ao Governo Federal. O Mapa Estratégico, assim, foi estruturado em 06 (seis) perspectivas: resultados, clientes, sociedade, processos internos e tecnologia, pessoas e infraestrutura e orçamento. Essas perspectivas abrigam 17 (dezesete) objetivos estratégicos principais, que se desdobram em ações estratégicas para sua concretização.

As estratégias adotadas pela NUCLEP estão ancoradas nas Dimensões e Objetivos Estratégicos do MME. Além disso, os direcionadores estratégicos — Missão, Visão e Valores — foram revisados e alinhados às diretrizes estabelecidas pelo Ministério Supervisor, garantindo coerência e alinhamento entre os objetivos institucionais.

### Missão

Tendo em consideração a revisão da missão do Ministério de Minas e Energia, na qual apresenta a nova redação: “Desenvolver o setor energético e mineral brasileiro de forma segura, sustentável, justa e inclusiva.”, a Missão da NUCLEP também foi avaliada e ajustada. Propõe-se, dentro de suas competências, a ser uma parte operacionalizadora desta missão ministerial, contribuindo com o

destaque para a área nuclear. Adicionalmente, atua como parte do desenvolvimento socioeconômico do país, prestando serviços para a área de Defesa, atendendo ao mercado de Petróleo e Gás e auxiliando para que a energia elétrica possa chegar a diversos pontos do país.

Com base nas premissas apresentadas, a Diretoria Executiva da Empresa revisou sua missão para refletir de forma mais adequada o cenário atual, resultando na seguinte definição:

***“Atuar na área de caldeiraria mecânica pesada, a fim de contribuir para o desenvolvimento do país, visando atender às demandas estratégicas da nação nas seguintes áreas de atuação: Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás, Energia, Mineração e outro projetos industriais”.***

## **Visão**

Considerando a atualização da visão do Ministério de Minas e Energia, que estabelece como objetivo "Ser referência nas políticas públicas de transição energética e de mineração", a NUCLEP reafirma seu compromisso como uma indústria de base estratégica para o Brasil.

A Empresa busca estar plenamente capacitada para atender às demandas e necessidades nacionais, consolidando sua posição como um agente fundamental na transição energética.

Nesse contexto, a NUCLEP reforça sua capacidade técnica e fabril para a produção de equipamentos essenciais às diversas fontes de energia, contribuindo diretamente para a diversificação da matriz energética do país. Este posicionamento estratégico reflete o compromisso da Empresa em se preparar para os desafios e as oportunidades que surgem com o avanço econômico e tecnológico do Brasil.

Com base nesses princípios, a NUCLEP manteve a seguinte visão para os próximos anos:

***“Ser referência no mercado de caldeiraria mecânica pesada e na fabricação de equipamentos e componentes para atender às demandas estratégicas da nação no mercado nacional até 2030”.***

## **Valores**

Os valores da Empresa foram avaliados e revistos, contando com a inclusão de 02 (dois) novos valores, conforme podem ser vistos a seguir:

- profissionalismo;
- ética;
- qualidade;
- valorização do Humano;
- sustentabilidade; e
- confiabilidade.

## Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos foram revisados tendo como referências os

ajustes feitos pelo Ministério de Minas e Energia para o período de 2024-2027. Dos atuais objetivos definidos pelo Ministério Supervisor, a NUCLEP identificou 03 (três) com os quais ela poderá contribuir através da execução de sua missão. Desse modo, os objetivos apresentados no Mapa Estratégico da NUCLEP para o período de 2025-2029 e descritos a seguir estão relacionados aos do MME da seguinte forma:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO MME	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE RESULTADO DA NUCLEP
<b>Promover a eficiência energética</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• estar preparada para as obras estratégicas em caldeiraria pesada.</li> <li>• reduzir a dependência do Tesouro.</li> <li>• ampliar a participação no mercado.</li> </ul>
<b>Garantir a segurança energética e estimular o aproveitamento mineral</b>	
<b>Reduzir a intensidade de carbono da Matriz Energética</b>	

Tabela 8 - Tabela dos objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME.



Figura 4 - Objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME.

A seguir apresentaremos um Mapa Estratégico da Companhia:

## 6.1. Mapa Estratégico 2025-2029

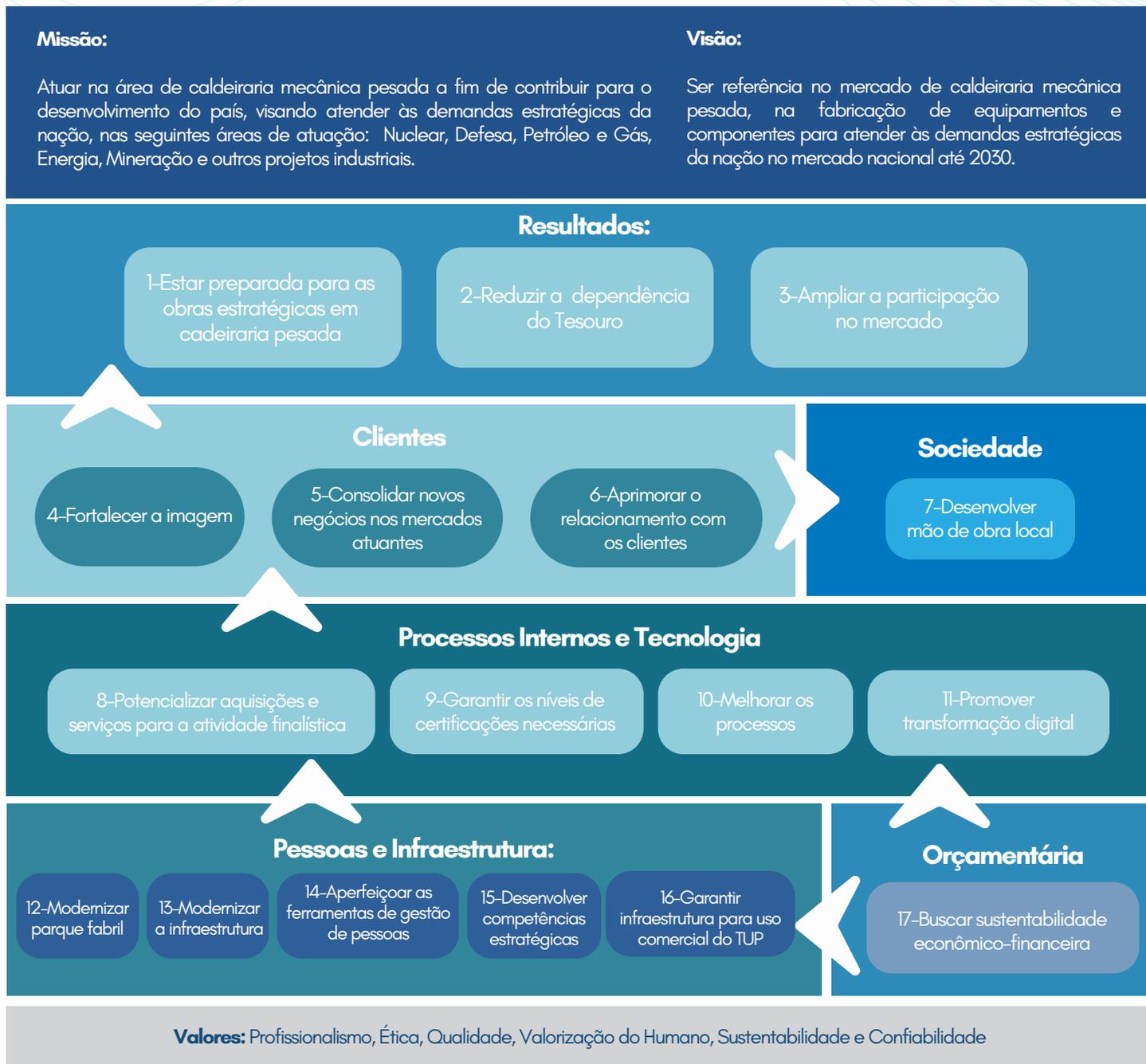


Figura 5 - Mapa estratégico da NUCLEP.

A NUCLEP tem como visão ser a referência no mercado de caldeiraria mecânica pesada até 2030. Esse objetivo inclui a liderança na fabricação de equipamentos e componentes essenciais para atender às demandas estratégicas da nação no mercado nacional. A visão da NUCLEP é pautada na excelência e sustentabilidade, com um compromisso firme de contribuir para o desenvolvimento industrial e tecnológico do país.

### **Estratégias para Alcançar a Visão:**

- Modernização do parque fabril: investir continuamente no parque fabril, garantindo a vanguarda tecnológica em caldeiraria mecânica pesada.
- Qualidade e Segurança: manter altos padrões de qualidade e segurança em todos os processos e produtos, assegurando a confiabilidade e a satisfação dos clientes.
- Sustentabilidade: adotar práticas sustentáveis em toda a cadeia de produção, reduzindo o impacto ambiental e promovendo a responsabilidade social.
- Capacitação de Recursos Humanos: investir no desenvolvimento e na capacitação contínua dos colaboradores, criando um ambiente de trabalho estimulante e propício à inovação.
- Expansão de Mercado: ampliar a participação no mercado nacional,

fortalecendo parcerias estratégicas e explorando novos segmentos de mercado relacionados à caldeiraria mecânica pesada.

- Gestão Orientada para Resultados: implementar uma gestão focada em resultados, com processos otimizados e alinhados aos objetivos estratégicos da organização.

### **5.2. Geração de Valor em Diferentes Prazos**

A estrutura de governança da NUCLEP tem participação ativa na geração de valor pelos seguintes motivos:

#### **Governança Eficiente e Transparente**

O sistema de governança da NUCLEP está em consonância com a Lei n.º 13.303/2016 e com o Decreto n.º 8.945/2016, o que significa que há, em sua maior parte, processos claros e transparentes, pautados na ética e na integridade. Isso inclui a definição clara de papéis e responsabilidades, comunicação eficaz e tomada de decisão baseada em dados e análises rigorosas, com o objetivo de manter o equilíbrio entre a eficiência e os instrumentos de governança, protegendo a imagem da Companhia e os interesses dos *stakeholders*.

## **Geração de Valor no Curto Prazo**

A diretriz da Diretoria Executiva está focada na eficiência operacional para reduzir custos e aumentar a produtividade, como também na satisfação do cliente através de serviços de alta qualidade e entrega pontual, o que gera receita e imagem de alto valor agregado.

## **Geração de Valor no Médio Prazo**

A Diretoria Executiva investe anualmente na capacitação de sua força de trabalho com o objetivo de desenvolver habilidades e competências dos colaboradores e garantindo uma força de trabalho motivada e altamente qualificada, o que é crucial para a inovação e a melhoria contínua dos processos.

## **Geração de Valor no Longo Prazo**

A Diretoria Executiva integra práticas sustentáveis e responsabilidade social nos negócios, buscando práticas de menor impacto ao meio ambiente, gerando valor para a comunidade ao entorno, propondo uma cadeia de fornecimento baseada em práticas mais sustentáveis e construindo, assim, uma marca forte e responsável a longo prazo.

Existem estratégias de crescimento a longo prazo, como ampliação de atendimento aos mercados de atuação e a diversificação de produtos, para garantir a sustentabilidade e o crescimento contínuo da Empresa.

## **5.3.Principais Resultados Alcançados em 2024**

Nas páginas a seguir estão relacionados os resultados dos grandes objetivos estratégicos referentes ao exercício de 2024 que, para alguns casos, foram discriminadas as ações para o seu alcance.

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	<b>Objetivo 4 - Fortalecer a marca</b>	Incrementar divulgação em todas as áreas de atuação da Empresa.	Uma divulgação mensal por área de atuação.	Presidência	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 5 - Consolidar novos negócios nos mercados atuantes</b>	Consolidar a participação nos segmentos de atuação da Empresa.	Realizar vendas de R\$ 100 milhões em 2024.	Comercial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente</b>	Garantir a satisfação do cliente.	Implantar novo formulário de pesquisa de satisfação do cliente.	Comercial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente</b>	Realizar pesquisa de satisfação com clientes.	Alcançar 80% de satisfação dos clientes.	Comercial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente</b>	Realizar reuniões mensais.	Aumentar 10% o valor total anual dos aditivos contratuais.	Comercial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 7 - Desenvolver mão de obra local</b>	Preparar mão de obra local para que possam atuar no mercado.	Treinar 80 pessoas por ano.	Presidência	Parcialmente alcançada
Curto	<b>Objetivo 8 - Potencializar aquisições e serviços para atividade finalística</b>	Revisar os manuais de contratação.	100 % de revisão do manual de contratação.	Administrativa	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários</b>	Implementar o monitoramento dos requisitos legais e aspectos e impactos referentes à norma ISO 14001:2015 através da contratação de consultoria.	Concluir da Planilha de Aspectos e Impactos.	Comercial	Alcançada

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	<b>Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários</b>	Implementar o monitoramento dos requisitos legais e aspectos e impactos referentes à norma ISO 14001:2015 através da contratação de consultoria.	Implantar o Controle Operacional.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	<b>Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários</b>	Manter níveis competitivos de certificação de qualidade com a equipe de inspeção certificada.	Percentual da equipe de inspeção END sendo: 46% da equipe certificada na Norma CNEN, 30 % da equipe certificada na NORMA ISO 971, 8% da equipe certificada ASME VIII e ASME III	Industrial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 10 - Melhorar processos</b>	Simplificar e padronizar os processos de rotina da Empresa e documentá-los.	100% do cronograma de mapeamento de processos cumprido até 2024.	Comercial	Unificadas e parcialmente alcançada
Curto	<b>Objetivo 10 - Melhorar processos</b>	Mapeamento do fluxo fabril.	100% do cronograma de mapeamento de processos cumprido até 2025.	Industrial	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 10 - Melhorar processos</b>	Aprimorar os processos de coleta e armazenamento de dados pessoais para que estejam em conformidade com a legislação.	Mapear 100 % dos processos de coleta e armazenamento de dados pessoais.	Presidência	Alcançada
Curto	<b>Objetivo 10 - Melhorar processos</b>	Construção de um cadastro único entre as áreas de Saúde e Talento Humano.	Cadastro único implantado.	Presidência	Alcançada

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	Objetivo 10 – Melhorar processos	Revisar a política de SMS.	Política 100 % revisada. E aprovada pela RDE e pelo CONSAD.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 10 – Melhorar processos	Revisar os procedimentos do sistema produtivo da engenharia e especificação de materiais e serviços.	Procedimentos aprovados pelos setores envolvidos.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 11 – Promover a transformação digital	Gerir, manter e padronizar o Portal Intranet da Empresa.	Manter 100 % da disponibilidade do portal conforme diretrizes do governo federal.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 – Promover a transformação digital	Gerir, manter e padronizar o site - Portal conteúdo (CMS) da Empresa.	Manter 100 % da disponibilidade do portal.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 – Promover a transformação digital	Manter e evoluir os sistemas corporativos.	Sistemas corporativos 100 % em funcionamento.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 – Promover a transformação digital	Planejar e desenvolver atividades para a implementação do novo ERP corporativo.	Aprovar ETP e TR do projeto de modernização do ERP com as áreas estratégicas da NUCLEP.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 11 – Promover a transformação digital	Implantação e padronização de sistema de Gestão de Projetos corporativos.	Sistema de Gestão de Projetos implementado.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 12 – Garantir a Segurança Corporativa Empresarial	Implantar Programa de Segurança da Informação e Privacidade.	Adequar 100% às legislações de Segurança da Informação e LGPD.	Administrativa	Parcialmente alcançada

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	Objetivo 12 – Garantir a segurança corporativa Empresarial	Manter ativos de TIC em segurança.	Zero interrupções.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 13 – Modernizar o parque fabril	Aquisição de novas máquinas e novos equipamentos para novos contratos e projetos.	Realizar e contratar 100 % Quadro de Necessidades aprovado em RDE (limite de 2024: R\$ 6,9 milhões).	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 14 – Modernizar a infraestrutura	Executar a modernização do painel elétrico.	Painel modernizado e em funcionamento.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 14 – Modernizar a infraestrutura	Aprimorar a rede de incêndios.	Concluir rede de incêndio e obter certificado de aprovação do Corpo de Bombeiros.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 15 – Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Reduzir o absenteísmo.	Alcançar 4,5% de absenteísmo sem INSS.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 15 – Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Elaborar o estudo de ações e medidas para redução do absenteísmo.	Estudo realizado 100 % e aprovado.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 15 – Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Realizar levantamento com as diretorias de atividades possíveis de terceirização.	Levantamento 100 % realizado.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 15 – Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Criar política para terceirização para obras contratadas.	Minuta elaborada.	Presidência	Alcançada

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Elaborar uma política de combate aos assédios moral e sexual.	Política aprovada pela RDE e pelo CONSAD e implantada.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Normatizar e capacitar os gestores em mediação de conflito.	Elaborar uma Instrução de Serviços.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 16 - Desenvolver competências estratégicas	Capacitar os empregados para atender às necessidades estratégicas e aos projetos prioritários.	Realizar no mínimo 90% dos treinamentos previstos no PAT (Plano Anual de Treinamentos) 2024.	Presidência	Não alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Monitorar as invasões na estrada de acesso ao TUP.	Manter liberado o acesso ao TUP, conforme estado atual.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Realizar vistorias estruturais do TUP anualmente.	TUP com 100% de disponibilidade para operações.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Obter e manter as licenças e os registros funcionais junto aos órgãos regulamentadores.	100% das licenças necessárias para operação do porto ativas.	Presidência	Alcançada

PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	Objetivo 18 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Obtenção de recursos para aquisição de insumos adequada à demanda de projetos.	Obtenção de R\$ 97 milhões para insumos.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 18 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Aumentar o faturamento.	Alcançar R\$ 125 milhões.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 18 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Implantar o Plano Diretor de Logística Sustentável.	Aprovar na RDE e no CONSAD e implantar na Empresa.	Administrativa	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 18 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Apresentação de estudo para alteração de custeio do plano de saúde.	O estudo apresentado para a RDE.	Administrativa	Ajuste de meta para 2025

Tabela 9 - Resultados dos Objetivos Estratégicos para 2024.  
Fonte Diretoria Comercial. Dados preliminares e não auditados.

A Companhia trabalha com indicadores de desempenho para medir o alcance dos objetivos estratégicos, que são apresentados trimestralmente ao Conselho de Administração e encaminhados anualmente, na forma de um relatório, ao Tribunal de Contas da União e Congresso Nacional, em atendimento à legislação vigente.

#### 5.4. Ações para Reforço da Segurança Eletrônica

No ano de 2023, a NUCLEP enfrentou um desafio significativo com um ataque cibernético envolvendo *ransomware*, que impactou gravemente seus sistemas de TI. O incidente resultou na criptografia de dados essenciais,

afetando temporariamente as operações da Empresa. Face ao ocorrido, respostas rápidas foram implementadas, incluindo notificação às autoridades competentes como a Polícia Federal e órgãos governamentais de segurança cibernética.

