

2022

RELATÓRIO INTEGRADO
DE RESULTADOS DA
NUCLEP S/A



NUCLEP

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



NAVEGAÇÃO

1. [Sobre o Relatório Integrado](#) ..3
2. [Mensagem do Dirigente Máximo](#) ..4
3. [Diretores](#) ..9
4. [Visão Geral da Organizacional e Ambiente Externo](#) ..12
 - 4.1 [Composição Acionária](#) ..15
 - 4.2 [Missão, Visão e Valores](#) ..16
 - 4.3 [Ambiente Externo](#) ..17
 - 4.4 [Modelo de Negócios](#) ..19
 - 4.5 [Estrutura Organizacional](#) ..21
 - 4.6 [Alinhamento com as Políticas Governamentais](#) ..34
 - 4.6.1 [Indicador de Políticas Públicas](#) ..34
5. [Riscos, Oportunidades e Perspectivas](#) ..35
 - 5.1 [Oportunidades](#) ..36
 - 5.2 [Perspectivas](#) ..45
 - 5.3 [Riscos](#) ..46
6. [Governança, Estratégia e Desempenho](#) ..52
7. [Materialidade da Contribuição no Valor Gerado](#) ..55
8. [Desempenho da Gestão](#) ..58
9. [Responsabilidade Social](#) ..61
10. [Certificado da Empresa Cidadã](#) ..63
11. [Canais de Comunicação](#) ..64
12. [Conformidade e Controle Interno](#) ..65
13. [Programa Nacional de Prevenção à Corrupção – PNPC](#) ..70
14. [Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis](#) ..72
15. [Demonstrações contábeis](#) ..77
 - 15.1 [Declaração do Contador](#) ..77
 - 15.2 [Parecer da Auditoria Interna](#) ..80
16. [Sustentabilidade Ambiental](#) ..82
17. [Outros](#) ..91



1 | SOBRE O RELATÓRIO INTEGRADO

Esse relatório apresenta à Sociedade, inclusive aos órgãos de controle, os valores e resultados que a NUCLEP produz e entrega, além de demonstrar seu nível de governança, eficácia conformidade e sustentabilidade econômica e ambiental.

O Relatório Integrado é uma ferramenta de gestão uma vez que apresenta uma visão integrada da sua estratégia, de seu plano de negócios, seus resultados e suas ferramentas de gerenciamento de riscos para tomadas de decisões.

Esta publicação, juntamente com as Demonstrações Financeiras Auditadas, compõem a base do Relatório Integrado da NUCLEP.

Registra-se, da mesma forma, que o Relatório Integrado de 2022 é um Relatório Anual da Administração com o objetivo de atender aos dispositivos existentes na Lei das Sociedade Anônimas (Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976), como também, nas demais legislações aplicáveis que regem a Companhia.

As informações deste relatório estão estruturadas por capítulo, adequando-se ao contínuo aprimoramento determinado pelo Sistema de Prestação de Contas (e-Contas) e encontram-se, no que coube, em linha com as diretrizes do Anexo II à Decisão Normativa TCU nº 187, de 09 de setembro de 2020 e com a Instrução TCU nº 84 / 2020.

Por fim, consigna-se que o uso da palavra, na sua grande maioria no masculino, tem o objetivo de apenas otimizar o raciocínio na forma definida pela gramática da língua portuguesa, não significando, para tanto, a exclusão, sob qualquer hipótese, das pessoas que se identificam com os gêneros feminino e não binário.



2 | MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO (parte I)

Iniciamos o ano de 2022 com ainda mais expectativas mas já colhendo os frutos do processo de retomada dos contratos e atividades dos principais setores de atuação da Companhia.

Olhar para trás e verificar os resultados de 2022 é gratificante. A execução do planejamento tem sido exitosa na busca da sustentabilidade da Companhia e diminuição da dependência do Tesouro Nacional.

Enquanto a economia ainda se erguia pelas consequências da pandemia e sofria com a guerra da Ucrânia, nossa carteira de negócios expandiu e fechamos 2022 com projetos que abraçaram todos os setores a que somos capacitados.

Como se pode observar, mesmo com as restrições impostas pelo período de Defeso Eleitoral, a NUCLEP não deixou de ser protagonista em 2022, não somente pela expansão da sua carteira, mas também por ter celebrado um dos maiores contratos da sua história com a Eletronuclear para fabricação de equipamentos para a Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto – Angra 3. Pode-se afirmar que foi imenso êxito no segmento para o qual a Companhia foi criada na década

de 70: atender ao Programa Nuclear Brasileiro.

Nesta mesma linha, no Setor de Defesa, ressaltamos que foram produzidas pela NUCLEP peças para o projeto intitulado de Bloco 40, parte do protótipo do futuro Submarino Convencionalmente desenvolvido com Propulsão Nuclear, primeiro fabricado no Brasil.

A expertise da Companhia certamente segue com participação de destaque, em atendimento às Políticas Públicas Governamentais.

Na esfera interna, especialmente nas boas práticas de governança, consigna-se que a NUCLEP obteve no 6º Ciclo do Indicador de Governança SEST – IG SEST, o nível 2 de governança nas estatais.

A Companhia está cada dia mais preparada para o crescimento esperado para os próximos anos, bem como seu planejamento estratégico foi revisado, tendo sido aprovado na 165ª Reunião do Conselho de Administração, em dezembro de 2022.



A Direção da Companhia acredita nas expectativas positivas para o desenvolvimento, em maior intensidade, do segmento Nuclear e do setor de Defesa, de dedica-se à absorver novas oportunidades no setor de Energia, sobretudo, em função da sua Fábrica de Produção de Estruturas Metálicas para Torres de Transmissão de Energia, inaugurada em março de 2021.

O ano de 2023 exerce um esforço ainda maior da Direção da Companhia na busca permanente de novos negócios.

Dando continuidade aos esforços, trabalho e dedicação permanentes dessa gestão, com resultados ascendentes, estamos prontos para voos ainda mais altos, tendo em vista os novos negócios que já se projetam e concretizam para os próximos anos, como o contrato celebrado ao final do exercício de 2022 com a Eletronuclear.

Vale consignar que pelo segunda exercício seguido, a Companhia apresentou resultado positivo de suas atividades operacionais.

Seguiremos cumprindo com afinco nossa missão cuja essência é contribuir para o desenvolvimento do País, visando atender as demandas estratégicas da Nação.

O futuro é promissor e cabe a todos compromisso e dedicação ímpar ao Brasil. Mostrarmos o quanto somos capazes e estrategicamente necessários para o desenvolvimento industrial nacional, ao fomento de novos empregos e à manutenção da nossa contribuição nos projetos nucleares e de Defesa do Brasil.

Estamos certos de que a NUCLEP terá um 2023 ainda melhor do que 2022.

Reafirmamos nosso compromisso no sentido de gerar mais valor para a Companhia e ao País, sempre com transparência na condução dos nossos negócios, reconhecendo a nossa responsabilidade por assegurar a integridade das informações deste relatório.

Estamos publicamente já comprometidos com as boas práticas de prevenção, detecção, investigação, correção, monitoramento e transparência, cumprindo o Programa Nacional de Prevenção à Corrupção.



Agradecemos, por fim, ao Governo Federal e à Marinha do Brasil, parceira de longa data, pela confiança depositada nos profissionais da NUCLEP em todos esses anos, assim como e na mesma intensidade, ao nosso Ministério de Minas e Energia, pela credibilidade que sempre nos foi dada, sobretudo, através do apoio em todas as decisões da Direção da Companhia, ao Presidente do Conselho de Administração, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, assim como aos integrantes dos Comitês de Auditoria e de Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, fornecedores de bens e serviços e seus trabalhadores, às autoridades dos governos Federal, Estadual, Municipal, e o mais importante, aos nossos empregados, estes últimos, vale frisar, nosso fundamental ativo, pelo comprometimento com os objetivos da Companhia para o desenvolvimento de um Brasil cada vez melhor.



Carlos Henrique Silva Seixas
PRESIDENTE DA NUCLEP





“Crescer com responsabilidade é se desenvolver com sustentabilidade ambiental e com respeito aos direitos humanos. Esta é a forma de como conduzimos a nova NUCLEP”.





MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



3 | DIRETORES



Oscar Moreira da Silva Filho
DIRETOR ADMINISTRATIVO

“

É com grande satisfação e orgulho que chegamos ao fim do ano de 2022 com, mais uma vez, o sentimento de dever cumprido.

Alcançamos os objetivos planejados para que cada ano possamos melhorar nossa empresa em todos os aspectos, principalmente, no que se diz respeito à dependência do Estado.

Agradeço a oportunidade de mais um ano poder estar contribuindo, junto com o principal capital da fábrica - nossos Colaboradores, para a grandeza da NUCLEP.

Parabenizo a todos pelas conquistas em 2022 e desejo muito sucesso e realizações em 2023.

”





Engenheiro Nicola Mirto
DIRETOR COMERCIAL

“

O ano de 2023 vem com o objetivo de dar continuidade à diminuição da dependência do governo. As vendas previstas em 2022 foram realizadas e permitem à empresa focar nos projetos estratégicos e que garantem o aumento do faturamento programado a longo prazo.

A atual gestão da empresa elaborou e aprovou o plano de vendas de 2023 que está em consonância com a realização do planejamento estratégico e permite o crescimento sustentável e responsável dentro do cenário positivo de novos contratos que se apresentam.

”





Engenheiro Nicola Mirto
DIRETOR INDUSTRIAL (INTERINO)

“

A atual carteira de projetos integradas aos projetos existentes faz de 2023 um ano de muitos desafios e acentuado crescimento focado na produtividade da NUCLEP. Temos como objetivo o cumprimento do planejamento estratégico com a utilização de toda a mão de obra disponível e o incremento de trabalhadores para realização das obras.

A gestão planejada e em conformidade com as demais áreas da empresa nos permitirá alcançar em 2023 o maior faturamento da NUCLEP, resultado perseguido pela atual Gestão e que nos últimos anos tem sido comprovada com a curva ascendente de qualidade, retorno da credibilidade e faturamento.

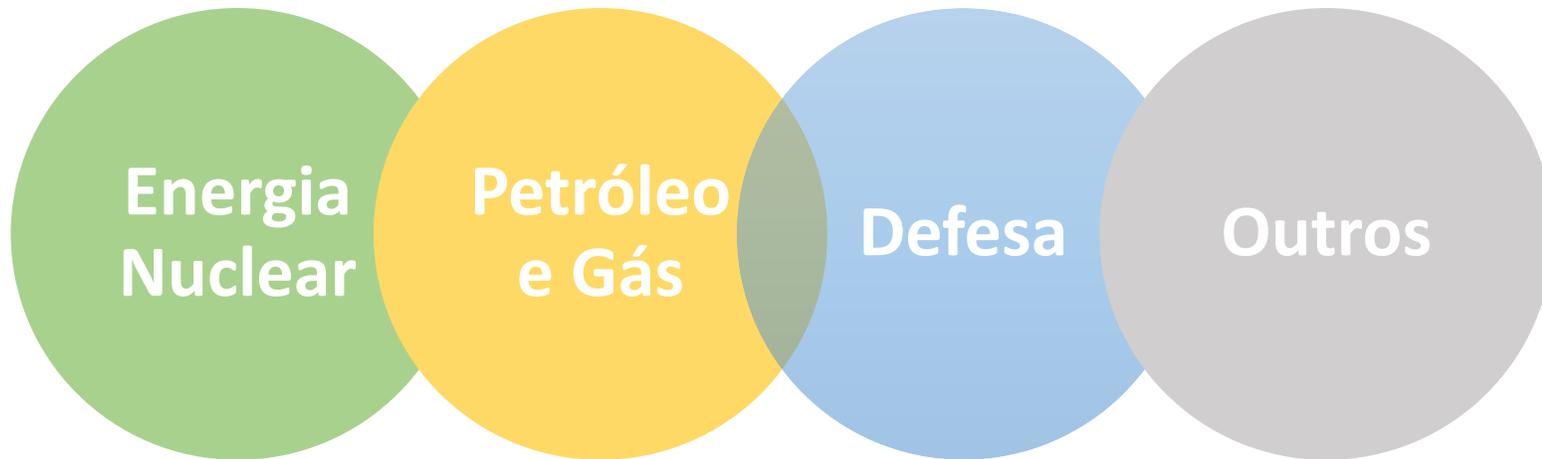
”