Em resposta a esse ataque, a NUCLEP adotou uma série de medidas robustas para fortalecer sua infraestrutura de segurança cibernética. Investimentos foram feitos em tecnologias avançadas e na capacitação dos colaboradores para prevenir e responder a futuros incidentes. Essas iniciativas reforçaram significativamente a resiliência da Empresa contra ameaças digitais.

As iniciativas adotadas seguiram as recomendações de uma consultoria contratada para auxiliar na recuperação das operações após esse incidente e nas recomendações feitas pelo Departamento de Comunicação e Tecnologia da Informação da Marinha (DCTIM), que realizou uma varredura de nosso ambiente de rede após a restauração ocorrida depois do ataque.

A partir das recomendações obtidas nessas duas iniciativas, foram realizadas mudanças na estrutura de organização do setor, como a troca do Gerente Geral de TI e a transformação da Assistência de Governança em Assistência de Segurança da

Informação, visando formalizar um setor com a responsabilidade específica em segurança da informação.

Além dessas mudanças, foram adotadas diversas medidas para reforço do ambiente tecnológico da NUCLEP. Tais iniciativas podem ser melhor entendidas na linha do tempo que segue:

## FEVEREIRO

- Reabilitação do 2º *data center* para continuidade de negócios.
- Contratação de prestação de serviços especializados de TI: equipe dedicada à Segurança da Informação, com o apoio de analistas prestadores de serviços.
- Identificação de ferramenta antivírus com sistema de detecção de ameaças baseado em inteligência artificial (EDR).

## MARÇO

- Formação em *MBA Cyber Security Governance & Management*.
- Treinamento *Foundations of Incident Management* pelo Cert.br.

## MAIO

- Andamento da revisão das Normas de Segurança da Informação.
- Início da Parceria com o Cert.BR / NIC.BR para produção do material personalizado de conscientização sobre segurança cibernética.

## JUNHO

- Apoio dos órgãos CTIR.GOV e CISC.GOV em virtude do anúncio de supostos dados da NUCLEP sendo negociados na *Deep Web*.

## JULHO

- Realização da primeira notificação oficial por campanha de *phishing*.

## AGOSTO

- Revisão da política de *backup* com implantação de uma segunda instância de *backup offline*.

## SETEMBRO

- Auditoria do sistema de *backup*.
- Aquisição da solução EDR juntamente com a renovação da solução de antivírus.

## OUTUBRO

- Criação da Assistência de Segurança da Informação.
- Início da campanha de conscientização e treinamento em cibersegurança com publicações semanais às terças-feiras. (#NUCLEPSEGURA).
- Participação pelo segundo ano no Evento Exercício do Guardiã Cibernético em Brasília na área do setor Nuclear.
- Participação em palestra na área de segurança física na Base Naval da Marinha, na Ilha da Madeira.

## NOVEMBRO

- Identificação de *e-mails* de origem externa com recomendações de segurança.
- Primeira da reunião do ano do CSI (Comitê de Segurança da Informação) no dia 27/11.
- Adoção formal do *framework* de segurança do governo (PPSI).
- Elaboração do Regimento Interno da ETIR (Equipe de Prevenção, Tratamento e Reposta a Incidentes).
- Finalização da compra de infraestrutura da solução de *backup*.
- Compra de novos *switches* de rede – Em andamento.
- Compra de fitas LTO 9 (dobro da capacidade atual) – Em andamento.

## DEZEMBRO

- Aprovação em RDE da aquisição de novo *software* de *backup*.
- Aprovação em RDE da aquisição do *software* de gestão de identidade e acesso.
- Aprovação em RDE de sistema de treinamento e conscientização em cibersegurança.
- Visita de representantes da ABIN com a intenção de realizar uma parceria.

Em resposta ao ataque de 2023, a NUCLEP implementou uma série de medidas abrangentes para fortalecer sua segurança. Além de investir em tecnologias avançadas e treinamento de pessoal,

a Empresa reestruturou seu setor de TI, criando a Assistência de Segurança da Informação e adotando um *framework* de segurança do governo. As ações de 2024 incluíram a reabilitação do 2º *data center*, contratação de equipe especializada, implementação de soluções de antivírus e EDR, treinamentos em gestão de incidentes e segurança cibernética, revisão de normas de segurança, parceria para produção de material de conscientização, apoio de órgãos governamentais, aprimoramento do sistema de *backup*, campanhas de conscientização, participação em eventos de segurança, reuniões do Comitê de Segurança da Informação e aquisição de novos equipamentos e *softwares*. Essas iniciativas demonstram o compromisso da equipe de TI NUCLEP em proteger seus sistemas e dados contra possíveis ameaças cibernéticas.

## 5.5. Ambiente Externo

Diante das variáveis externas que possuem potencial para impactar de forma significativa seus segmentos de atuação, a NUCLEP adota uma abordagem estratégica fundamentada no monitoramento contínuo do mercado e no uso de ferramentas amplamente reconhecidas. Essas ferramentas oferecem uma base abrangente de informações que servem como insumos valiosos para a elaboração e execução de seu Planejamento Estratégico.

Esse compromisso com o acompanhamento constante do ambiente externo é essencial para compreender as complexidades que envolvem o setor. Por meio de análises criteriosas, a Empresa identifica tendências, desafios e oportunidades, construindo uma visão ampla do cenário em que atua.

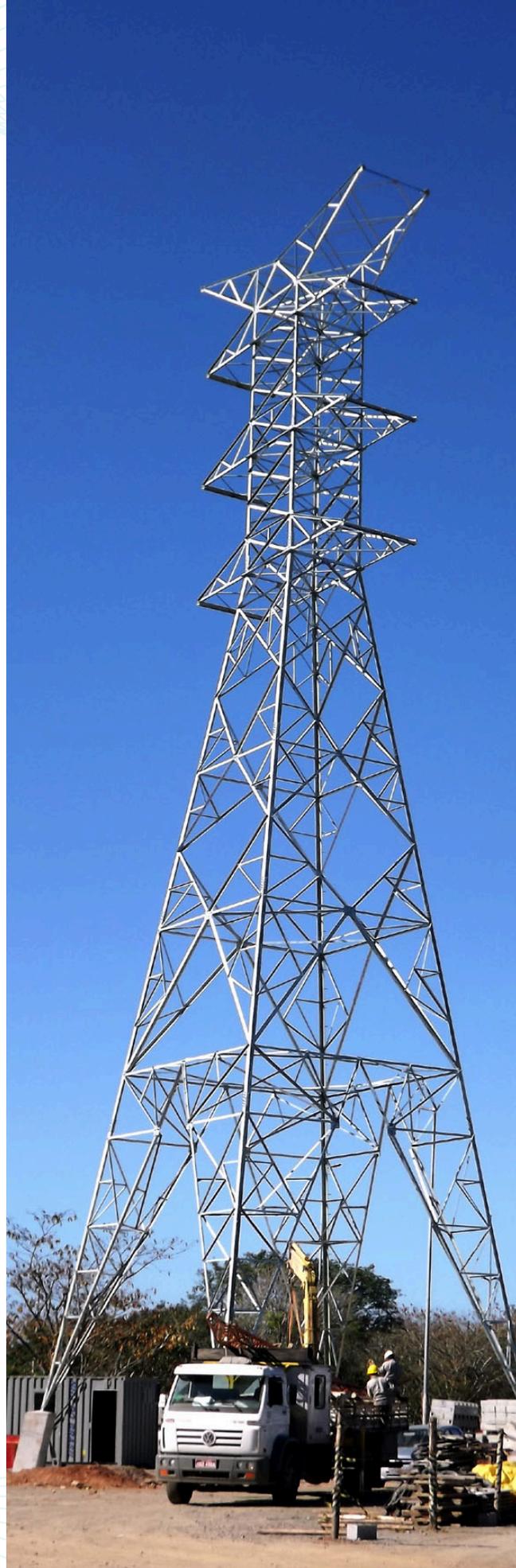
Ao adotar essa metodologia em seu planejamento, a NUCLEP busca fortalecer sua capacidade de adaptação a cenários variados, assegurando maior resiliência organizacional. Essa abordagem fornece embasamento sólido para a tomada de decisões estratégicas, permitindo a implementação eficaz de ações que promovem a competitividade e a sustentabilidade da organização em um mercado dinâmico e desafiador.

A NUCLEP adota a Análise SWOT como uma ferramenta essencial para avaliar os fatores internos e externos que influenciam suas atividades e para embasar a formulação de suas estratégias. Essa abordagem permite identificar as Forças (*Strengths*) e Fraquezas (*Weaknesses*), elementos internos associados ao microambiente Empresarial que impactam diretamente a Empresa e aos quais a Empresa possui controle; bem como as Oportunidades (*Opportunities*) e Ameaças (*Threats*), fatores externos do macroambiente empresarial que exercem influência indireta sobre a organização.

O levantamento realizado permitiu a avaliação e classificação de todas as informações de acordo com a Matriz SWOT. Para avaliar as interações entre os 04 (quatro) elementos da matriz, elas foram divididas em 04 (quatro) quadrantes, permitindo, conseqüentemente, o cruzamento das informações. Desse modo, é possível a construção dos objetivos estratégicos da organização.

Assim, para a avaliação de cada quadrante, foi realizada uma avaliação cruzada para que as estratégias elaboradas atendessem aos 04 (quatro) tipos de estratégias, conforme descrito a seguir:

- **Quadrante 1** (pontos fortes x oportunidades): permitiu visualizar as potencialidades e capacidades de aproveitar as oportunidades mediante seus atuais pontos fortes.
- **Quadrante 2** (pontos fortes x ameaças): ajudou a visualizar a **capacidade defensiva** da instituição de minimizar, com seus pontos fortes, as ameaças.
- **Quadrante 3** (pontos fracos x oportunidades): facilitou identificar **as deficiências da instituição** que dificultam o melhor aproveitamento das oportunidades.
- **Quadrante 4** (pontos fracos x ameaças): permitiu antecipar as vulnerabilidades da instituição que acentuam as possibilidades de **concretização das ameaças**.



## Matriz e Análise SWOT

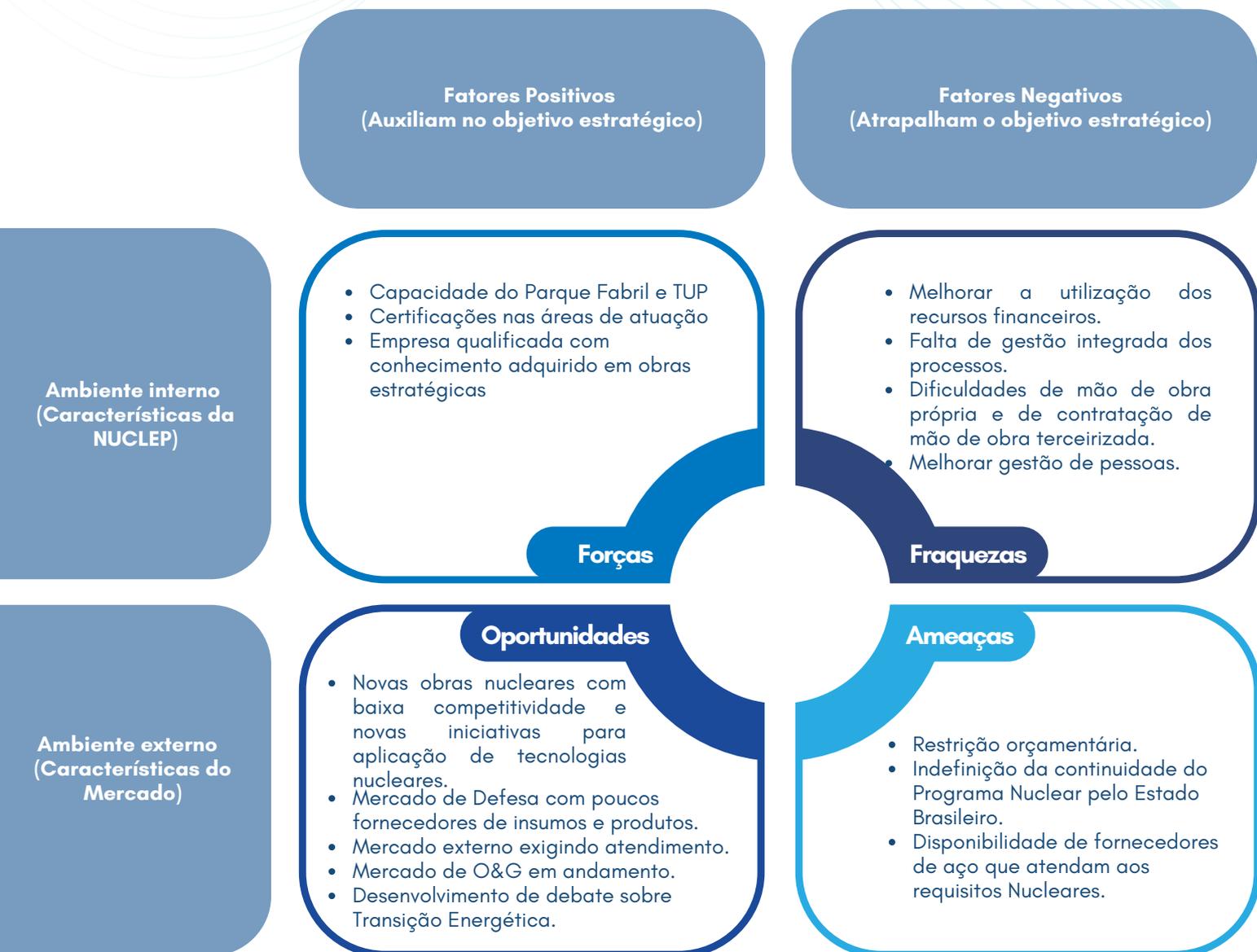
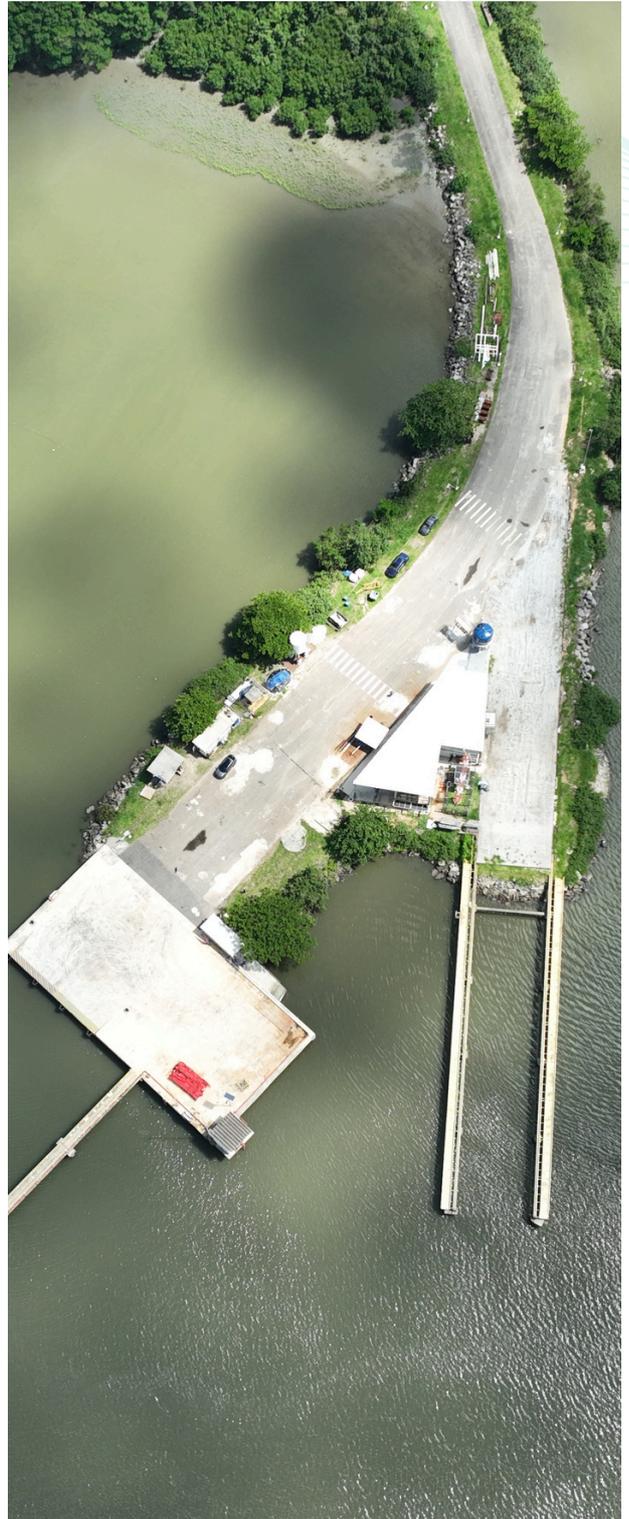


Figura 6 – Análise e Matriz SWOT da Empresa.

## 5.6. Oportunidades-chave

A NUCLEP identifica oportunidades estratégicas com base em análises detalhadas dos mercados em que atua. Essa análise abrange a compreensão das dinâmicas setoriais, o mapeamento de tendências emergentes e a avaliação das necessidades dos clientes. Nesse contexto, destacam-se ainda as vantagens competitivas da empresa, construídas a partir de sua sólida capacidade técnica, infraestrutura e reconhecimento no mercado como uma marca confiável e inovadora.

A combinação desses fatores posiciona a NUCLEP de maneira privilegiada para captar novas possibilidades e consolidar sua atuação em setores estratégicos. Com estratégias bem estruturadas e alinhadas às demandas do mercado, a empresa está preparada para direcionar seus esforços de forma assertiva, otimizando recursos e ampliando sua relevância em mercados de alta complexidade técnica e econômica. Esse movimento não apenas reforça o histórico de grandes obras realizadas pela empresa, mas também contribui para o fortalecimento da indústria nacional.





## NUCLEAR

A NUCLEP consolida sua atuação no setor nuclear com a inclusão da sessão de qualificação dos cascos resistentes para o Submarino Convencionalmente Armado com Propulsão Nuclear (SCPN) no PAC 2023-2026 e no PPA 2024-2027, reforçando seu papel estratégico no desenvolvimento da defesa nacional. Além disso, a Empresa amplia sua contribuição para a indústria Nuclear ao fornecer serviços especializados para as Indústrias Nucleares do Brasil (INB), incluindo assistência técnica para a Autoclave Basculante e a realização do reteste de cilindros, demonstrando sua expertise e seu compromisso com a excelência operacional no setor.



## DEFESA

A empresa tem a possibilidade de participar na fabricação de um sino de resgate submarino (SRS) e soldagem de união das seções estruturais do casco resistente do Submarino Tamoio, consolidando sua expertise na construção de embarcações militares.

Com um histórico robusto na fabricação de cascos resistentes para os 04 (quatro) submarinos convencionais da Classe Riachuelo e experiência nas Classes Tupi e Tamoio, a NUCLEP se destaca pelo conhecimento acumulado e pela realização de projetos estratégicos anteriores. Além disso, sua infraestrutura fabril requer poucas adaptações para atender às demandas do setor de Defesa, especialmente para obras *indoor*. O sólido relacionamento com clientes e a experiência comprovada reforçam a capacidade da empresa de atuar em projetos de alta complexidade e relevância para a soberania nacional.

## ENERGIA

A NUCLEP mantém seu foco no mercado nacional, onde há um número reduzido de fornecedores para seus produtos, e participou de 02 (dois) leilões de transmissão em 2024. No contexto de matérias-primas, observa-se uma tendência de queda no preço do aço e alta no preço do zinco, fatores que influenciam a competitividade do setor. A empresa se destaca por possuir uma fábrica de torres totalmente operante, um software especializado com diferencial no mercado e uma localização estratégica que facilita tanto a distribuição quanto o recebimento de materiais.

Ademais, a inclusão dos estudos de viabilidade econômica de Angra 3 no PAC 2023-2026 aponta para a expectativa de início da operação em 2029. Além disso, a renovação da licença de operação de Angra 1 por mais 20 (vinte) anos demandará investimentos de R\$ 3,2 bilhões, gerando oportunidades para fornecimento de equipamentos. A NUCLEP também está fabricando os trocadores LCH-61 e LCH-62 para Angra 2, reforçando seu *know-how* e experiência no setor. Com um parque fabril estruturado, certificações nacionais e internacionais exigidas para a área nuclear e um histórico de obras bem-sucedidas, a empresa mantém um sólido relacionamento com seus clientes e segue preparada para atender às futuras demandas do setor.



## PETRÓLEO E GÁS

A NUCLEP atua no fornecimento de equipamentos para a Petrobras, tanto diretamente, por meio da plataforma Petronect, quanto indiretamente, por meio de parcerias tecnológicas. Com expertise na fabricação de estruturas de grande porte, a empresa se destaca em concorrências que exigem equipamentos com diâmetro e peso elevados, materiais nobres e soldas complexas, contando com maquinário adequado e uma mão de obra altamente qualificada.

Atualmente, a NUCLEP está fabricando estacas torpedo dos modelos T-24, T-35 e T-66, além do vaso O-0213 Dessalgador de Petróleo, em parceria com a empresa Fluxo. Em 2024, conquistamos a contratação para fornecer 24 (vinte e quatro) estacas torpedo modelo T-120 para a Petrobras, cumprindo rigorosos padrões técnicos e prazos estabelecidos. O acompanhamento desse contrato pelo cliente reforçou a transformação positiva da imagem da NUCLEP no setor. Adicionalmente, a empresa, por meio de parcerias, está produzindo estacas de sucção bobinas, ampliando ainda mais sua atuação no mercado.



## 5.7. Perspectivas

### 5.7.1. Desafios e incertezas

Enfrentamos um ambiente dinâmico, com desafios como a volatilidade econômica global e as incertezas políticas. Esses fatores podem impactar diretamente nossos planos estratégicos e exigem uma gestão proativa e adaptável.

### 5.7.2. Impacto no modelo de negócio e desempenho futuro

Esses desafios e incertezas requerem que reavaliemos e adaptemos nosso modelo de negócios periodicamente. Estamos comprometidos em manter nossa resiliência operacional e financeira, assegurando que possamos superar adversidades e aproveitar as oportunidades emergentes.

### 5.7.3. Desempenho futuro

Devido às restrições orçamentárias previstas para o ano de 2025, as perspectivas de celebração de novos contratos no exercício corrente foram diretamente impactadas. Desse modo, a Empresa está adotando como estratégia o foco em vendas para o médio prazo. Como resultado dessa expectativa, do ponto de vista financeiro-contábil, a Companhia espera que o faturamento de 2025, considerando os contratos já em curso, atinja aproximadamente R\$ 178

milhões, contribuindo diretamente para que os objetivos estratégicos possam ser alcançados.

SETOR	2025
Defesa	25.207
Nuclear	358
Petróleo e Gás	47.821
Energia	105.456
Outros	0
<b>Total</b>	<b>178.842</b>

Tabela 10 - Novos contratos em 2024.  
Fonte: Diretoria Comercial. Valores de milhares de R\$.

## 6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

Este capítulo tem o objetivo de detalhar as obrigações da NUCLEP enquanto contratante, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e a legislação vigente. Aqui, apresentamos uma visão geral dos contratos celebrados pela Empresa, categorizados por segmentos, incluindo informações detalhadas sobre o objeto contratado e as empresas contratadas.

### Segmento: refeições

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
TR REFEIÇÕES	Contratação de serviço continuado de preparo de refeições.	27/11/2022	26/04/2025	R\$ 22.409.015,84
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 22.409.015,84</b>

Tabela 11 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de refeições.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

### Segmento: transporte

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
UTIL	Fretamento de ônibus para o transporte dos funcionários.	20/10/2023	19/10/2024	R\$ 10.395.956,16
RJ LOCAÇÃO	Fretamento contínuo de 03 (três) vans para transporte de empregados.	10/1/2024	09/04/2025	R\$ 756.830,35
LCR LOCADORA	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para atendimento a NUCLEP.	01/07/2024	30/06/2025	R\$ 699.000,00
AGM3	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para atendimento a NUCLEP.	01/07/2024	30/06/2025	R\$ 296.0000,00
AGM3	Locação mensal de veículos de pequeno e médio portes, incluindo motoristas, para transporte de pessoas, materiais e pequenas cargas.	01/04/2023	31/3/2024	R\$ 16.861.918,37
PRIME	Manutenção preventiva e corretiva com fornecimento de peças e gerenciamento informatizado, sob demanda.	23/05/2022	22/05/2024	R\$ 292.555,23

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>PARANA SOLUÇÕES LOGÍSTICAS E TRANSPORTES LTDA</b>	Contratação de serviços de empresa especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte quatro) estacas torpedo da Petrobras, a serem coletadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	15/07/2024	14/07/2026	R\$ 965.700,01
<b>J. J. B. CANHADA - TRANSPORTES</b>	Contratação de serviços de empresa especializada em transporte terrestre para o envio de até 3.740 toneladas (três mil, setecentos e quarenta) estruturas metálicas da EKT9, a serem coletadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Arinos (MG), Dom Bosco (MG) e Paracatu (MG) e que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência.	29/07/2024	28/07/2025	R\$ 1.513.405,12
<b>JORGE MANCHUR &amp; CIA LTDA</b>	Contratação de serviços de empresa especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte quatro) estacas torpedo da Petrobras, a serem coletadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	12/09/2024	11/09/2026	R\$ 842.700,00
<b>MULTI PRIME TRANSPORTES E SERVICOS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada em serviços de transporte rodoviário e marítimo de 02 (dois) equipamentos denominados semicondensadores de vapor, do interior da fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) para o interior do Prédio da Turbina da Unidade 3 da Usina Nuclear Almirante Álvaro Alberto (Angra III), localizada na Praia de Itaorna em Angra dos Reis (RJ).	11/09/2024	10/09/2025	R\$ 1.368.000,00
<b>JPS FRETAMENTOS LTDA</b>	Contratação do serviço de transporte para os colaboradores do 2º turno em Aramar.	12/11/2024	11/01/2025	R\$ 25.999,96
<b>TRIVALE</b>	Contratação de serviço de gestão de frota.	23/5/2023	22/5/2024	R\$ 168.639,26
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 47.791.537,62</b>

Tabela 12 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de transporte.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

## Segmento: água

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>BSX EMPREENDIMEN TOS</b>	SRP Aquisição de água mineral natural em garrações de 20 litros cada.	12/06/2024	11/06/2025	R\$ 128.874,24
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 128.874,24</b>

Tabela 13 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de água.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

## Segmento: protocolo e telefonia

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>A &amp; D SERVICE</b>	Contratação de serviços contínuos de contínuo, porteiro e recepcionista para atividades de protocolo, recepção e telefonia.	18/10/2023	17/06/2025	R\$ 1.094.183,60
<b>CORREIOS</b>	Contratação de serviços para aquisição de produtos postais e envio de correspondências, incluindo malas diretas e opções internacionais	19/12/2022	18/12/2027	R\$ 250.000,00
<b>TIM</b>	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de telefonia móvel pessoal.	06/04/2023	05/04/2025	R\$ 455.303,00
<b>ALGAR</b>	Contratação de empresa especializada para a execução do serviço de prestação de serviço de telefonia na modalidade local e longa distância.	10/10/2022	09/10/2025	R\$ 61.200,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.860.686,60</b>

Tabela 14 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de protocolo e telefonia.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

## Segmento: engenharia

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>AJ IMPACTA</b>	Contratação de empresa de engenharia para executar obra de reforma dos banheiros e vestiários.	16/08/2023	15/02/2027	R\$ 3.690.000,00
<b>Balcke-Dürr GmbH</b>	Contratação de empresa de engenharia para desenvolvimento de projetos de trocadores de calor para Usina Nucleoelétrica de Angra 3.	10/10/2022	09/10/2025	R\$ 6.419.200,00
<b>LDA CONSTRUTORA</b>	Prestação de serviços de impermeabilização na laje do corredor de interligação do Prédio Administrativo e da passarela coberta da NUCLEP, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	20/10/2023	20/10/2025	R\$ 866.436,88
<b>SANTA LUZIA</b>	Contratação de obra da porta de entrada do Prédio de Radiografia do parque industrial da NUCLEP, conforme condições estabelecidas no Projeto Básico, anexo do Edital.	08/02/2024	07/02/2026	R\$ 4.391.997,94
<b>AG-TECH</b>	Contratação de serviços de engenharia para a recuperação da capacidade de fornecimento de energia da subestação SE-01 de 13,8 kV da NUCLEP, com fornecimento de (01) um painel de média tensão (projetado conforme normas ABNT NBR 14039), transporte, instalação, comissionamento e <i>startup</i> .	29/02/2024	28/02/2025	R\$ 1.410.000,00
<b>KRAS</b>	Serviços de inspeção profissional Nível 2 de Soldagem.	07/03/2024	06/03/2025	R\$ 149.600,00
<b>END CONSULT</b>	Contratação de sociedade empresária especializada em serviços de Engenharia de Inspeção Nível III de END a serem realizados nas instalações fabris da NUCLEP, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência, anexo do Contrato.	03/04/2024	02/04/2025	R\$ 150.000,00
<b>FRONIUS</b>	Aquisição de 01 (um) equipamento de soldagem GTAW para revestimento automatizado.	17/05/2024	16/05/2025	R\$ 4.456.458,80
<b>MACRO</b>	Contratação de empresa de engenharia para a passagem de cabos de baixa tensão, com fornecimento de material, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência.	01/07/2024	29/09/2025	R\$ 910.000,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>TKM SERVICE</b>	Contratação de pessoa jurídica para a execução de serviços técnicos de engenharia de manutenção preventiva em disjuntores de baixa e média tensão, instalados na Subestação Principal e nas Subestações unitárias SE-01, SE-02, SE-03, SE-04, SE-05, SE-06, SE-07, SE-08 e SE-9, todas da NUCLEP.	18/07/2024	17/10/2025	R\$ 1.153.900,00
<b>BLOWERTEC</b>	Contratação de reforma e condicionamento da casa de máquinas de incêndio.	04/09/2024	03/03/2026	R\$ 667.000,00
<b>ENERGYSTEEL</b>	Contratação de empresa de engenharia para a modernização e adequação da subestação SE-10 de 13,8 kV da NUCLEP.	12/09/2024	11/09/2025	R\$ 840.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.860.686,60</b>

Tabela 15 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de engenharia.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

## Segmento: engenharia

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>WV10 CONSULTORIA</b>	Serviços continuados de manutenção predial.	12/04/2024	11/04/2025	R\$ 3.498.973,98
<b>FLASH RIO DESENTUPIDOR A SERVIÇOS COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA</b>	Prestação de serviços, por empresa especializada, de locação e operação de caminhão combinado vácuo - Sewer-Jet.	23/02/2022	02/07/2026	R\$ 19.500,00
<b>ITA RETRO LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS S LTDA.</b>	Prestação de serviço de locação e operação de máquina retroescavadeira.	04/01/2024	03/01/2026	R\$ 74.000,00
<b>GERAQUIP GERADORES</b>	Contratação de serviços técnicos de manutenção preventiva, corretiva e assistência técnica para o grupo de geradores diesel de emergência, composto por 02 (dois) grupos motogeradores diesel.	29/01/2024	28/01/2029	R\$ 200.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 3.792.473,98</b>

Tabela 16 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de engenharia.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

## Segmento: serviços

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>EBC - EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A.</b>	Contrato de distribuição de Matéria Legal. Publicação Legal.	05/03/2019	04/03/2025	R\$ 885.580,24
<b>VIDEVERDE COMPOSTAGEM LTDA</b>	Prestação de serviços, por empresa especializada, de locação e operação de caminhão combinado vácuo - Sewer-Jet.	28/04/2020	23/04/2025	R\$ 338.811,98
<b>PRO-RAD CONSULTORES EM RADIOPROTECAO S/S LTDA</b>	Prestação de serviço de locação e operação de máquina retroescavadeira.	08/06/2020	07/06/2025	R\$ 18.539,99
<b>TELEVIDA CENTRO ESPECIALIZADO DE TELEDIAGNOSTICOS LTDA</b>	Contratação de serviços técnicos de manutenção preventiva, corretiva e assistência técnica para o grupo de geradores diesel de emergência, composto por 02 (dois) grupos motogeradores diesel.	13/08/2020	12/08/2025	R\$ 32.116,59
<b>WORK SAFETY COM. E SERV. CONTRA INCENDIO LTDA</b>	Prestação de serviço não continuado - serviço de elaboração do projeto do sistema de prevenção de combate a incêndio e pânico.	31/08/2020	30/08/2025	R\$ 47.000,00
<b>MEDSHORE SERVICOS EM SAUDE E SEGURANCA LTDA.</b>	Contratação de serviço continuado com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, consistente em prestação de serviço de locação de ambulância de suporte avançado (classe D), com quilometragem livre, em regime mensal, com motorista/socorrista habilitado para deslocamentos e, em casos extraordinários, para o transporte de pacientes desta Empresa para os hospitais da rede credenciada ou hospitais do Sistema Único de Saúde (SUS), em regime de 24 horas de segunda a segunda-feira, durante 24 (vinte e quatro) meses consecutivos, observados os detalhamentos técnicos e operacionais.	23/12/2020	22/12/2025	R\$ 1.860.000,00
<b>LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.</b>	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT.Nº Contrato Light 15414/2020.Obs: nº de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	04/11/2020	05/11/2025	R\$ 6.000.000,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.</b>	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. N° Contrato Light 15506/2020. Obs: n.º de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	04/11/2020	05/11/2025	R\$ 9.000.000,00
<b>LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.</b>	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. N° Contrato Light 15414/2020. Obs: n.º de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	04/11/2020	05/11/2025	R\$ 9.000.000,00
<b>LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.</b>	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. N° Contrato Light 15506/2020. Obs: n.º de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	08/06/2020	07/06/2025	R\$ 18.539,99
<b>LINHA AMBIENTAL CONSULTORIA EM NEGOCIOS E MEIO AMBIENTE LTDA</b>	Contratação de serviço continuado sem dedicação exclusiva de mão de obra, consistente no controle de pombos ( <i>Columba livia</i> ), no site da fábrica da NUCLEP, por meio da falcoaria.	03/03/2021	02/06/2025	R\$ 258.975,48
<b>MARVIN COMÉRCIO DE EXTINTORES LTDA</b>	Prestação de serviços contínuos de manutenção, recarga e teste hidrostático em extintores e mangueiras, com substituição de peças e componentes, quando necessário, visando à plena operacionalidade dos sistemas móveis e fixo de prevenção e combate a incêndios nas instalações da NUCLEP, em Itaguaí (RJ).	21/07/2021	20/07/2025	R\$ 154.176,15
<b>MULTIPLA CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada em serviços continuados de montagem e desmontagem de andaimes multidirecionais e tubos equipados nas instalações fabris da NUCLEP em Itaguaí (RJ), com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	10/08/2021	09/08/2025	R\$ 6.529.260,06
<b>LEGNET SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA EIRELI</b>	Contratação de fornecimento, implantação e manutenção de ferramentas para operação eletrônica do Sistema de Gestão da Qualidade, Saúde Ocupacional, Meio Ambiente e Segurança do Trabalho (SGQSMS) da NUCLEP, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	09/09/2021	08/09/2026	R\$ 58.125,08

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>AVAL SERVICOS DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA</b>	Contratação de empresa para prestação de serviço técnico especializado, por intermédio de empresa com notória especialização em assistência pericial em processos arbitrais/judiciais, para atuação como Assistente Técnico de Engenharia da NUCLEP em todo procedimento arbitral n.º 59/2020/SEC3, instaurado pela NUCLEP, em trâmite perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, em São Paulo - SP, regido pelas leis da República Federativa do Brasil e no idioma português.	08/12/2021	07/12/2026	R\$ 250.000,00
<b>TENORIO DA VEIGA ADVOGADOS</b>	Prestação de serviços advocatícios especializados, por intermédio de profissional ou sociedade de advogados de notória especialização na área trabalhista, para representar a NUCLEP.	17/02/2022	16/02/2025	R\$ 75.000,00
<b>STEEL PROJECTS</b>	Contratação de serviço de suporte SteelProjects - denominado SmartProgram por 36 meses.	13/04/2022	13/04/2025	R\$ 144.275,69
<b>INSTITUTO BRASILEIRO DA QUALIDADE NUCLEAR - IBQN</b>	Contratação de serviço continuado, de auditorias de Sistema de Garantia de Qualidade e avaliações da Capacidade Técnica por Órgão de Supervisão Técnica Independente (OSTI).	24/03/2022	23/03/2026	R\$ 344.974,56
<b>CENTRO DE BIOLOGIA EXPERIMENTAL OCEANUS LTDA</b>	Contratação de serviço de coleta, transporte e análise físico-química e bacteriológica de água potável em nove (09) pontos de consumo e (05) poços, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	14/06/2023	13/06/2025	R\$ 251.798,41
<b>TRANSMOTA TRANSPORTES LOCAÇÕES E SERVIÇOS LTDA</b>	O objeto do presente instrumento é a contratação de serviços de fornecimento de água potável com transporte e laudo de potabilidade, que serão prestados nas dependências da NUCLEP nas condições estabelecidas no Termo de Referência.	18/08/2023	17/08/2026	R\$ 72.000,01