4 | VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Somos uma empresa pública, de capital fechado, com atuação na indústria de caldeiraria pesada, com tecnologia, equipamentos, pessoal qualificado e certificações adequadas para fornecer equipamentos, com alta complexidade de fabricação, sob encomenda, para os principais mercados de atuação:



A NUCLEP tem por objeto social projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados relativos a usinas nucleares, a construção naval e offshore, e a outros projetos.

A tabela abaixo apresenta as principais “entregas” realizadas em 2022, em sintonia com o objeto social da Companhia.



CLIENTE	NOME DO PROJETO	ENTREGAS (2022)
ELETRONUCLEAR	Fornecimento de 3 Condensadores para Angra III	Conclusão da entrega das Câmaras Superiores dos Condensadores MAG-10, 20 e 30 no canteiro de Angra 3.
FRANK's	Industrialização por soldagem de Tubos e Conectores	Entrega de 64 Tubos/Conectores.
AMAZUL	Bloco 40	Entrega do Inserto Metálico.

Com origem no Decreto 76.805, de 16 de dezembro de 1975, que autorizou a sua criação, a NUCLEP nasceu voltada para a inovação e tecnologia, com a missão de ser o braço industrial do projeto de ampliação da matriz energética nacional, projetando, desenvolvendo, fabricando e comercializando “componentes pesados relativos a usinas nucleares e a outros projetos correlacionados”.

Para tanto, tinha o propósito de construir os equipamentos de reposição das usinas nucleoeletricas, assim como todos os componentes necessários para as futuras plantas.

É importante ressaltar que o setor nuclear pode ser enquadrado tanto no campo energético (no sentido de ampliação da matriz energética nacional), como também, no de defesa (soberania nacional).

A NUCLEP possui experiência comprovada na fabricação de equipamentos e estruturas de grande porte e de alta qualidade, além das características únicas de sua capacidade instalada, que são fundamentais para a inclusão de novos produtos, com maior valor agregado, contribuindo para o desenvolvimento do País.





É evidente que a atuação da NUCLEP nos referidos setores atende a relevante interesse público e à soberania nacional, constituindo imperativo da segurança nacional pela necessidade de participação e controle do Estado sobre atividades que envolvam segurança, defesa e soberania.

As principais normas direcionadoras da nossa atuação, juntamente com o Estatuto Social, Planejamento Estratégico e o Plano de Negócios, são:

Lei nº 6.404/1976	http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l6404consol.htm
Lei nº 13.303/2016	http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm
Lei nº 12.846/2013	http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2013/lei/l12846.htm
Decreto nº 8.945/2016	http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/decreto/d8945.htm
Decreto nº 76.805/75	https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1970-1979/decreto-76805-16-dezembro-1975-425370-publicacaooriginal-1-pe.html

Por conta do Decreto nº 10.322, de 15 de abril de 2020, a Companhia foi qualificada no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República e incluída no Programa Nacional de Desestatização – PND.

Evento Subsequente: O Presidente Luíz Inácio Lula da Silva, em 01 de janeiro de 2023, por meio do Despacho do Presidente da República, determinou a adoção de providências para revogar os atos que deram andamento à privatização de diversas empresas, dentre elas, a NUCLEP, por qualificação no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República - PPI ou por inclusão da entidade no Programa Nacional de Desestatização – PND.

<https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/despacho-do-presidente-da-republica-455351891>





% da participação

4.1 | COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Nosso acionista controlador, detentor de 100% (cem por cento) das ações ordinárias, é a União que se faz representada nas Assembleias Gerais por meio da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

Composição Acionária em 31/12/2022



▪ União - Representada pela Procuradoria Geral da União





4.2 | MISSÃO, VISÃO E VALORES

MISSÃO_

Atuar na área de caldeiraria mecânica pesada, a fim de contribuir para o desenvolvimento do país, visando atender as demandas estratégicas da nação, principalmente nas seguintes áreas de atuação: Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás, Mineração e geração de outras fontes de energia.