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>INSTITUTO PROTEGE ESCOLA BRASIL S/A</b>	Prestação de serviços objetivando à revisão e atualização do Regulamento de Contratações e Manuais de Contratações e de Gestão de Contratos da NUCLEP, de acordo com a legislação em vigor, corrigindo eventuais erros e atualizando procedimentos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	27/07/2023	26/02/2025	R\$ 478.000,01
<b>EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS</b>	Contratação de produtos e serviços por meio de pacotes de serviços dos Correios mediante adesão ao Termo de Condições Comerciais e Anexos, quando contratados.	19/12/2022	18/12/2027	R\$ 244.155,70
<b>BVQI DO BRASIL SOCIEDADE CERTIFICADORA LTDA</b>	Contratação de empresa certificadora, credenciada, para prestação de serviço não continuado de auditoria para avaliação e manutenção da certificação do Sistema de Gestão da Qualidade da NUCLEP, com base nos requisitos da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015	03/07/2023	02/07/2026	R\$ 39.366,78
<b>THB CONSULTORIA GERENCIA DE RISCOS E CORRETAGEM DE SEGUROS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada em serviços de consultoria técnica, assessoria, análise crítica, avaliação de risco e administração de seguros das diversas unidades: industrial, terminal marítimo, escritório e sede da NUCLEP, situados à Avenida Gal. Euclides de Oliveira Figueiredo, 200 Brisamar, CEP 23.825-410 em Itaguaí - RJ e na Av Rio Branco nº01, sala 1610, Centro - Rio de Janeiro - RJ, CEP.: 20090-003 Edifício RB1. sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 0,02
<b>INSTITUTO NEGOCIOS PUBLICOS DO BRASIL - ESTUDOS E PESQUISAS NA ADMINISTRACAO PUBLICA - INP - LTDA</b>	Contratação de ferramenta singular, que apresenta, sob vários formatos, uma série de trabalhos intelectuais técnico-profissionais especializados. A ferramenta disponibiliza um grande acervo de informações técnicas, capacitação continuada; revistas especializadas periódicas; a nova Lei de Licitações comentada, entre outras funcionalidades.	07/06/2023	06/06/2025	R\$ 36.670,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>SOROLIX TRANSPORTES ESPECIAIS</b>	Contratação de serviço continuado sem dedicação exclusiva de mão de obra, consistente em prestação de serviços especializados de coleta de resíduos, transporte e destinação final de resíduos.	26/07/2023	25/07/2025	R\$ 133.578,60
<b>THOMSON REUTERS BRASIL</b>	Contratação de solução de gerenciamento de processos judiciais, administrativos e extrajudiciais, consultivo, de alçada da área jurídica como serviço em nuvem (SaaS), incluindo recursos de Tecnologia de Informação e Comunicação - TIC necessários à implantação e ao funcionamento da referida solução, tais como hospedagem da aplicação e armazenamento dos dados, <i>softwares</i> básicos e específicos, logística e tecnologias de proteção de acessos à aplicação e à sua respectiva base de dados, configuração da solução, análise estatística, bem como processamento de informações de natureza diversa ( <i>Business Intelligence</i> ), organizadas em tabelas previamente especificadas, gerando gráficos orientados à KPI ( <i>key-performance indicators</i> ), capacitação de usuários e administradores da solução na contratante, implantação e suporte técnico, conforme condições estabelecidas contrato, no Termo de Referência e seus anexos.	21/09/2023	20/09/2028	R\$ 256.959,06
<b>DE SÁ SERVIÇOS LTDA</b>	Contratação de sociedade empresária para fornecimento de mão de obra temporária.	11/07/2023	11/07/2025	R\$ 8.022.480,24
<b>LRQA DO BRASIL LTDA</b>	Prestação de serviço continuado sem dedicação exclusiva de mão de obra de agência de inspeção autorizada (AIA) para a NUCLEP.	10/08/2022	31/12/2026	R\$ 1.530.681,13
<b>ORIZON MEIO AMBIENTE S.A.</b>	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	04/04/2023	03/04/2025	R\$ 96.548,28

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>RESINOVA TRATAMENTO, BENEFICIAMENTO E COMERCIO DE RESIDUOS LTDA</b>	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 104.040,00
<b>SOLVI ESSENCIS AMBIENTAL S.A.</b>	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 215.685,66
<b>MV5 COMERCIO LTDA</b>	Contratação de serviços de locação de carro elétrico.	31/10/2023	30/10/2025	R\$ 72.000,00
<b>ENISA - INOVACAO E INFRAESTRUTURA S.A.</b>	Prestação de serviços de conformação e soldagem de tampos e pads, a partir de chapas ASME SA516 Gr. 70 fornecidas pela NUCLEP, a serem executados nas instalações da contratada, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	29/06/2023	28/06/2025	R\$ 3.272.802,29
<b>NTL NOVA TECNOLOGIA LTDA</b>	Contratação de serviços especializados de Tecnologia da Informação e Comunicação Corporativa.	05/12/2023	04/12/2025	R\$ 1.595.766,34
<b>BVQI DO BRASIL SOCIEDADE CERTIFICADORA LTDA</b>	Prestação de serviços de auditoria ambiental para o ano-base 2021, ano-base 2022 e para o ano-base 2023, nas dependências da NUCLEP.	13/05/2022	12/05/2025	R\$ 45.211,00
<b>EP ENGENHARIA DO PROCESSO LTDA</b>	Contratação de empresa especializada para coleta, transporte e análise de resíduos conforme resolução SIMA 145/2021 gerados no canteiro de obras da NUCLEP em IPERÓ(SP).	08/02/2024	07/02/2025	R\$ 3.000,00
<b>MURTA GESTÃO E AUDITORIA EM SISTEMA DE SAUDE LTDA</b>	Contratação de empresa de auditoria e consultoria para análise de contas do PSS.	09/02/2023	07/02/2025	R\$ 220.411,49
<b>EFE SERVICE MANUTENCAO DE MÁQUINAS LTDA</b>	Contratação de serviços de <i>retrofitting</i> eletroeletrônico e mecânico do torno vertical 5.11.06 fabricante DORRIES modelo SDE200.	20/02/2024	19/02/2025	R\$ 2.300.000,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>TECNOGERA LOCAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.</b>	Prestação de serviços de locação de equipamentos de refrigeração e climatização industrial. Contrato cadastrado devido ao ataque cibernético Contrato + ADI.	12/09/2022	11/05/2025	R\$ 2.055.258,08
<b>TELEEXPERTS TELECOMUNICACO ES S.A.</b>	Prestação de serviços contínuos de <i>link</i> de Internet dedicado de 200Mbps para o escritório.	09/01/2023	08/01/2026	R\$ 54.450,00
<b>BIOQUALITY SERVICOS TECNICOS AMBIENTAIS LTDA.</b>	Contratação de prestação dos serviços, sem regime de mão de obra com dedicação exclusiva, para a limpeza, higienização e desinfecção dos 05 (cinco) reservatórios de água potável, incluso a análise química e bacteriana de amostras retiradas de acordo com o serviço executado em cada um dos reservatórios, com a correspondente emissão de laudos técnicos, no pós-lavagem, de acordo com as legislações aplicáveis e normas regulamentadoras correspondentes atuais.	24/04/2023	23/04/2026	R\$ 74.996,00
<b>MMX RIO SOLUÇÕES AMBIENTAIS LTDA</b>	Contratação de serviços de controle e monitoramento de pragas e vetores urbanos: roedores, baratas, formigas, marimbondos, mosquitos para a NUCLEP.	29/02/2024	28/02/2025	R\$ 69.600,00
<b>WEGH ASSESSORIA E LOGISTICA INTERNACIONAL LTDA</b>	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de despacho e desembaraço aduaneiro de comércio exterior de acordo com o Decreto 6.759, de 05 de fevereiro de 2009, de equipamentos, materiais e produtos adquiridos, em caráter definitivo ou não, com ou sem cobertura cambial; agenciamento de cargas nacional e internacional (transporte interno e externo) e seguro de carga nacional e internacional nas modalidades aérea, marítimo e rodoviário, atuando em consonância com as disposições estabelecidas em legislação vigente.	24/03/2023	23/03/2025	R\$ 2.149,49
<b>OCEANIC PROMOÇÕES E EVENTOS LTDA</b>	Contratação de serviços de locação de 02 (dois) banheiros químicos para o Terminal Marítimo da NUCLEP.	13/09/2022	12/03/2025	R\$ 74.033,76

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>RH BROKER SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA</b>	<p>O objeto do presente instrumento é a contratação de sociedade empresária para fornecimento de mão de obra complementar e temporária para suprir a demanda de serviços oriundos de obras de captação eventual e futura, da NUCLEP, de acordo com a Lei 6.019/74, atualizada pela Lei nº 13.429/2017 e regulamentada pelo Decreto 10.854/2021, devidamente justificado por força dos contratos firmados pela NUCLEP com a AMAZUL - Execução de obras de fabricação de conclusão da fabricação, montagem e fornecimento do vaso e estruturas internas da contenção e fabricação do tanque de blindagem primária, incluindo seu tanque de expansão e seus trocadores de calor para o LABGENE - Bloco 40, CTMSP - Fabricação de 1 vaso depressão do reator da planta propulsora do Submarino Nuclear, CTMSP - Fabricação de 2 geradores de vapor da planta propulsora do Submarino Nuclear, ELETRONUCLEAR - Fornecimento do pacote M101, consistindo de 9 Trocadores de Calor: (A) 2 <i>Recuperative Heat Exchanger</i>, (B) 2 <i>High Pressure Cooler</i>, (C) 1 <i>Precooler</i> e (D) 4 <i>Residual HeatExchanger</i>, PETROBRAS - Fornecimento de 18 Estacas Torpedo (T-35), PETROBRAS - Fornecimento de 106 Estacas Torpedo (T-24/T-35/T-66), ICN - Industrialização parcial da Seção de Qualificação (TR-11, TR-12, TR-16 e TR-17) do SCPN, NEOENERGIA - Fabricação de Torres de Transmissão de Energia trecho ARINOS MG e eventualmente captadas durante a vigência da contratação pretendida, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência, anexo do Edital.</p>	19/04/2024	18/04/2025	R\$ 25.200.000,00
<b>MGM CONSULTORIA E DIAGNOSTICOS EM EQUIPAMENTOS ELETRICOS LTDA</b>	<p>Contratação de empresa especializada para realização de serviço de coleta e análise de óleo isolante dos transformadores de potência e auxiliares localizados nas subestações da NUCLEP, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência, anexo do Edital.</p>	10/05/2024	09/05/2029	R\$ 88.000,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>CUBI SOLUCOES EMPRESARIAIS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos de gestão elétrica e diagnósticos energéticos, com aluguel ou cessão em comodato dos equipamentos <i>hardware</i> de monitoramento de grandezas elétricas através de um centro de controle e transmissão de dados por telemetria para uma plataforma de gestão de energia para a fábrica da NUCLEP, em Itaguaí (RJ), sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	15/03/2024	14/03/2026	R\$ 15.375,00
<b>EBI EMPRESA BRASILEIRA DE INSPECOES, ANÁLISES TECNICAS</b>	Contratação de empresa especializada em serviços de inspeção de fabricação a serem realizados nas instalações fabris da NUCLEP em Itaguaí (RJ), de acordo com as especificações e condições do Termo de Referência.	02/04/2024	01/04/2025	R\$ 68.700,00
<b>PROGIC TECNOLOGIA E COMUNICACAO LTDA</b>	Contratação de empresa especializada em publicidade para a prestação de serviço de TV corporativa com 20 pontos licenciados com treinamento.	13/05/2024	12/05/2025	R\$ 52.000,00
<b>MISURETECH AUTOMAÇÃO E SERVIÇOS EIRELI</b>	Contratação de serviços de <i>retrofitting</i> eletroeletrônico da furadeira de profundidade DIAG-KOLB HTBIII (5.11.12.2).	28/05/2024	27/05/2025	R\$ 3.794.000,00
<b>TECNOVALE SOLUCOES INDUSTRIAIS LTDA</b>	Registro de preços para a eventual aquisição eventual de cabos e itens elétricos.	25/06/2024	12/06/2025	R\$ 7.531,50
<b>R.R.F GUIMARAES AGÊNCIA DE VIAGENS</b>	Contratação de empresa especializada na prestação dos serviços de reserva, emissão, marcação, remarcação, cancelamento e reembolso de passagens aéreas e reservas de hospedagens.	18/06/2024	17/06/2025	R\$ 2.127.850,00
<b>VAGNER DEFENDI &amp; CIA LTDA</b>	Contratação de empresa especializada para realizar serviços de jateamento abrasivo com granalhas de aço e serviço de pintura das estruturas do vaso de contenção do BLOCO 40, Fase 1A, além da gestão do resíduo gerado, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência.	03/07/2024	02/07/2025	R\$ 688.877,50

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>AKVA PROTECAO E SEGURANCA CONTRA INCENDIO LTDA</b>	Contratação de serviços continuados de brigada e combate a incêndio, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, para execução das atividades de prevenção e combate a princípio de incêndio, controle de pânico, evacuação, salvamento, resgate em espaços confinados e em altura, primeiros socorros, nas instalações da NUCLEP, no Terminal Marítimo e quando necessário no escritório do Rio de Janeiro, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	03/07/2024	02/07/2025	R\$ 2.437.617,72
<b>PINHEIRO NETO ADVOGADOS</b>	Contratação de serviços advocatícios especializados, para representar a NUCLEP na defesa dos seus interesses nos autos da Ação de Arbitramento de Aluguel nº 503t427 18.2024.4.02.5101, ajuizada por Indústrias Nucleares do Brasil S.A. - INB em face desta Companhia, em trâmite perante a 2ª Vara Federal da Seção Judiciária do Rio de Janeiro.	07/06/2024	06/06/2027	R\$ 177.000,00
<b>AMERICAN BUREAU OF SHIPPING</b>	Contratação de serviço de Sociedade Classificadora.	11/07/2024	10/07/2027	R\$ 859.606,56
<b>SIMPLES SAÚDE SERVIÇOS MÉDICOS LTDA</b>	Contratação de serviços continuado, sem dedicação exclusiva de mão de obra, a fim de elaborar, atualizar e coordenar o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional - PCMSO.	31/07/2024	30/07/2025	R\$ 1.190.000,04
<b>LOCTECH LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA</b>	Contratação de serviços sem dedicação exclusiva de mão de obra, consistente em prestação de serviços especializados para substituição das caçambas cheias pelas vazias e transporte de resíduos em geral.	13/08/2024	12/08/2025	R\$ 371.530,00
<b>ATECHNE EQUIPAMENTOS E FORNOS INDUSTRIAIS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada para o serviço de substituição dos cabos de aços do forno BRASIMET com o fornecimento de materiais necessários à execução, a ser realizado na área fabril da NUCLEP.	19/08/2024	14/08/2025	R\$ 229.000,00

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>BRASBUNKER PARTICIPAÇÕES S/A</b>	Contratação de serviços especializados para revisão e atualização do Plano de Emergência Individual Simplificado (PEI) da NUCLEP e elaboração de novo documento, de acordo com a Resolução CONAMA 398/2008 e legislação atual vigente atendendo às demandas dos órgãos ambientais.	02/09/2024	01/03/2025	R\$ 42.454,00
<b>COMPANHIA MINEIRA DE SAUDE, CONSULTORIA, AUDITORIA E ADMINISTRACAO EM SAUDE LTDA</b>	Contratação de serviços de consultoria, assessoria e auditoria para operacionalização do Plano Suplementar de Saúde da NUCLEP - PSS, visando garantir que os beneficiários tenham o adequado atendimento e que o faturamento dos serviços prestados pela rede credenciada ou empresas conveniadas esteja em conformidade com as tabelas referenciais adotadas pela NUCLEP, com as regras de negócio, com as leis, normas e resoluções aplicáveis do setor de Saúde Suplementar e com os termos firmados entre o PSS NUCLEP e os prestadores de serviço compatibilizando-os com os eventos realizados.	13/08/2024	07/02/2025	R\$ 356.226,00
<b>MASTERCODE SERVICE CONSULTORIA PATRIMONIAL LTDA</b>	Contratação de sociedade empresária para a realização do serviço de inventário físico dos itens de estoque (materiais de consumo) existentes nos almoxarifados de materiais pertencentes a NUCLEP.	24/09/2024	23/03/2025	R\$ 68.000,00
<b>QUALITECK AVALIACAO E CONSULTORIA EMPRESARIAL EIRELI</b>	Contratação do serviço de inventário, anual, de bens permanentes móveis e imóveis, visando comprovar a quantidade e o valor dos bens patrimoniais do acervo da NUCLEP.	24/09/2024	23/09/2025	R\$ 95.250,00
<b>METALTEC NAO DESTRUTIVOS LTDA</b>	Contratação de sociedade empresária especializada em serviços de inspeção de radiografia industrial a serem realizados nas instalações fabris do CTMSP em Iperó (SP).	25/09/2024	24/03/2026	R\$ 69.700,00
<b>DIMENOC SOLUCOES DE INFORMATICA LTDA</b>	Contratação de serviço de Cloud Servidor Linux.	25/09/2024	24/09/2025	R\$ 17.286,60

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>MISURETECH AUTOMAÇÃO E SERVIÇOS EIRELI</b>	Contratação de serviço de instalação e comissionamento de ENCODER LINEAR, com fornecimento de materiais, para o eixo X da Mandriladora Fresadora Dörries Euromil 225 (código NUCLEP 5.1.1.07).	14/10/2024	13/10/2025	R\$ 274.000,00
<b>O2 SOLUCOES EM TECNOLOGIA DIGITAL LTDA</b>	Aquisição de componentes para renovação da infraestrutura de <i>backup</i> da NUCLEP conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência.	31/10/2024	30/10/2025	R\$ 545.000,00
<b>OGEA CONSULTORIA LTDA</b>	Contratação de serviço de assessoria técnica-contábil para elaboração e atualização de cálculos contábeis e atuação como assistente técnico em processos judiciais e administrativos nas áreas cível e trabalhista, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	08/11/2024	07/11/2027	R\$ 352.199,88
<b>ALE &amp; DAN SERVICOS CONSERVACAO E LIMPEZA LTDA</b>	Contratação de serviços continuados nas categorias profissionais de inspetor de serviço, auxiliar de escritório e recepcionista sênior, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência, anexo do Edital.	18/10/2023	17/06/2025	R\$ 1.094.183,60
<b>CLÍNICA DE FISIOTERAPIA SPORT FISIO TARDIO &amp; LUCENA LTDA</b>	Prestação de serviços contínuos de fisioterapia nas instalações da NUCLEP.	18/10/2023	17/10/2025	R\$ 0,01
<b>NOVAERA LIMPEZA URBANA E SERVIÇOS LTDA</b>	Contratação de empresa especializada em serviços continuados de limpeza para os prédios da fábrica da NUCLEP, incluindo seu Terminal Marítimo, em Itaguaí (RJ) e do escritório na cidade do Rio de Janeiro (RJ).	21/01/2024	20/01/2025	R\$ 2.366.122,20
<b>AMBSERVICE SERVICOS AMBIENTAIS</b>	Contratação de serviços continuados de manutenção das áreas verdes (roçagem, capina, jardinagem e limpeza) sem dedicação exclusiva de mão de obra.	13/01/2024	12/01/2025	R\$ 1.415.275,20