VISÃO_

Ser referência no mercado de caldeiraria mecânica pesada, na fabricação de equipamentos e componentes para atender às demandas estratégicas da nação no mercado nacional até 2030.

VALORES_

Ética e transparência; Respeito às pessoas e à vida; Qualidade; Sustentabilidade; Confiabilidade; e Excelência.

Fonte: Planejamento Estratégico aprovado na 165ªRCA, de 12 de dezembro de 2022.



4.3 | AMBIENTE EXTERNO

Estamos sujeitos a variáveis exógenas que podem impactar diretamente nossos mercados de atuação. Para tanto, contamos com as ferramentas do nosso **Planejamento Estratégico 2023-2027** para fazer análises que contribuem com os processos de tomada de decisão.

A principal ferramenta utilizada foi a **Análise SWOT**, que consiste na identificação de Forças (*Strengths*) e Fraquezas (*Weaknesses*) inerentes à Companhia e que exercem impactos diretamente na empresa, provenientes de fatores do **Microambiente Empresarial** em que a empresa se encontra; e na identificação de Oportunidades (*Opportunities*) e Ameaças (*Threats*) que o Macro ambiente Empresarial provoca indiretamente para a Companhia.

O levantamento realizado permitiu a avaliação e classificação de todas as informações de acordo com a Matriz SWOT.

De modo geral, a **Matriz SWOT** permite explicitar as principais Forças e Fraquezas que a organização possui na dimensão interna e Oportunidades e Ameaças que estão no ambiente externo à organização. Para avaliar as interações entre os quatro elementos da Matriz, elas são divididas em quatro quadrantes, permitindo, consequentemente, a construção dos objetivos estratégicos da Organização.





Quadrante 1

(pontos fortes x oportunidades) – permitiu visualizar as potencialidades e capacidades de aproveitar as oportunidades mediante seus atuais pontos fortes;

Quadrante 2

(pontos fortes x ameaças) – ajudou a visualizar a capacidade defensiva da instituição de minimizar com seus pontos fortes, as ameaças;

Quadrante 3

(pontos fracos x oportunidades) – facilitou identificar as Deficiências da instituição que dificultam o melhor aproveitamento das oportunidades;

Quadrante 4

(pontos fracos x ameaças) – permitiu antecipar as vulnerabilidades da instituição que acentuam as possibilidades de concretização das ameaças.

Forças

- Parque fabril e TUP com capacidade diferenciada para grandes obras
- Certificações nas áreas de atuação
- Mão de obra operacional qualificada com conhecimento adquirido em obras estratégicas

Fraquezas

- Parque fabril com baixo investimento em infraestrutura
- Processos morosos
- Dificuldades de renovação de mão de obra própria
- Tempo de aquisição de insumos

Oportunidades

- Obras nucleares com baixa competitividade nacional
- Capacitação para obras de Defesa.
- Mercado de energia elétrica demandante.
- Retomada do mercado de O&G.

Ameaças

- Restrição orçamentária.
- Escassez de metais.
- Falta de projeto de Estado Brasileiro
- Clientes de defesa dependentes do orçamento do governo.





4.4 | MODELO DE NEGÓCIOS

O modelo de negócios da NUCLEP está definido por meio de sua Cadeia de Valor conforme apresentado na figura a seguir:



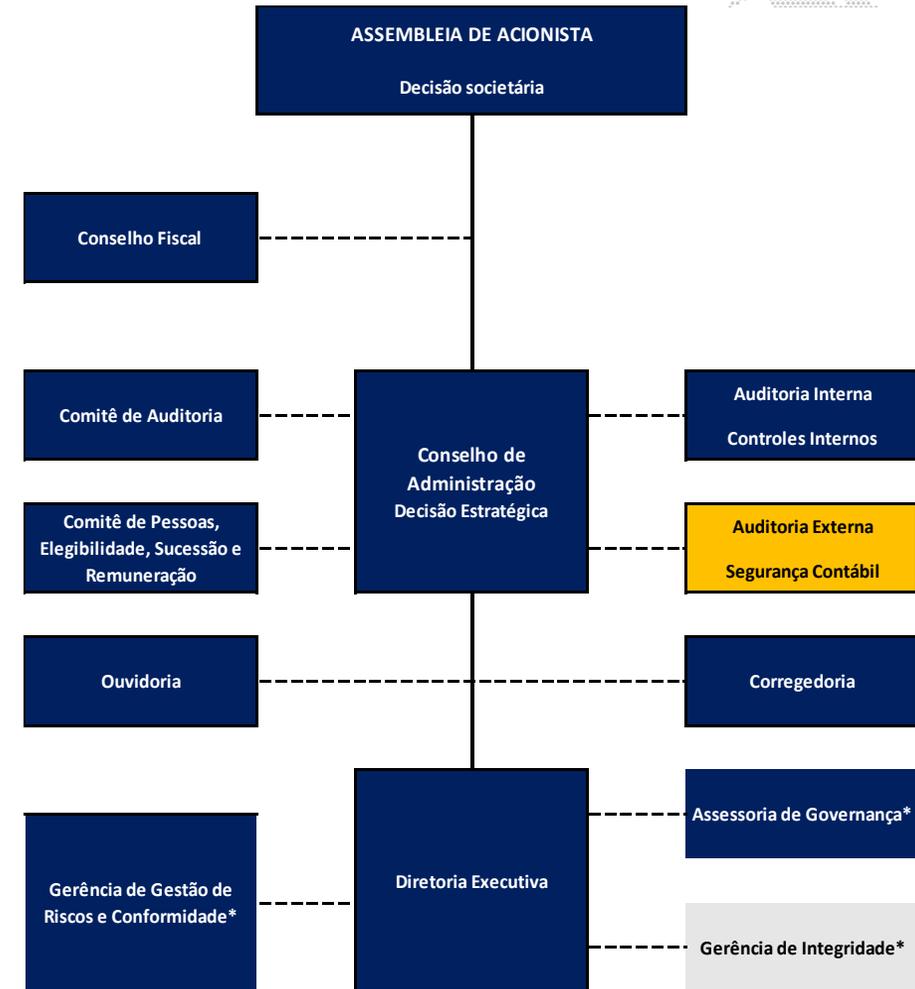
MACROPROCESSO	DESCRIÇÃO	PRODUTOS E SERVIÇOS
Comercializar Produtos e Serviços	Processos necessários para o desenvolvimento de clientes e a comercialização de produtos e serviços.	<ul style="list-style-type: none"> • Relacionar com clientes; • Prospectar novos negócios; • Elaborar orçamentos; • Elaborar propostas técnico- comerciais; • Articular estrategicamente novos negócios / parcerias; • Celebrar contratos.
Logística de Produção	Processos necessários para o início da produção dos produtos e/ou os serviços comercializados.	<ul style="list-style-type: none"> • Planejar as seguintes etapas: documentação técnica; aquisição e contratação de serviços; e produção; • Elaborar documentação técnica de engenharia; • Adquirir e contratar serviços; • Receber e avaliar matéria-prima. • Executar a preparação fabril; • Gerenciar contrato.
Produção Industrial ou Prestação de Serviços	Processos pertencentes à fabricação dos produtos ou à prestação de serviços da NUCLEP.	<ul style="list-style-type: none"> • Fabricar equipamentos conforme projeto do cliente; • Controlar e inspecionar a qualidade do produto; • Gerenciar serviços de carga e descarga no Terminal de Uso Privativo (TUP), para produtos não produzidos pela Nuclep (conforme Licença de Operação).
Logística de Entrega	Processos referentes à entrega dos produtos produzidos pela Nuclep, e à prestação de serviços logísticos no TUP.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar documentação técnica (<i>Data Book</i>); • Entregar o equipamento conforme contratado; • Transportar equipamentos via TUP. • Contratar serviços de transporte.

Dentro deste contexto é relevante consignar que a Companhia possui duas Ações Governamentais, quais sejam: (i) Fabricação de Equipamentos Pesados para as Industrias Nuclear e de Alta Tecnologia e (ii) Fabricação de Equipamentos destinados a indústria de Petróleo e Gás, offshore e outros.