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>CENTRO DE BIOLOGIA EXPERIMENTAL OCEANUS LTDA</b>	Prestação de serviços contínuos de coleta, transporte e análises físico-químicas, químicas e bacteriológicas dos efluentes líquidos gerados em estação de tratamento de esgoto e despejos industriais (ETE), conforme metodologia credenciada ao Instituto Estadual do Ambiente (INEA), com emissão de laudos técnicos, a fim de dar subsídio aos processos de tratamento, bem como para apresentação do Programa de Proteção e Defesa ao Consumidor/ Programa de Autocontrole de Efluentes Líquidos (PROCON) ÁGUA ao órgão ambiental competente.	31/10/2022	30/10/2025	R\$ 480.999,99
<b>SEPAT MULTI SERVICE LTDA</b>	Contratação de serviços continuados de nutrição, com disponibilização de mão de obra em regime de empreitada por preço global.	19/01/2024	18/09/2025	R\$ 327.700,00
<b>BRASBUNKER PARTICIPAÇÕES S.A.</b>	Prestação de serviços contínuos e especializados para o combate a emergências com vazamento de óleo, por meio de equipamentos adequados e equipes treinadas e certificadas, disponíveis 24h, de acordo com o Plano de Emergência Individual da NUCLEP.	11/07/2022	10/07/2025	R\$ 1.508.760,01
<b>VIGFAT VIGILÂNCIA PATRIMONIAL LTDA</b>	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços continuados de vigilância armada nas instalações da NUCLEP, em Itaguaí, e em seu Terminal Marítimo no mesmo município, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	10/04/2024	09/04/2025	R\$ 5.139.085,68
<b>EFATA COMERCIO &amp; SERVICOS LTDA</b>	A contratação de serviços continuados na categoria de porteiro patrimonial, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	24/06/2024	23/06/2025	R\$ 174.926,83
<b>PARTNERS COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA</b>	Contratação de serviços continuados de Assessoria de Imprensa, sendo 02 (dois) profissionais de Relações Institucionais e Governamentais, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	05/10/2024	04/10/2025	manutenção

Fornecedor	Objeto	Início	Término	Valor Global
<b>SHIELD SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA</b>	Contratação de serviços continuados de consultoria técnica para apoio na execução das atividades de implantação e manutenção do Sistema de Gestão Ambiental e Saúde e Segurança do Trabalho (SGSMS) da NUCLEP, com vistas à certificação conforme normas ABNT NBR ISO 14001:2015 e, posteriormente, a ABNT NBR ISO 45001:2018; bem como manutenção do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) conforme norma ABNT NBR ISO 9001:2015.	10/10/2024	09/10/2026	R\$ 1.600.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 122.672.736,85</b>

Tabela 17 – Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de serviços.  
Fonte: Diretoria Administrativa.

Todas as contratações se deram pautadas nos princípios da administração pública e possuem, cada um deles, um gestor e um fiscal, para acompanhamento e monitoramento.

## 7. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATADA

Este capítulo destina-se a expor as obrigações da NUCLEP em seus contratos com entidades tanto públicas quanto privadas, com ênfase nas normas do (TCU) e nas práticas de governança corporativa. Ao lidar com entidades governamentais, a NUCLEP deve assegurar que suas operações e produtos estejam alinhados com os objetivos de desenvolvimento nacional e segurança do setor. Quando contratada por entidades privadas, deve alinhar suas operações às expectativas e

aos objetivos comerciais do contratante, mantendo sempre um compromisso com a ética e a responsabilidade social.

### Setores de atuação

<b>NUCLEAR</b>	R\$ 69.486.903,37
<b>DEFESA</b>	R\$ 58.440.635,41
<b>PETRÓLEO E GÁS</b>	R\$ 139.528.018,74
<b>ENERGIA</b>	R\$ 282.646.967,65
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 550.102.525,17</b>

Tabela 18 – Obras em carteira por setor de atuação.  
Fonte: Diretoria Comercial.

## Setor Nuclear

OBRAS E SERVIÇOS	CLIENTE	DATA INÍCIO EXECUÇÃO
Bloco 40	AMAZUL	01/01/2020
Assistência Técnica da Autoclave Basculante RBII1BH701.	INB	17/12/2022

Tabela 19 - Obras do setor Nuclear em carteira. Fonte: Diretoria Comercial.

## Setor de Defesa

OBRAS E SERVIÇOS	CLIENTE	DATA INÍCIO EXECUÇÃO
Fabricação de 01 (um) vaso de pressão do reator.	CTMSP	26/04/2013
Fabricação de 02 (dois) geradores de vapor para propulsão naval.	CTMSP	26/04/2013
Seção de qualificação do SCPN.	ICN	06/09/2023

Tabela 20 - Obras do setor de Defesa em carteira. Fonte: Diretoria Comercial.

## Setor de Petróleo & Gás

OBRAS E SERVIÇOS	CLIENTE	DATA INÍCIO EXECUÇÃO
Torre de Lavagem.	MONTO	17/11/2022
Fornecimento de 16 (dezesesseis) bobinas <i>offloading hose reel</i> .	SUPERPESA	22/08/2024
Fornecimento de 1 (um) vaso dessalgador para a Fluxo.	FLUXO	08/11/2024
Industrialização parcial de 17 (dezesete) estacas de sucção, com disponibilização de infraestrutura fabril, pelo prazo de 15 (quinze) meses, prorrogáveis por mais 3 (três) meses.	EBSE	24/03/2023

OBRAS E SERVIÇOS	CLIENTE	DATA INÍCIO EXECUÇÃO
Fornecimento de 106 (cento e seis) estacas torpedo T-24, T-35 e T-66.	Petrobras	30/11/2023
Fornecimento de 18 (dezoito) estacas torpedo T-35, conforme oportunidade 7004079704.	Petrobras	25/10/2023
Fornecimento de 24 (vinte e quatro) estacas torpedo T-120.	Petrobras	04/04/2024

Tabela 21 – Obras do setor de Petróleo & Gás em carteira. Fonte: Diretoria Comercial.

## Setor de Energia

OBRAS E SERVIÇOS	CLIENTE	DATA INÍCIO EXECUÇÃO
Fornecimento de 1.541t. de estruturas metálicas (Torre DAP4).	INCOMISA	14/11/2024
Fornecimento de estruturas metálicas galvanizadas para torres de transmissão de energia para EKT 9.	NEOENERGIA	27/07/2023
Fornecimento de 9 (nove) Trocadores de Calor para Usina de Angra 3 (Pacote M-101).	ELETRONUCLEAR	26/09/2022
Aluguel de área para armazenagem de equipamento da Usina de Angra 3.	ELETRONUCLEAR	12/04/2013
Fornecimento de 3 (três) Condensadores para Usina de Angra 3.	ELETRONUCLEAR	01/07/2010
Fornecimento de Suportes Especiais para Usina de Angra 3.	ELETRONUCLEAR	03/05/2011

Tabela 22 – Obras do setor de Energia em carteira. Fonte: Diretoria Comercial.

Os produtos e serviços fornecidos pela NUCLEP estão alinhados aos objetivos de desenvolvimento nacional e à segurança dos setores em que opera. Isso significa que a Empresa cumpre não somente as obrigações técnicas, mas também garante que suas atividades atendem às necessidades mais amplas da sociedade e contribuam para o bem-estar coletivo.

## 8. RESPONSABILIDADE SOCIAL

No âmbito da **Responsabilidade Social e Corporativa**, a Companhia adota o modelo de gestão construído com base nas relações éticas, transparentes, solidárias e na integridade, tendo como valores o profissionalismo, a ética, a qualidade, a valorização do humano, a sustentabilidade e a confiabilidade, bem como observa e respeita os direitos humanos e os princípios de justiça social, além do respeito e alinhamento:

- (i) à Declaração Universal dos Direitos do Homem da Organização das Nações Unidas (ONU);
- (ii) à transparência ao cumprir suas atribuições nas relações pessoais e institucionais;
- (iii) à ética e integridade, conforme os princípios estabelecidos no Código de Ética e no Código de Conduta e Integridade da Companhia, ambos rotineiramente aprimorados e atualizados pela Companhia;
- (iv) ao incentivo à convivência democrática no seu âmbito de atuação;

- (v) à equidade, justiça e respeito à legislação vigente nas relações de trabalho;
- (vi) à diversidade;
- (vii) à rejeição ao trabalho escravo e infantil;
- (viii) à rejeição à discriminação e exclusão social;
- (ix) à conscientização sobre o assédio moral e sexual;
- (x) à sustentabilidade ambiental; e
- (xi) aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Todos os compromissos assumidos com o objetivo de manter o respeito aos direitos humanos, o relacionamento e o diálogo contínuo com a sociedade, governo, Estado e órgãos de controle, bem como estão expressamente previstos no seu Código de Conduta e Integridade, obrigatório para os empregados próprios, fornecedores e terceirizados. Além do comprometimento com a integridade das comunidades ao redor, que possam ser impactadas pelas atividades da Companhia.

Sempre com o desafio e o intuito de integrar as agendas de atuação da Companhia com a comunidade local, onde está situada a fábrica da NUCLEP, com os empregados e os *stakeholders*.

Outro tema em voga de extrema relevância é a igualdade de oportunidades tratada de forma explícita no Código de Conduta e Integridade da Companhia, no

item "Compromissos da NUCLEP e seus colaboradores":

(...) 2.4. Respeitar e valorizar a diversidade social, cultural, étnica ou relativa a gênero, idade, religião, opinião política, orientação sexual, condição física, psíquica e mental, dispensando tratamento isonômico a todas as pessoas, repudiando qualquer forma de discriminação;

(...) 2.5. Incentivar a livre manifestação de ideias, dentro dos limites legais, reprovando ameaças, chantagens, humilhações, intimidações, desqualificações ou assédios de qualquer natureza nas relações de trabalho.

A NUCLEP promove, ainda, a capacitação por meio de treinamentos obrigatórios e disseminação de conteúdos atrelados aos direitos humanos, além da conscientização da sua força de trabalho. Isso inclui treinamentos, palestras de conscientização e cursos *in company* com os temas assédios moral e sexual, ética e integridade, com o intuito de promover um ambiente de trabalho respeitoso e livre de qualquer tipo de violência.

Além da contribuição econômica para a região onde está localizada, a NUCLEP promove o desenvolvimento social local, investindo na capacitação dos empregados e da comunidade ao redor.

A Empresa também representa um vetor de inovação tecnológica para sua área de atuação.

A trajetória da Companhia é marcada pela busca contínua do aprimoramento na promoção da inclusão social e da sustentabilidade, visando promover um ambiente de trabalho diversificado e igualitário. A NUCLEP vem se empenhando nessa direção, envidando esforços e implementando iniciativas voltadas ao alcance de assuntos relacionados aos temas Ambiental, Social e Governança (ASG) ou ESG (do inglês, *Environmental, Social, and Governance*, bem como incentiva a representatividade de mulheres em funções de liderança, especialmente nas áreas operacionais, onde a presença de mulheres líderes é ainda pouco evidenciada, e a ampliação dos resultados positivos promovidos pela diversidade de gênero, por meio da criação de Comitês específicos.

O comprometimento da Companhia é evidenciado pela adesão ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, impulsionada pela busca contínua pela excelência, não apenas nos processos e produtos, mas também na responsabilidade social.

Considerando as premissas de responsabilidade social e a intenção de colocá-las em prática de forma efetiva, a NUCLEP reconhece que diversidade e inclusão são pilares essenciais para um

ambiente de trabalho produtivo e acolhedor. Ao fomentar um ambiente de igualdade de oportunidades para todos os gêneros e raças, fortalece-se não apenas os valores corporativos, mas também a competitividade no mercado global. A adesão ao Programa Pró-Equidade é uma oportunidade de revisar, aprimorar e consolidar práticas que garantam equidade e justiça na esfera organizacional, com o objetivo de consolidar um ambiente de trabalho com igualdade de gênero e equidade racial, valores intrínsecos à cultura organizacional e alinhados a sua responsabilidade social, refletidos em todas as práticas e relações de trabalho.

No passado, a NUCLEP iniciou diversas iniciativas focadas na promoção da diversidade e inclusão, como a formação de um Comitê Permanente para a promoção da Equidade de Gênero e Raça, capacitação e ações com o objetivo de aumentar a representatividade de mulheres em nossa força de trabalho, programas de sensibilização de gênero e raça, além de mecanismos de apoio visando o equilíbrio da vida pessoal e profissional. Como resultado, observou-se um aumento gradual na representatividade feminina e de minorias em todos os níveis organizacionais, melhoria no clima organizacional e maior colaboração entre as equipes.

Apesar desses avanços, ainda é possível identificar barreiras a serem superadas e ações a serem implementadas. A adesão ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça foi um passo significativo para acelerar nossos esforços e garantir a implementação de práticas igualitárias sustentáveis. Ademais, o programa está alinhado às diretrizes que a Companhia deseja atender, desenvolver e aprimorar. Acredita-se que, ao adotar uma abordagem integrada à igualdade de gênero e raça, a NUCLEP pode contribuir significativamente para a construção de uma sociedade mais equânime.

Os resultados tangíveis esperados são: o aumento da diversidade em todos os níveis hierárquicos, a redução de disparidades entre gêneros e raças, um ambiente de trabalho mais salutar e o fortalecimento da imagem corporativa.

Com a adesão ao Programa Pró-Equidade, a NUCLEP recebeu o logotipo do programa para utilizar nos seus materiais de divulgação.



Outra iniciativa alinhada à responsabilidade social da Companhia, iniciada em 2024, ainda em fase de tratativas, é a potencial parceria com o SESI/SENAI, com o objetivo de criar uma unidade dentro das instalações da NUCLEP para formar e capacitar a mão de obra local e desenvolver um programa de formação técnica e profissionalizante que esteja alinhada às necessidades da NUCLEP e da comunidade local, proporcionando oportunidades de educação e emprego, com foco na preparação de mão de obra para a indústria de caldeiraria pesada. Com a implementação dessa parceria com o SESI/SENAI, espera-se trazer uma série de benefícios, não apenas para a NUCLEP e para os participantes do programa, mas também para a comunidade local e o setor industrial como um todo. A formação de mão de obra local especializada e diversificada promoverá o desenvolvimento econômico sustentável, melhorará as taxas de emprego e contribuirá para a redução das desigualdades de gênero e raça no ambiente de trabalho, além de reforçar o comprometimento da NUCLEP com a igualdade e responsabilidade social.

Além das iniciativas mencionadas, a NUCLEP atua ainda em parceria com a Secretaria de Educação e Cultura de Itaguaí e com a Secretaria de Meio Ambiente, desenvolvendo projetos socioambientais para atuação com as escolas do município de Itaguaí: “Semear

para Coletar”, “NUCLEPinho por um Futuro Melhor” e de “Olho na Baía de Sepetiba”. Os projetos estão passando por readequação e será assinada nova parceria com a prefeitura em breve.

A NUCLEP ainda possui canais de denúncia para os colaboradores, fornecedores e a sociedade, promovendo o tratamento adequado de cada denúncia, podendo ser acessado pelo sítio eletrônico da Companhia e expressamente previsto no capítulo 13 do seu Código de Conduta e Integridade, assim garantindo o estímulo ao estabelecimento dos seus canais de comunicação com a sociedade.

## 9. CANAIS DE COMUNICAÇÃO

A Ouvidoria da NUCLEP tem como conceito funcionar como um elo entre o cidadão interno/externo e a alta direção da Empresa. Com a Ouvidoria, oferecemos aos nossos públicos interno e externo um canal exclusivo para o recebimento de demandas diversas, que permitem encaminhar dúvidas, críticas, denúncias e sugestões, garantindo o anonimato do denunciante que opte por não se identificar.

Enfatiza-se a existência e o efetivo funcionamento desse canal de comunicação, o que representa uma oportunidade de identificação e resolução

antecipada de problemas, evitando repercussões negativas à realização dos objetivos estratégicos da NUCLEP, bem como promovendo o controle social.

Busca-se nesta tarefa conciliar interesses e necessidades dos cidadãos e da Empresa, utilizando técnicas de mediação sempre que possível para alcançarmos os resultados perseguidos.

MODALIDADE	QUANTIDADE
Solicitações	97
Reclamações	14
Denúncias	24
Acesso à informação	75
Comunicações	41
Elogios	01
Sugestões	01
<b>Total</b>	<b>253</b>

Tabela 23 - Quantitativo de manifestações e pedidos de acesso à informação para o ano de 2024. Fonte: Ouvidoria da NUCLEP



## 10. PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO - PNPC

No âmbito das atividades realizadas relativas ao Programa Nacional de Prevenção a Corrupção (PNPC), a Assessoria de Integridade, avaliou os planos de ação propostos dentro do ambiente e-Prevenção. Durante essa avaliação, a Assessoria, concluiu que alguns dos planos de ação sugeridos, já foram implementados na Empresa, além de outros que estão com execução parcial.

Foi elaborado um cronograma de ação com as gerências responsáveis. Atualmente, tais planos de ação estão sendo implementados e acreditamos que, ao final de 2025, todas as ações estejam concluídas.

## 11. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Este capítulo é dedicado para o entendimento da saúde econômica e eficácia operacional da nossa organização. Nesta seção, apresentamos uma análise do desempenho orçamentário, financeiro e contábil.

No exercício de 2024, tivemos a execução total dos recursos alocados nas Despesas Discricionárias, como demonstrado na Tabela 24:

DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	CANCELAMENTO DE DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	SUPLEMENTAÇÃO DE DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	DOTAÇÃO FINAL	EMPENHADO	LIQUIDADO
<b>DISCRICIONÁRIAS</b>						
CUSTEIO	81.656.093,00	16.562.643,00	12.159.950,00	77.253.400,00	77.253.400,00	77.253.400,00
INVESTIMENTOS	8.348.960,00	-	1.273.327,00	9.622.287,00	9.622.287,00	9.622.287,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>90.005.053,00</b>	<b>16.562.643,00</b>	<b>13.433.277,00</b>	<b>86.875.687,00</b>	<b>86.875.687,00</b>	<b>86.875.687,00</b>
<b>OBRIGATÓRIAS</b>						
BENEFÍCIOS	30.785.372,00	-	15.966.436,00	46.751.808,00	45.530.295,10	45.530.295,10
SENTENÇAS	7.539.070,00	-	-	5.187.405,00	5.149.878,86	5.149.878,86
DÍVIDA NÚCLEOS	25.063.835,00	-	-	25.063.835,00	25.063.835,00	25.063.835,00
PESSOAL	268.077.839,00	-	34.949.561,00	303.027.400,00	303.027.399,99	303.027.399,99
<b>SUBTOTAL</b>	<b>331.466.116,00</b>		<b>50.915.997,00</b>	<b>380.030.448,00</b>	<b>378.771.408,95</b>	<b>378.771.408,95</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>421.471.169,00</b>	<b>16.562.643,00</b>	<b>64.349.274,00</b>	<b>469.257.800,00</b>	<b>465.647.095,95</b>	<b>465.647.095,95</b>

Tabela 24 - Tabela de Execução Orçamentária para o ano de 2024.  
Fonte: Gestão do Orçamento. Todos os valores em R\$.

### Comentários

A NUCLEP teve no final do 1º trimestre de 2024 um cancelamento de R\$ 16,52 milhões, obrigando a Empresa a repactuar metas, adiar aquisições e postergar pagamentos realizados antes do cancelamento dos recursos.

Após intensas tratativas com a Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração (SPOA) do Ministério Supervisor em dezembro, recebemos uma suplementação de recursos de R\$ 13,4 milhões para atenuar os impactos da restrição orçamentária, permitindo efetuar pagamentos em atraso e manter as atividades fabris imprescindíveis no último trimestre do ano.

Além disso, a NUCLEP devolveu as dotações orçamentárias nas rubricas de Benefícios em Geral e Pessoal, totalizando R\$ 1,25 milhões. Esse valor, semelhante ao devolvido no ano de 2023, foi realocado, sob a supervisão do Ministério, para outros entes administrativos que necessitavam de recursos nessas categorias.

O quadro orçamentário (Tabela 24), detalhando as Dotações Finais e os Valores Liquidados, ilustra claramente tais movimentações, tanto de créditos quanto de débitos. Essa gestão orçamentária evidencia a manutenção da responsabilidade e do comprometimento dos gestores da NUCLEP em utilizar de forma eficaz, efetiva e responsável os recursos dos contribuintes alocados à Empresa, em linha com as diretrizes de transparência e eficiência que se espera de uma estatal dependente.

## Desempenho orçamentário e contábil

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma da lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligeiramente inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais significativo caso a adequada priorização das etapas dos contratos em andamento não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, conseqüentemente, geração de receitas para a Empresa.

Receita por Cliente	12/2023	12/2024	Var.%
Incomisa	-	37.122,00	
Frank's	778.427,52	44.693,88	
Eletronuclear	9.325.851,18	7.420.451,51	
Amazul	4.182.528,56	6.013.061,58	
Superpesa	2.326.668,02	60.000,00	
INB	669.916,44	216.000,00	
CTMSP	195.593,40	493.073,38	
Monto	3.831.428,57	-	
EBSE	-	3.531.616,98	
Petróleo Brasileiro S.A.	359.092,67	21.873.149,19	
EKTT 9	14.068.418,20	-	
Hansa	125.000,00	-	
NOV	145.000,00	-	
Neoenergia Lagos dos Patos	8.026.126,32	-	
<b>Total da Receita Operacional Bruta</b>	<b>44.034.050,88</b>	<b>39.689.168,52</b>	<b>- 9,87</b>

Tabela 25 - Desempenho orçamentário e contábil para o ano de 2024. Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em milhares de R\$.

Em que pese a robusta restrição orçamentária vivida pela NUCLEP, o resultado de 2024 apresentou um lucro líquido de R\$ 32.118,19. Cabe destaque a proatividade e sinergia entre os diferentes setores da Empresa, bem como a agilidade operacional e o empenho contínuo de sua força de trabalho na busca por alternativas que pudessem mitigar a falta de recursos e gerar um resultado positivo ao final do exercício econômico e financeiro.

### **O que se espera para 2025**

Do ponto de vista orçamentário, para suportar o atendimento dos objetivos estratégicos aprovados no Planejamento Estratégico, diversas ações foram empreendidas no último trimestre de 2024 com o intuito de preparar a NUCLEP para o ano de 2025, como a priorização de insumos para a execução dos contratos, visando reduzir o impacto nos seus cronogramas físico-financeiros e a adequação das necessidades de insumos à realidade financeira da Empresa.

A melhoria de processos de apropriação dos custos fabris foi ampliada, bem como a busca por novas fontes de obtenção, com vistas ao cumprimento das etapas contratuais com preços e prazos de pagamento mais vantajosos, desonerando o orçamento do ano e possibilitando o recebimento de recursos suplementares no corrente exercício para sua utilização em benefício da atividade fabril.

Como em exercícios anteriores, apresenta-se o desafio de melhorar significativamente a execução orçamentária da Empresa, mantendo-se a expectativa de aumento do faturamento em relação a 2024, o melhor da existência da NUCLEP e que totalizou o montante de R\$ 72 milhões, mesmo com um valor de orçamento anual em tramitação inicial no Congresso Nacional (PLOA) ligeiramente menor, em cerca de 2,28% da LOA 2024, como se vê na Tabela 26:

<b>DESPESAS OBRIGATÓRIAS</b>	<b>LOA 2024</b>	<b>PLOA 2025</b>	<b>VARIAÇÃO</b>	<b>VARIAÇÃO %</b>
PESSOAL	303.027.400,00	298.054.399,00	- 4.973.001,00	-2%
DEP. RECURSAIS	576.673,00	599.136,00	22.463,00	4%
SENTENÇA PESSOAL	6.147.848,00	6.387.324,00	239.476,00	4%
SENTENÇA CUSTEIO	814.549,00	846.278,00	31.729,00	4%
DÍVIDA NUCLEOS	25.063.835,00	26.262.917,00	1.199.082,00	5%
BENEFÍCIOS	46.751.808,00	39.097.268,00	- 7.654.540,00	-20%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>382.382.113,00</b>	<b>371.247.322,00</b>	<b>- 11.134.791,00</b>	<b>-3%</b>
<b>DESPESAS DISCRICIONÁRIAS</b>				
CUSTEIO	76.513.628,00	74.279.040,00	- 2.234.588,00	-3%
INVESTIMENTO CUSTEIO	7.505.549,00	7.345.210,00	- 160.339,00	-2%
CAPACITAÇÃO	739.772,00	861.007,00	121.235,00	14%
INVESTIMENTO TI	2.116.738,00	2.514.743,00	398.005,00	16%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>86.875.687,00</b>	<b>85.000.000,00</b>	<b>- 1.875.687,00</b>	<b>-2%</b>
<b>RESERVA DE CONTINGÊNCIA</b>	<b>-</b>	<b>40.587.888,00</b>	<b>40.587.888,00</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>469.257.800,00</b>	<b>496.835.210,00</b>	<b>27.577.410,00</b>	<b>6%</b>

Tabela 26 – Tabela Orçamentária 2024 Versus LOA 2025.  
Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em R\$.

## Análise dos investimentos

De acordo com a execução orçamentária ocorrida em 2024, houve uma suplementação de recursos à Dotação Inicial ao longo do exercício, conforme Tabela 27, encerrando o exercício com uma dotação atualizada para investimentos em R\$ 9.622.287,00.

Observa-se que todo o valor alocado para investimento no montante de R\$ 9.622.287,00 foi integralmente liquidado.

Despesas Orçamentária	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas a Pagas	Saldo Dotação
<b>Investimentos</b>	8.348.960,00	9.622.287,00	9.622.287,00	9.622.287,00	9.076.004,72	-

Tabela 27 – Balanço orçamentário – despesa de capital em 2024. Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em milhares de R\$.

Mapa do Imobilizado e Intangível de 2023							
ATIVO IMOBILIZADO	SALDO INICIAL	AQUISIÇÕES	TRANSFERÊNCIAS INTERNAS	INCORPORAÇÕES E BAIXAS	DEPRECIACÕES	VALOR RECUPERÁVEL	SALDO FINAL
Terreno	161.424	-	-	-	-	-	161.424
Máquinas e Equipamentos Industriais	56.258	3.040	662	327	(2.258)	-	58.029
Edifícios	35.834	229	-	765	(513)	-	35.834
Demais Equipamentos	10.269	1.548	(43)	(14)	(1.085)	-	10.675
Instalações	10.864	-	-	6.124	(463)	-	16.525
Bens Ativáveis	7.374	1.170	(966)	(7.024)	-	-	553
Tecnologia da Informação e Comunicação	5.310	1.419	377	364	(1.221)	-	6.250
Móveis e Utensílios	5.276	1.133	(30)	(11)	(265)	-	6.103
Veículos	47	2	-	-	(3)	-	46
Demais Bens Móveis	-	-	-	-	-	-	-
	<b>292.175</b>	<b>8.542</b>	<b>-</b>	<b>530</b>	<b>(5.808)</b>	<b>-</b>	<b>295.440</b>

Tabela 28 - Mapa do ativo imobilizado em 2023. Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em milhares de R\$.

Mapa do Imobilizado e Intangível de 2024							
ATIVO IMOBILIZADO	SALDO INICIAL	AQUISIÇÕES	TRANSFERÊNCIAS INTERNAS	INCORPORAÇÕES E BAIXAS	DEPRECIACÕES	VALOR RECUPERÁVEL	SALDO FINAL
Terreno	161.424	-	-	-	-	-	161.424
Máquinas e Equipamentos Industriais	58.029	4.717	(781)	3.974	(3.037)	(123)	62.779
Edifícios	35.834	-	-	-	(523)	-	35.311
Demais Equipamentos	10.675	636	(1.368)	1.371	(1.194)	(48)	10.073
Instalações	16.525	-	-	-	(665)	-	15.859
Bens Ativáveis	553	890	1.704	6.695	-	-	9.842
Tecnologia da Informação e Comunicação	6.250	382	396	1.247	(1.504)	(21)	6.750
Móveis e Utensílios	6.103	786	48	55	(306)	(115)	6.571
Veículos	46	-	-	-	(3)	-	44
	<b>295.440</b>	<b>7.411</b>	<b>-</b>	<b>13.341</b>	<b>(7.232)</b>	<b>(308)</b>	<b>308.653</b>

Tabela 29 - Mapa do ativo imobilizado em 2024. Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em milhares de R\$.

Nota-se que em ambos os períodos a NUCLEP vem obtendo um aumento no saldo do Imobilizado, mesmo com seus bens sendo depreciados ou ajustados por valor justo e *impairment*.

## Análise Econômico-financeira

Em relação às demonstrações financeiras, destacamos as principais variações nas contas patrimoniais e de resultado da NUCLEP em 2024:

Item do Balanço Patrimonial	2024	2023	Principais Variações
<b>Ativo circulante</b>	294.811	226.042	O estoque foi um dos itens do Ativo Circulante que contribuiu para o aumento de 30,42%, cujo saldo saiu de R\$ 122 milhões em 2023 para R\$ 174 milhões em 2024.
<b>Ativo não circulante</b>	601.374	601.374	O aumento de 4,56% no Ativo Não Circulante teve como principais alterações o aumento das rubricas Contas a Receber de Longo Prazo - R\$ 11 milhões e o Ativo Imobilizado - R\$ 13 milhões.
<b>Passivo circulante</b>	204.949	149.138	O aumento de 37,43% se deu pela conjuntura dos aumentos, principalmente das contas de fornecedores, das obrigações trabalhistas, tributárias e com clientes - R\$ 95 milhões e o decréscimo da Receita de Subvenção a realizar - R\$ 40 milhões.
<b>Passivo não circulante</b>	353.816	347.522	O Aumento de 1,81% no passivo não circulante foi influenciado pelo crescimento da previdência do Nucleos em R\$ 3,6 milhões e das provisões litigiosas em R\$ R\$ 4,9 milhões e o decréscimo da receita de subvenção de longo prazo na ordem de R\$ 2,2 milhões.
<b>Patrimônio líquido</b>	337.418	304.490	O aumento de 10,81% destaca-se pelo ajuste efetuado no terceiro trimestre de 2024, referente ao registro do Plano de Equacionamento do Nucleos.

Tabela 30 - Contas patrimoniais. Fonte: Diretoria Administrativa.  
Todos os valores em milhões de R\$.

## Contas de resultado

Item da Demonstração do Resultado do Exercício	2024	2023	Principais Variações
<b>Receita operacional líquida</b>	452.518	348.047	O aumento de 30,01% se dá principalmente pelo aumento dos Recursos Orçamentários do Tesouro Nacional (34,25%) e uma redução das Receitas Industriais (-9,51%).
<b>Custos dos produtos vendidos + despesas operacionais</b>	451.515	344.455	Um dos principais impactos nos ajustes dos exercícios de 2023 e 2022 que afetaram as despesas operacionais, acarretando num aumento de 31,08% sobretudo em decorrência da reversão da dívida com a previdência privada de competência de 2007.

Item da Demonstração do Resultado do Exercício	2024	2023	Principais Variações
Lucro líquido/ prejuízo do exercício	32	56	O resultado líquido positivo em 2024 ocorreu sobretudo em função dos ajustes efetuados visando à padronização e uniformização dos registros contábeis.

Tabela 31 - Contas de resultado. Fonte: Diretoria Administrativa. Todos os valores em milhões de R\$.

## Composição da Receita e Grau de Dependência

A Receita Bruta de Vendas e Serviços apresentou uma pequena redução, de R\$ 44.064 milhões em 2023 para R\$ 39.874 milhões, reflexo da redução no orçamento, fato que ocasionou um atraso no andamento dos projetos.

Como proporção da Receita Operacional Bruta total, esses valores correspondem a 8,76% em 2024 e 12,47% em 2023, que mostra a manutenção do grau de dependência da NUCLEP em relação às subvenções do Tesouro Nacional. Na Tabela 32, é apresentada a proporção das receitas próprias em relação à receita total nos últimos dois exercícios:

Ano	2024	2023
Receita Própria / Receita total	12,47%	8,76%

Tabela 32 - Composição de receita e grau de dependência. Fonte: Diretoria Administrativa.

### 11.1. Política de Dividendos

A "Política de Distribuição de Dividendos" da NUCLEP, edição de 2023, é um documento que estabelece as diretrizes e os procedimentos para o pagamento de dividendos aos acionistas da Empresa. Esta política foi aprovada na 110ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 25 de junho de 2018, e revisada na 165ª Reunião do Conselho de Administração, em 19 de janeiro de 2023.

A política segue as determinações do art. 8º, inciso V da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e do art. 13, inciso V do Decreto 8.945, de 27 de dezembro de 2016. Essas leis e decretos estabelecem que empresas públicas e sociedades de economia mista devem elaborar uma política de distribuição de dividendos que considere o interesse público que justificou a criação da Empresa.

A política ressalta, ainda, a importância de uma gestão transparente e alinhada aos melhores padrões de governança corporativa, garantindo que os acionistas sejam remunerados de acordo com as leis vigentes e as práticas recomendadas, reforçando a importância do alinhamento entre as práticas corporativas e os interesses do setor público.

## 12. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis buscam refletir o compromisso da Companhia com uma gestão responsável e transparente, contribuindo assim para a consecução dos objetivos estratégicos visando à redução da dependência, buscando a sustentabilidade econômico-financeira, como também a adequação e uniformização dos procedimentos contábeis, resultando em informações mais confiáveis para a tomada de decisão.

As Demonstrações Contábeis foram auditadas por Auditores Independentes e são apresentadas apartadas.

### 12.1. Declaração da Contadora

Considerando que as demonstrações contábeis foram elaboradas em observância à Lei 6.404/76, às normas contábeis vigentes e à adoção de procedimentos internos de controle, declaro que o Balanço Patrimonial, a

Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e a Demonstração do Valor Adicionado, refletem os seus aspectos mais relevantes, quanto à situação financeira e patrimonial da Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP.

Rio de Janeiro – RJ, 12 de fevereiro de 2025.



Rosângela Paes  
Contadora Responsável  
Gerente de Contabilidade

Contadora da NUCLEP, desde 2010; membro do Comitê de Conflito de Interesses, Integridade e Elegibilidade; atuou na Assessoria de Governança e Escrituração; no NUCLEOS – Instituto de Seguridade Social, participou dos conselhos Deliberativo e Fiscal (2013/2023) e do Conselho Consultivo de Investimentos. Foi auditora externa, de 2000 a 2010.



Genildo Rodrigues de Araújo  
Gerente Geral de Planejamento e Finanças

Genildo Rodrigues de Araújo é Capitão de Mar e Guerra da Reserva da Marinha do Brasil, Mestre e Doutor em Ciências Navais, com especialização na COPPEAD em Política e Estratégia.

As Demonstrações Financeiras Auditadas são apresentadas apartadas, conforme descrito no item “Sobre o Relatório Integrado”.

Importante ressaltar que a empresa de auditoria externa emitiu parecer acerca da adequação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

As Demonstrações Financeiras, juntamente com o Relatório Integrado, após aprovados, estarão disponíveis no sítio institucional da Companhia.

## 12.2. Parecer de Auditoria Interna n.º AUD 0001/2025

### Sumário Executivo

Em cumprimento aos comandos estatuídos pela Controladoria-Geral da União, no capítulo IV da Instrução Normativa n.º 05 - de 27/08/2021, e a Portaria n.º 3.805, de 21/11/2023, que publicou a Deliberação n.º 02/2023 da Comissão de Coordenação de Controle interno (CCCI), aprovada em sessão realizada em 13/11/2023, a Auditoria Interna da NUCLEP apresenta manifestações sobre a prestação de contas da Empresa relativa ao exercício de 2024.

### Introdução

A Auditoria Interna da NUCLEP, em estrita consonância com o Referencial Técnico de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal, aprovado pela Instrução Normativa (IN) SFC n.º 03, de 09/06/2017, e o art. 3º de seu Estatuto, desempenha uma atividade independente e objetiva de avaliação e consultoria, com fulcro em adicionar valor e melhorar as operações institucionais e, ao mesmo tempo, auxiliar a Empresa no alcance de seus objetivos, por intermédio de uma abordagem sistemática e disciplinada destinada a avaliar a

eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controles internos e governança corporativa, além de apoiar as demais instâncias de integridade e os órgãos federais de controle externo e interno no cumprimento de suas missões institucionais.

Ainda, os trabalhos de auditoria são metodologicamente estruturados e baseados em padrões técnicos e profissionais, além de estarem sempre evidenciados, com vistas a obter evidências suficientes para propiciar emissões de opiniões e conclusões independentes sobre objetos de auditoria.

Frise-se, por oportuno, que a presente avaliação foi realizada com base em trabalhos de auditoria individuais executados no âmbito do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT) referente ao exercício de 2024.

Assim, consubstanciaram-se nesse planejamento avaliações dos aspectos relevantes da gestão da Empresa, buscando, incessantemente, adicionar valor às práticas administrativas necessárias ao aprimoramento das metodologias existentes.

Importante ressaltar que todas as documentações atinentes às ações de controle executadas, previstas no PAINT em epígrafe, foram integralmente inseridas na

Rede Operacional de Dados da NUCLEP, em estrita consonância com as orientações institucionais e com acessos exclusivos dos colaboradores da Auditoria Interna da Empresa.