4.5 | ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura sintética de governança está representada graficamente no organograma ao lado:



*Órgãos estatutários

*Gerência da Estrutura Organizacional

Serviço terceirizado

*Órgãos vinculados ao Presidente



Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão colegiado encarregado do processo de decisão da organização em relação ao seu direcionamento estratégico. Ele exerce o papel de guardião dos princípios e valores e do objeto social e sistema de governança da organização.

Em 31/12/2022 a Companhia contava com 7 conselheiros de administração e, ao longo do referido ano, foram realizadas treze reuniões (152ª a 164ª) para deliberação sobre vários assuntos, desde plano de negócios e estratégia de longo prazo até projetos de investimentos.

Assembleia Geral dos Acionistas

É o órgão supremo por meio do qual os sócios tomam relevantes decisões que irão determinar a forma de conduzir a sociedade, incluindo a prestação de contas e o exercício de transparência pela administração.

Ao longo do exercício de 2022, foram realizadas cinco assembleias, sendo uma ordinária (46ª AGO) e quatro extraordinárias (111ª a 114ª AGE), para deliberações de ordem legal, como os temas obrigatórios da AGO, bem como de outros assuntos, tratados nas AGEs.

NOME	CARGO	REPRESENTANTE
Ney Zanella dos Santos	Presidente	Ministério da Economia
Almirante de Esquadra Petronio Augusto Siqueira de Aguiar	Membro	Ministério da Economia
Carlos Henrique Silva Seixas	Membro	Presidente da NUCLEP
Erika Akemi Kimura Reis	Membro	Ministério da Economia
Wesley Callegari Cardia	Membro	Ministério da Economia
Sergio de Andrada Figueiredo	Membro	Membro Independente
João Henrique Daniel	Membro	Representante dos Empregados da NUCLEP

Composição do Conselho de Administração em 31/12/2022



Conselho Fiscal

Eleitos periodicamente pela Assembleia Geral, o Conselho Fiscal funciona em caráter permanente e atua como órgão autônomo e fiscalizador dos atos de gestão da Alta Administração da Companhia.

Em 31/12/2022 a Companhia contava com 3 conselheiros fiscais e, ao longo do referido ano, foram realizadas treze reuniões, sendo doze ordinárias (257ª a 268ª) e uma extraordinária (4ª), no âmbito das atribuições deste conselho.

Diretoria Executiva

É composta por 4 (quatro) Diretorias - Presidente, Diretor Administrativo, Diretor Industrial e Diretor Comercial - eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. No ano de 2022, foram realizadas vinte e seis Reuniões da Diretoria Executiva – RDE (701ª a 724ª).

NOME	CARGO	REPRESENTANTE
Denilson Ribeiro Evangelista	Presidente	Tesouro Nacional
João Mario Caldana Rufino	Membro	Ministério de Minas e Energia
Anderson Marcio de Oliveira	Membro	Ministério de Minas e Energia

Composição do Conselho Fiscal em 31/12/2022

NOME	CARGO
Carlos Henrique Silva Seixas	Presidente
Nicola Mirto Neto	Diretor Comercial
Oscar Moreira da Silva Filho	Diretor Administrativo
Nicola Mirto Neto	Diretor Industrial Interino

Diretoria Executiva em 31/12/2022



Comitê de Auditoria

É composto por 3 (três) membros eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. Ao longo do exercício de 2022, foram realizadas vinte e quatro Reuniões do Comitê de Auditoria – COAUD (86ª a 109ª).

Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

O Comitê (estatutário) visa assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais de demais órgãos estatutários.

É composto por 3 (três) membros, integrantes do Conselho de Administração ou do Comitê de Auditoria, sem remuneração adicional, ou por membros externos remunerados. Até 31/12/2022, foram realizadas dezenove Reuniões do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (61ª a 79ª).