Importante ressaltar que foi reprogramada para o exercício de 2025 a ação de controle relativa às sobras de matérias primas das atividades industriais, em virtude de terem sido concluídas, no quarto trimestre do exercício de 2024, as ações realizadas pelo Grupo de Trabalho, instituído pela Portaria NCP n.º P-188, de 20/06/2024, destinadas a estudar, analisar e elaborar uma Instrução de Serviço ou documento análogo que classifique os diversos tipos de “sucatas” para fins comerciais e doações para cooperativas.

Mister destacar que o Estatuto da Auditoria Interna da NUCLEP estabelece em seu art. 12, inciso II, que incumbe ao Auditor Geral monitorar a execução do PAINT como aprovado, ou justificar sua eventual execução parcial em decorrência de circunstâncias não previstas.

## **Análises consolidadas sobre os níveis de maturação dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controle internos**

Com o firme propósito de verificar o atendimento às diretrizes e aos parâmetros emanados pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR), foram realizadas avaliações em duas Resoluções expedidas pela aludida Comissão e aplicáveis à NUCLEP.

Em consequência, evidenciou-se que a gestão da Empresa, dentro do espectro amostral delineado, necessita implementar aprimoramentos, que propiciará o alinhamento estratégico com o seu papel institucional e consequente efetividade de sua governança corporativa.

Assim, vislumbraram-se oportunidades de melhorias, com fulcro em possibilitar mitigações de riscos que contribuirão para o alcance dos objetivos institucionais. Nesse esteio, foram expedidas recomendações com o firme propósito de adicionar valor à gestão quanto às ações futuras a serem empreendidas.

Em relação à avaliação do Plano de Ação da NUCLEP destinado a promover a redução do absenteísmo interno, verificou-

se que as sugestões de melhoria apresentadas no âmbito do Relatório de Auditoria Interna n.º 009/2022 não foram implantadas em toda a sua plenitude, razão pela qual foram convertidas em recomendações que passarão a ser monitoradas em ciclos de avaliação periódicos. Dessa forma, restaram prejudicadas as aludidas inserções em um Plano de Ação Integrado destinado a promover aprimoramentos e alcances dos objetivos previamente traçados pela gestão da Empresa.

Ainda, foi avaliado o estágio de atendimento da ação, relativa ao “Objetivo 15” do Plano Estratégico 2024/2028 da NUCLEP, destinada ao aprimoramento da rede de incêndio da Empresa, cuja meta é a obtenção do certificado de aprovação pelo Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro (CBMERJ).

Nesse diapasão, foi avaliado o Contrato n.º CS-078/2020, celebrado com uma Empresa especializada, para elaborar um projeto de segurança contra incêndio e pânico da NUCLEP para obtenção do correspondente certificado de aprovação pelo CBMERJ.

Em face dos exames realizados, foi expedida uma recomendação no sentido de ser proposta à Gerência Geral da Presidência, via Diretoria Industrial, a

criação de um Grupo de Trabalho, com o firme propósito de buscar soluções definitivas e tempestivas para atender ao objeto do aludido contrato e da ação em epígrafe prevista no Plano Estratégico 2024/2028.

Quanto ao processo de elaboração das Informações Contábeis e Financeiras, foi avaliada positivamente o processo de elaboração das informações a serem insculpidas nas demonstrações financeiras relacionadas à posição patrimonial e financeira da NUCLEP em 31/12/2023 e ao desempenho de suas operações para o exercício findo naquela data, sob o aspecto da adequação do controle interno, efetividades dos gerenciamentos de riscos e dos processos de governança.

Entretanto, em decorrência das avaliações realizadas, defluiu-se que, apesar dos esforços despendidos, a Empresa continua assumindo valores muito altos de ineficiência dentro de seus custos administrativos.

Cabe assinalar que, sob o prisma das inserções e correspondentes controles afetos aos custos diretos e indiretos a serem apropriados aos projetos realizados pela Empresa, ainda não existia, à época, um módulo disponível no sistema corporativo interno, intitulado “ERP BENNER”, para realização das citadas atividades.

Ademais, os dados de apropriação de mão de obra eram preenchidos de forma manual em planilhas de apontamentos fabris e enviados para posterior compilação dos dados e geração dos relatórios pertinentes.

Nesse esteio, encontra-se em fase de implantação na Empresa um Sistema Inteligente de Apoio ao Planejamento e Controle, que utilizará ferramentas de gestão destinadas a prover suportes à aquisição de dados e controle de variáveis, com fulcro em propiciar o desenvolvimento e a implementação de atividades de apoio ao planejamento e controle da produção, destacando-se que o módulo referente à apropriação de mão de obra ainda se encontra em análise e será complementar ao objetivo principal do aludido sistema.

Dessa forma, a implantação de um sistema para o planejamento e controle da força de trabalho da NUCLEP diretamente envolvida na produção propiciará, em tempo hábil, a correção de possíveis desvios significativos entre os custos orçados e realizados e a emissão instantânea de relatórios, de forma que as gerências responsáveis acompanhem, tempestivamente, o andamento das obras de acordo com os cronogramas preestabelecidos.

Merece relevo destacar que, quanto à

apropriação de custos diretos e indiretos aplicados à produção industrial, o modelo atual utilizado necessita de aperfeiçoamentos.

Ainda, o terreno que alberga as instalações da NUCLEP no Município de Itaguaí, Estado do Rio de Janeiro, encontra-se registrado como ativo permanente nas Demonstrações Financeiras da Empresa, bem como nas correspondentes Demonstrações da INB.

Imperioso salientar que os registros em duplicidade do terreno em referência nas Demonstrações Financeiras das aludidas Empresas trazem à baila a premente necessidade de descontinuidade de tal conduta, por não se configurar uma adequada prática contábil.

Quanto aos controles internos que fornecem suporte às Demonstrações Financeiras, restou comprovado que há necessidade de aprimoramentos para que possam atingir as expectativas necessárias, sobretudo, no que concerne aos aspectos relacionados às rotinas de conciliação, análises das contas contábeis, funcionalidade do sistema corporativo interno, segregações de função nos processos e nas atividades, adequação da quantidade de funcionários e atualizações de normativos e procedimentos internos, especialmente, os que tratam dos sistemas

de controles de custos de produção da NUCLEP.

Em relação às avaliações de riscos atinentes às áreas financeiras e contábeis, verificou-se que há necessidade de atualizações dos Planos de Ação e de Contingência que estão intrinsecamente relacionados à Matriz de Risco utilizada, merecendo destacar que, para um risco, cujo impacto possa afetar adversamente a continuidade de uma operação, faz-se necessária a elaboração de um plano de contingência adequado e continuamente testado.

Outrossim, foi avaliado o Plano de Ação Interno destinado a aprimorar o Programa de Integridade da NUCLEP, tendo sido utilizado como período amostral o exercício de 2023. Em decorrência das avaliações realizadas, restou comprovada a necessidade de aprimoramentos estruturantes, de forma a promover resultados mais satisfatórios no sobredito programa e consequente alavancagem de seu processo de maturação.

Quanto ao estágio atual da Segurança da Informação da NUCLEP, foram realizadas avaliações balizadas nas adequações das providências adotadas internamente, com vistas a mitigar riscos de ocorrências de incidentes cibernéticos na Empresa análogos aos que ocorreram no

exercício de 2023, bem como nos estágios atuais das normas e práticas utilizadas internamente e suas correspondentes ferramentas disponíveis para suas aplicações.

Nessa seara, torna-se necessária a atualização do plano de ação elaborado para sanear as vulnerabilidades identificadas pela Diretoria de Comunicações e Tecnologia da Informação da Marinha do Brasil, contemplando em seu âmbito avaliações detalhadas sobre os resultados das medidas adotadas, de forma a mitigar a ocorrência de incidentes cibernéticos na NUCLEP. Além disso, devem ser realizadas revisões dos indicadores utilizados, de modo a auxiliar na prevenção de ocorrências de eventos indesejáveis ocasionados pelos referidos incidentes.

Ainda, revela-se de suma importância que sejam formalizadas normas complementares à Política de Segurança da Informação, especialmente quanto à classificação de ativos de informação, monitoramentos de estágios de evolução de processos de gestão e de gerenciamentos de projetos, regulamentações de concessões de credenciais de acessos, utilizações, em formato portátil, de computadores e unidades de armazenamentos de dados e retenções de registros.

Além disso, torna-se necessária uma complementação nas avaliações de riscos relacionados às atividades de gerenciamento de incidentes de segurança da informação, devendo ser identificados os níveis de riscos inerentes e residuais.

Em relação à avaliação realizada no âmbito do Plano Suplementar de Saúde da NUCLEP, constatou-se a necessidade de aprimoramentos da gestão e fiscalização da avença celebrada com a Empresa responsável pela prestação de serviços de auditoria, consultoria e assessoria sobre a temática afeta aos faturamentos realizados pelas Instituições Hospitalares Conveniadas, especialmente sob a ótica da validação rigorosa dos serviços prestados e contemplados nas faturas apresentadas.

Ressalte-se a necessidade de serem implementadas melhorias nas soluções tecnológicas atinentes ao Sistema de Gestão do Plano Suplementar de Saúde, que permitam promover maior integridade entre as informações existentes, com vistas a garantir maior conformidade, eficiência e transparência na gestão do plano em voga, além de propiciar a mitigação de riscos e possível recuperação de recursos financeiros.

No que concerne às avaliações realizadas nas licitações e contratações

diretas contempladas no espectro amostral delineado para análises, foram identificadas incompletudes nas publicações de editais licitatórios, avisos de compras e contratos celebrados no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), bem como existência de lacunas nos critérios objetivos utilizados para sustentabilidade ambiental nas contratações realizadas.

Além disso, no âmbito da sobredita temática, foram identificadas fragilidades nos critérios utilizados para promover desclassificações de licitantes e desatualizações do Regulamento de Licitações e Contratos da NUCLEP e demais normativos internos correlatos.

## Conclusão

Diante dos resultados decorrentes das ações de controle realizadas pela Auditoria Interna da NUCLEP, prospectam-se que as abordagens e análises empreendidas propiciem o aprimoramento contínuo dos procedimentos administrativos, com vistas ao fortalecimento da Empresa no que concerne aos aspectos intrínsecos aos controles internos, governança e gerenciamento de riscos.

Destaque-se, de forma positiva, a louvável preocupação demonstrada pela gestão da NUCLEP em envidar esforços no

sentido de aprimorar continuamente o patamar de governança existente na Empresa.

Nessa toada, em relação às avaliações realizadas, foram expedidas recomendações com vertentes essencialmente estruturantes, permitindo vislumbrar perspectivas alvissareiras para a alavancagem do nível de maturidade da cultura de qualidade organizacional existente, a partir dos resultados advindos das ações de controle realizadas e do pleno atendimento às mencionadas recomendações, que contribuirão para o aprimoramento contínuo das correspondentes atividades.

Mister ressaltar, por oportuno, que a alavancagem dos resultados a serem alcançados pela NUCLEP dependem, sobremaneira, de uma profícua realização de um adequado mapeamento dos normativos e estágios atuais dos processos atuais.

Assim, diante das atividades de auditoria interna realizadas no exercício de 2024, vislumbra-se a necessidade de aprimoramentos contínuos na estrutura dos controles internos estabelecidos pela NUCLEP para o alcance dos seus objetivos operacionais, de conformidade e de reporte financeiro, haja vista que restaram comprovadas deficiências estruturantes

que podem prejudicar o atingimento de seus objetivos institucionais previamente traçados.

Itaguaí, 07 de fevereiro de 2025

## **RONALDO RABELLO SAMPAIO**

Auditor Geral Interino

### **13. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**

A NUCLEP reafirma seu compromisso com uma política de Segurança, Meio Ambiente e Saúde (SMS), buscando melhoria contínua do Sistema de Gestão Integrado. A Empresa busca a certificação ISO 14001:2015, alinhada ao Planejamento Estratégico da Empresa, para garantir a conformidade legal e minimizar riscos e impactos ambientais dos processos produtivos.

A Empresa adota práticas sustentáveis em suas operações, priorizando a preservação da biodiversidade e a gestão sustentável de nossos recursos. Além disso, incorpora a sustentabilidade nas aquisições e contratações, conforme as leis e os regulamentos aplicáveis.

Nossa política integrada baseia-se em 05 (cinco) pilares fundamentais, que representam aspectos essenciais ao meio ambiente, à saúde e à segurança dos trabalhadores, bem como à comunidade ao redor.

A NUCLEP tem como valores a ética, o respeito às pessoas e à vida e o compromisso com a sustentabilidade, o que nos permite olhar para o futuro com responsabilidade ambiental, buscando um ecossistema equilibrado para as futuras gerações. E como desdobramento dos nossos valores e política, procuramos adotar critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e contratação de obras e serviços.

#### **Estes pilares são:**



GESTÃO ADEQUADA DE RECURSOS HUMANOS E TECNOLÓGICOS



PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL



PROTEÇÃO DA SAÚDE E PREVENÇÃO DE DOENÇAS OCUPACIONAIS



CONTROLE E MINIMIZAÇÃO DE IMPACTOS AMBIENTES E RISCOS OCUPACIONAIS



CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO E OUTROS REQUISITOS PERTINENTES

Figura 7 - Pilares para sustentabilidade ambiental.

Em dezembro de 2024, a NUCLEP revisou seu Regulamento de Licitações e Contratos, incorporando a sustentabilidade conforme a Lei n.º 13.303/2016 e o Decreto n.º 8.945/2016. A Empresa oferece modelos padronizados de termos de referência com cláusulas sustentáveis e desenvolveu um guia para contratações sustentáveis, além de recomendar o Guia da CGU. O compromisso é reforçado com cursos de formação para fiscais e gestores de contratos.

A cultura de SMS é reforçada por meio de Diálogos diários de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, por campanhas e eventos de educação para sensibilização do público interno e externo.

A NUCLEP criou o Comitê de Logística Sustentável e a Comissão de Coleta Seletiva Solidária para implantar o Plano de Logística Sustentável (PLS) e apoiar a economia solidária com associações de catadores do ERJ. O PLS foi integrado ao Planejamento Estratégico da Empresa, com diretrizes ambientais definidas. Em 2024, a coordenação do PLS foi alterada, e para 2025 estão previstas reuniões para validar diretrizes, ações e metas.

Além disso, participamos ativamente dos seguintes grupos:

- Comissão do Plano de Área da Baía de Sepetiba (CABS) para prevenção de emergências ambientais na região;

- membro titular do Comitê Guandu (GACG) para preservação da Bacia Hidrográfica do Rio Guandu;
- atuante na coordenação do Grupo de Trabalho de Educação Ambiental do Comitê Guandu (GTEA);
- atuante no Grupo de Acompanhamento do contrato de gestão do Comitê Guandu;
- eixo de resíduos da Rede Rio de Sustentabilidade, onde um grupo de Empresas do setor público se reúnem com o objetivo de melhorar o seu desempenho de gestão com foco em sustentabilidade;
- Comissão de Sustentabilidade Associação Brasileira para Desenvolvimento de Atividades Nucleares (ABDAN);
- Comissão de Logística Sustentável;
- Comissão de Coleta Seletiva Cidadã; e
- Plano de Ajuda Mútua (PAM).

### 13.1. Recursos Hídricos

## RECURSOS HÍDRICOS



Embora os processos produtivos da NUCLEP não demandem o uso intensivo de água, sua disponibilidade é indispensável para nossas operações. A água não é utilizada diretamente na fabricação de produtos, mas é fundamental para o funcionamento de alguns equipamentos industriais e para as atividades administrativas.

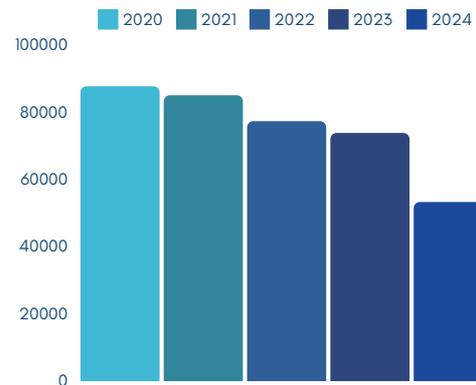
Reconhecendo a importância desse recurso natural, adotamos práticas que promovem o uso responsável e eficiente da água, contribuindo para sua preservação. Monitoramos e reportamos indicadores de consumo hídrico de forma sistemática, assegurando um controle rigoroso. A água utilizada é proveniente de concessionárias e ainda possuímos outorga para utilização de poços, alinhando-nos às normas regulatórias e reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade.

Desde 2020 a NUCLEP vem reduzindo seu consumo total de água, tendo reduzido em 2024, em comparação com o ano anterior, **praticamente 28% do volume consumido e 29% do custo com a conta**

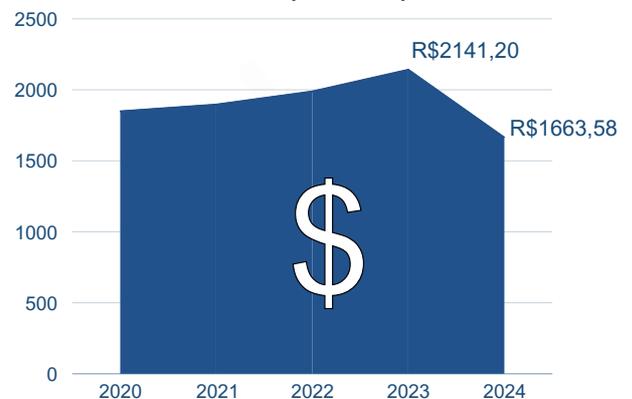
**de água.** Não foram levados em consideração o consumo de água de poços e o custo com a taxa de outorga, tendo em vista que ao longo de 2024 não utilizamos a água de poços.

## ÁGUA

### CONSUMO (M3)

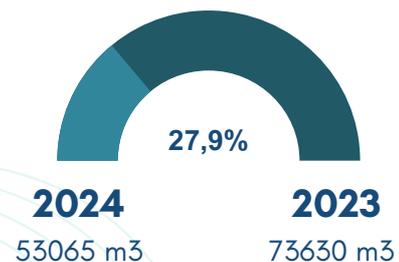


### GASTOS (MIL R\$)

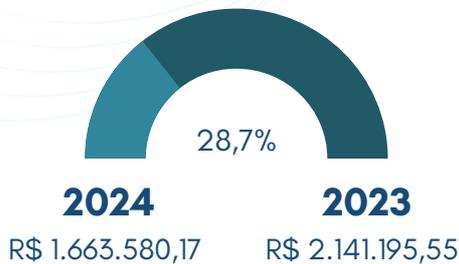


Custos com CEDAE e carros pipa

### REDUÇÃO DE CONSUMO



## REDUÇÃO DE CUSTOS



Dados até novembro de 2024

Figura 8 - Indicadores de água.

A NUCLEP trata 100% dos efluentes sanitários em sua estação própria. Os efluentes industriais são parcialmente tratados na Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) e o restante é enviado para tratamento externo por Empresas licenciadas. A Empresa também realiza análises para garantir a qualidade da água consumida, incluindo potabilidade de torneiras e bebedouros, e a qualidade das águas de poços e do efluente tratado.

### 13.2. Recursos Energéticos

## RECURSOS ENERGÉTICOS

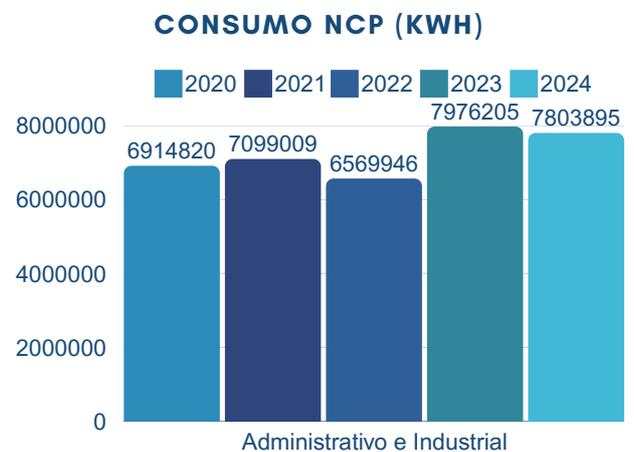


Mantemos o nosso compromisso com a modernização do parque fabril, alinhada

com a necessidade de transição energética do país, que contemplam ações como o aproveitamento da iluminação natural nas edificações, substituição de equipamentos por outro com maior eficiência energética, automação predial, substituições de lâmpadas fluorescentes por LED, dentre outros.

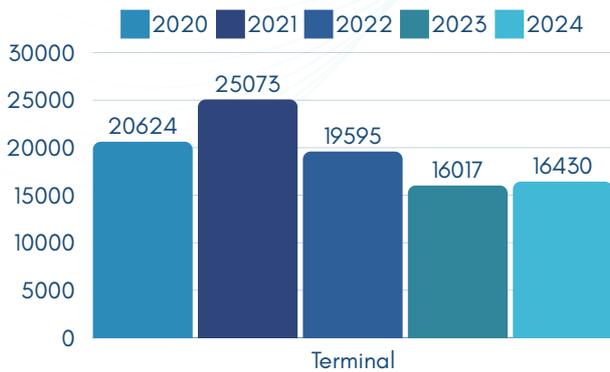
Além disso, ainda está em fase de estudo a implementação para instalação de painéis solares na NUCLEP e áreas de recarga veicular para atender os funcionários e visitantes.

Houve **redução de consumo de energia em 2%** com relação ao ano de 2023, conforme figura 17 abaixo, porém o **custo com a conta de luz aumentou em 13,3%**.



### REDUÇÃO DE CONSUMO





### AUMENTO DO CUSTO

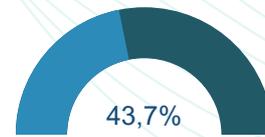
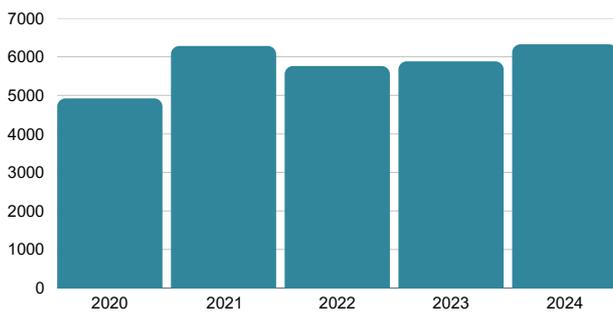


Figura 9 - Indicadores de energia.

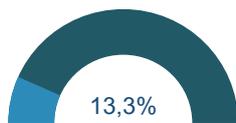
### AUMENTO DE CONSUMO



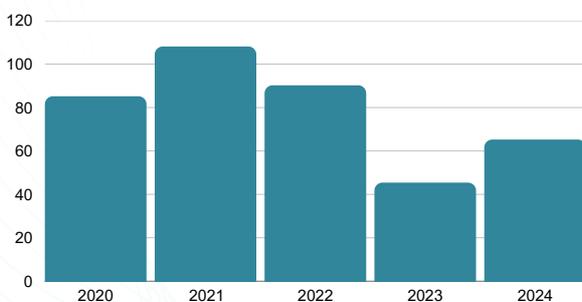
### GASTOS NUCLEP (MIL R\$)



### AUMENTO DO CUSTO



### GASTOS TUP NUCLEP (MIL R\$)



## 13.3. Resíduos Sólidos

# RESÍDUOS SÓLIDOS



A NUCLEP busca excelência na gestão de resíduos, com foco na redução na fonte e na segregação para minimizar resíduos perigosos e passivos ambientais.

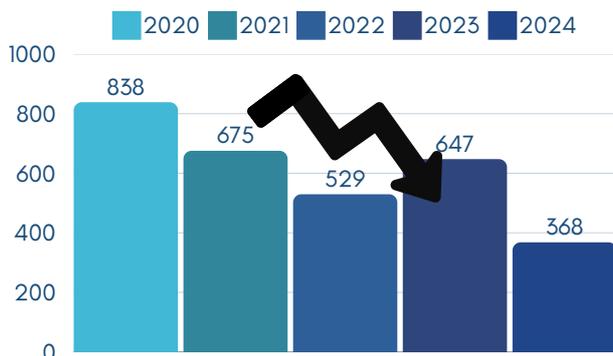
A Empresa mantém contratos com Empresas licenciadas para transporte e destinação final. Em conformidade com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, a NUCLEP possui um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e busca melhoria contínua. Em 2023, os custos com resíduos caíram 45%, e em 2024 houve redução de 3,77%. De janeiro a novembro de 2024, observou-se uma tendência de redução de 38% na geração de resíduos.

Os dados foram compilados até novembro de 2024, tendo em vista que dependemos do aceite, por parte dos receptores, no site do Instituto Estadual do

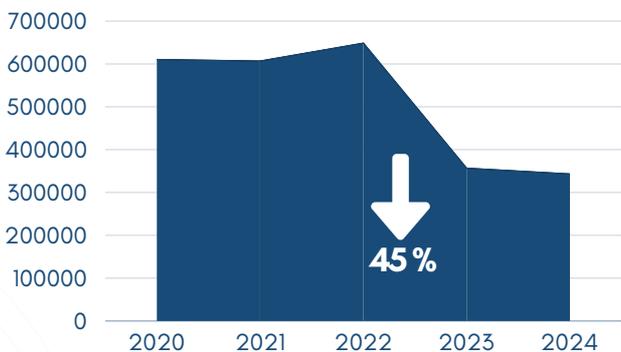
Ambiente (INEA) e as pesagens podem sofrer alterações.

Com relação aos **resíduos perigosos gerados no ano de 2024**, eles representaram **21% do total gerado**.

### GERAÇÃO DE RESÍDUOS (T)



### GASTOS (MIL R\$)

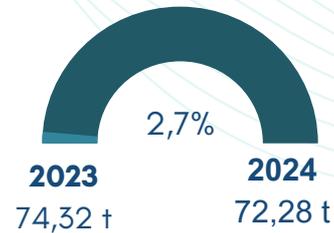


Dados de jan a dez/2024

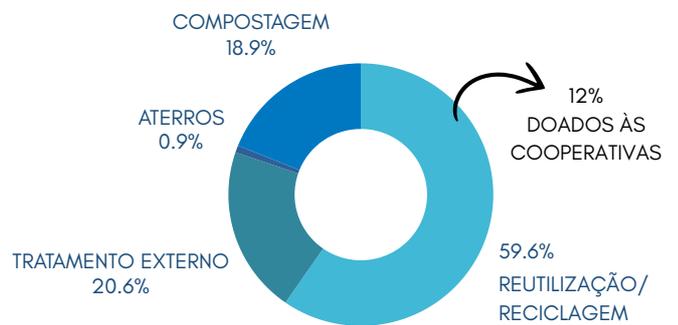
### GERAÇÃO DE RESÍDUOS PERIGOSOS



### REDUÇÃO DE RESÍDUOS ORGÂNICOS



### DESTINAÇÃO DOS RESÍDUOS (T) 2024



Dados de 2024 atualizados até novembro

Figura 10 - Indicadores de resíduos.

## 13.4. Biodiversidade

### BIODIVERSIDADE



A dimensão espacial da NUCLEP faz com que interaja constantemente com áreas protegidas e sensíveis, reconhecendo os riscos associados à crescente perda de biodiversidade e

serviços ecossistêmico e aumentando a necessidade de prevenção e proteção da biodiversidade local.

<b>21.190 m<sup>2</sup></b>	<b>976</b>
de recuperação de áreas degradadas	indivíduos de mata nativa plantados

A área foi recuperada com indivíduos distribuídos em 93 (noventa e três) espécies diferentes e em 33 (trinta e três) famílias botânicas. Vale destacar que 94 (noventa e quatro) indivíduos plantados são de espécies ameaçadas e 12 vulneráveis. Todas as espécies são laqueadas e georreferenciadas.

Para implantação desta área, envolvemos nossos funcionários e parceiros, de forma a conscientizá-los da importância da manutenção de um ambiente ecologicamente equilibrado. Durante a Semana de Meio Ambiente foi plantada uma muda de Ipê Verde no bosque ecológico com a participação da Diretoria Executiva.

### 13.5. Educação Ambiental

## EDUCAÇÃO AMBIENTAL



A NUCLEP, comprometida com a sustentabilidade, desenvolve projetos de educação ambiental para promover a preservação e o desenvolvimento de uma sociedade mais equilibrada. Dentre os projetos, destacamos:

- Projeto Seu Óleo Usado Vira Sabão
- Projeto Pilhinha Legal
- Projeto Amigos Do Guandu (Comitê Guandu - AGEVAP)
- Campanha Fiscal Das Queimadas
- Campanha de Uso Consciente da Água
- Campanha do Dia da Árvore
- Campanha de Combate à Alimentação de Animais na Empresa para Evitar Proliferação de Pragas e Vetores e Adoecimento de Animais Domésticos e Silvestres
- Campanha de Uso de Copos Duráveis no Restaurante
- 15º Encontro de Educação Ambiental

Eventos de sustentabilidade em que a NUCLEP participou ao longo de 2024:

- Participações no G20
- Diálogo G20: transições energéticas
- I Conferência Estadual de Educação Ambiental (G20)
- A NUCLEP esteve presente no 1º Fórum ExpoClima da Baixada Fluminense 2024 (G20)
- Evento Mulheres na Química: Lideranças em ESG
- Treinamento para as Lideranças das Cooperativas de Catadores de Materiais Recicláveis do Rio de Janeiro

- Programa de Mentoria em Educação Ambiental aos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Rio de Janeiro
- *Nuclear Legacy*

## 13.6. Saúde e Segurança do Trabalho

# SAÚDE & SEGURANÇA DO TRABALHO



Este capítulo destaca as ações de sustentabilidade realizadas pela NUCLEP em 2024, com foco em saúde ocupacional, segurança do trabalho e bem-estar dos funcionários. As principais iniciativas incluem:

**Digitalização de processos e atendimento:** implementação de sistemas que promovem o uso do aplicativo do plano de saúde, para melhorar a eficiência do atendimento, reduzindo o uso de papel.

**Gestão sustentável dos Recursos Humanos:** incentivo à autogestão e à telemedicina e ao uso de plataformas digitais, promovendo controle financeiro e redução de emissões de carbono.

**Diálogo Diário de Segurança (DDSMS):** em 2024, a NUCLEP capacitou as lideranças do setor Industrial para realizar em diversos setores. Apostilas padronizadas guiaram os temas abordados e os encontros foram aplicados conforme cronogramas definidos. Mensalmente, a Gerência de Segurança do Trabalho, em parceria com a Diretoria Industrial, realizou DDSMS Gerais, com apresentação de indicadores de segurança, análises de eventos e boas práticas. Os resultados contribuem para a redução de incidentes, aumento da conscientização e alinhamento das operações com as melhores práticas, reforçando o compromisso da Empresa com a segurança e o desenvolvimento sustentável.

**Simulados de emergência:** a NUCLEP realiza simulados de emergência para garantir a prontidão e eficiência nas respostas a situações críticas, como acidentes e incêndios. Essas atividades envolvem os setores de Segurança do Trabalho, Saúde Ocupacional, Meio Ambiente e Brigada de Incêndio, permitindo a avaliação da capacidade de resposta e identificação de melhorias nos processos. Os simulados promovem a integração entre equipes, fortalecendo a cultura de SMS e reforçando a importância do trabalho em equipe e da prevenção de riscos. Esses exercícios reafirmam o compromisso da NUCLEP com a segurança, saúde e sustentabilidade das operações.

**Relações com credenciado e parcerias sustentáveis:** essas palestras com médicos e profissionais credenciados fortalecem a parceria entre a operadora e prestadores de serviços, promovendo a troca de conhecimentos sobre soluções inovadoras na saúde. Essas iniciativas focam na prevenção de doenças, no uso consciente dos serviços e contribuem para a redução de custos e um sistema de saúde mais acessível e integrado.

**Inovações na cobertura assistencial:** em 2024, foi aprovada a inclusão da fisioterapia domiciliar para beneficiários idosos ou com mobilidade reduzida, visando conforto, acessibilidade e sustentabilidade ambiental. A iniciativa reduz custos, diminui internações, previne complicações, elimina gastos com transporte especializado, melhora a adesão ao tratamento, acelera a recuperação e otimiza recursos, aliviando a sobrecarga das unidades de saúde e promovendo uma gestão mais eficiente do plano.

**Participação do simulado de emergência do Plano de Área da Baía de Sepetiba (PABS):** a NUCLEP participou, em 12 de junho de 2024, do Exercício de Resposta a Vazamento no Mar, referente ao PABS, com o objetivo de treinar e verificar a eficácia do plano. O exercício simulou um vazamento de 50 m<sup>3</sup> de diesel marítimo e avaliou a capacidade de resposta, a comunicação interna e com as autoridades. Estiveram presentes representantes de várias empresas do

PABS, órgãos ambientais e outras organizações, além de convidados como espectadores.

**Participação no Plano de Auxílio Mútuo (PAM):** em 2024, a NUCLEP retomou a participação mensal nas reuniões do Plano de Auxílio Mútuo da Costa Verde, um projeto nacional que reúne empresas, órgãos públicos e entidades para minimizar impactos e fornecer acolhimento à população em emergências. O objetivo é tornar os representantes mais autônomos, garantindo atendimento rápido e minimizando perdas em emergências no trecho Paraty-Itaguaí.

**Promoção do equilíbrio financeiro:** a NUCLEP implementou medidas para ajudar beneficiários com altas dívidas, como cartas de cobrança, negociações e orientações financeiras, visando reduzir a inadimplência e garantir a sustentabilidade do plano de saúde. **Em 2024, foram recuperados R\$ 93.616,68, um aumento de 19,43% em relação a 2023.** Para casos sem sucesso na negociação administrativa, são adotadas ações de cobrança judicial.

**Promoção da saúde e prevenção:** em 2024, a NUCLEP realizou campanhas de educação em saúde e segurança, focando na promoção do bem-estar e prevenção. As ações abordaram temas importantes da saúde física e mental dos colaboradores:

**Janeiro Branco:** campanha voltada à saúde mental e conscientização sobre o cuidado emocional.

**Verão, só com Prevenção:** a campanha integrada de SMS, realizada de dezembro de 2023 a março de 2024, abordou temas como combate ao mosquito *Aedes aegypti*, câncer de pele, carnaval seguro, prevenção de ISTs, álcool e drogas, direção defensiva e combate ao assédio.

**Março da Mulher:** em março, no mês da mulher, a NUCLEP celebrou o Dia Internacional da Mulher com uma semana de atividades focadas no autocuidado. A programação incluiu palestras, oficinas e dinâmicas sobre saúde física e emocional, bem-estar e equilíbrio entre vida pessoal e profissional. As iniciativas destacaram o compromisso da Empresa com a valorização das mulheres e a promoção de igualdade de direitos, refletindo sobre conquistas e desafios a serem enfrentados.

**Abril Verde:** no Dia Mundial da Segurança e Saúde no Trabalho, 28 de abril, a NUCLEP realizou diversas atividades para conscientizar sobre a prevenção de acidentes e doenças ocupacionais. O evento incluiu palestras, DDSMS, jogos interativos, rodas de conversa com lideranças e um almoço, com o objetivo de sensibilizar e engajar os colaboradores na importância da segurança no trabalho.

**Setembro Amarelo:** conscientização sobre a prevenção ao suicídio e apoio emocional.

**Outubro Rosa:** em outubro e novembro de 2024, a NUCLEP promoveu a prevenção do câncer de mama por meio de consultas e palestras. As consultas visaram oferecer acolhimento e exames preventivos, com acompanhamento médico para diagnóstico precoce. Além disso, as participantes foram inscritas em um sorteio de brindes de autocuidado feminino. A iniciativa teve como objetivo promover a saúde feminina e oferecer um atendimento contínuo.

**Novembro Azul:** foco na saúde masculina, com ênfase na prevenção do câncer de próstata. Realizada em 25 de novembro de 2024.

**Dezembro Laranja e Vermelho:** conscientização sobre a prevenção ao câncer de pele, com orientações sobre proteção solar e na prevenção do HIV/AIDS.

**Paternidade Responsável:** em 2024, a NUCLEP realizou 02 (duas) edições do curso de paternidade responsável, em julho e dezembro, promovido pela equipe do serviço social. Alinhado à Lei 13.257/2016, que amplia a licença-paternidade para 20 dias pelo Programa Empresa Cidadã, o curso visa fortalecer o compromisso com o bem-estar familiar e incentivar a

participação ativa dos pais nos cuidados com os filhos, criando um ambiente de trabalho mais equilibrado e acolhedor.

**42ª SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho:** a SIPAT da NUCLEP, evento que integra Segurança do Trabalho, Saúde e Meio Ambiente, ofereceu diversas atividades, como palestras sobre temas de SMS (prevenção de acidentes, equidade, qualidade de vida, inteligência emocional, racismo, mulheres na liderança, entre outros), *stand up*, exposição, SPA, cinema com debate, teatro, oficina de *kokedama*, caminhada, defesa pessoal, paródia musical, show de mágica e dinâmicas grupais. Também teve sorteio de brindes e o concurso musical "Meu Filho é um Talento Musical" para crianças de 06 (seis) a 17 (dezessete) anos, mostrando os talentos dos filhos dos funcionários.

**Campanha de vacinação:** em parceria com a Secretaria de Saúde, a NUCLEP realizou campanhas de vacinação contra tétano e influenza entre 15 e 19 de abril de 2024, com doses adicionais em junho, julho e novembro. Também foram aplicadas vacinas contra Tríplice Viral, febre amarela e COVID-19 para funcionários, estagiários e terceirizados. O esquema de vacinação foi acessível via aplicativo "Meu SUS Digital".