NOME	CARGO
Adilson Dias Oliveira	Presidente
Luciano Campos Frade	Membro
Luís Odair Azevedo Gomes Raymundo	Membro

Comitê de Auditoria em 31/12/2022

NOME	CARGO
Wesley Callegari Cardia	Presidente
Erika Akemi Kimura Reis	Membro
Adilson Dias Oliveira	Membro

Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração em 31/12/2022



Auditoria Interna

A Auditoria Interna é uma unidade de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada e subordinada diretamente ao Conselho de Administração, administrativamente ao Presidente e, em sua atuação, está sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica da Controladoria-Geral da União (CGU).

Este órgão tem a responsabilidade de monitorar, avaliar e realizar recomendações visando a aperfeiçoar os controles internos e as normas e os procedimentos estabelecidos pelos administradores.

O Auditor Geral é o Sr. Ronaldo Rabello Sampaio, servidor cedido da CGU. (ronaldo.sampaio@nuclep.gov.br)



Ouvidoria

A Ouvidoria é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada ao Conselho de Administração e, administrativamente, ao Presidente da NUCLEP, resguardada a sua independência funcional no âmbito de suas atribuições, e é responsável, no âmbito de atuação, pelo aprimoramento das relações da empresa com seus públicos interno e externo em suas diferentes instâncias administrativas.

A Ouvidoria tem por finalidade, dentre outras:

- a) Prover a mediação entre o manifestante e a empresa para garantir que demandas tais como denúncia, reclamações, sugestões, elogios ou outras de diversas naturezas que tratem sobre os processos e trabalhos desenvolvidos pela Empresa, sejam transparentemente respondidos;
- b) Buscar, em parceria com as demais áreas da empresa, soluções e/ou esclarecimentos para as manifestações a ela submetidas, visando o adequado atendimento ao manifestante, bem como o contínuo aprimoramento da Empresa;
- c) Detectar, analisar, monitorar e reportar possíveis riscos à Empresa decorrentes de denúncias, reclamações ou de outras manifestações que possam contribuir para o fortalecimento da imagem, reputação e sustentabilidade da Empresa;



- 
- c) Detectar, analisar, monitorar e reportar possíveis riscos à Empresa decorrentes de denúncias, reclamações ou de outras manifestações que possam contribuir para o fortalecimento da imagem, reputação e sustentabilidade da Empresa;
 - d) Acolher, tratar e prover resposta, em mediação com as demais áreas da organização, às manifestações (denúncias, reclamações, solicitações, sugestões ou elogios) a ela submetidas, acompanhando o andamento de todas as etapas, desde a sua emissão formal até a conclusão da mediação das questões e consequente resposta ao manifestante;
 - e) Reportar diretamente ao Conselho de Administração da NUCLEP e demais partes interessadas, o recebimento e monitoramento de denúncias e de outras manifestações que identifiquem possíveis riscos, em parceria com a Gestão de Risco e Conformidade e a Comissão de Ética da Empresa;
 - f) Promover o cumprimento dos prazos e da transparência e qualidade das respostas fornecidas pela Ouvidoria, em nome da Empresa, solicitando das áreas envolvidas o pronto subsídio para o atendimento tempestivo das manifestações em apreço;
 - g) Administrar o Serviço de Informação ao Cidadão da NUCLEP, nos termos da Lei nº 12.527/2011, zelando pelo seu cumprimento e buscando o seu aprimoramento constante, em especial quanto à transparência ativa e passiva, tendo em vista promover o amplo acesso às informações públicas de interesse, seja por solicitando individual ou coletivo;
 - h) Zelar pelo aprimoramento da qualidade do relacionamento da NUCLEP com seus públicos de interesse.

O Ouvidor é o empregado público Sr. Olindino Cerqueira de Sousa. (olindino.sousa@nuclep.gov.br).



Corregedoria

A Corregedoria é a Unidade Seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, que tem como Órgão Central do Sistema de Correição a Controladoria-Geral da União (CGU), e é responsável pelas atividades relacionadas à prevenção de irregularidades e apuração de responsabilidade, no âmbito da NUCLEP, por meio de instauração e condução de procedimentos correccionais.

A Corregedoria-Seccional é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada e subordinada diretamente ao Conselho de Administração, administrativamente ao Presidente e, em sua atuação, está sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica da Corregedoria-Setorial do Ministério Supervisor.

A Corregedoria-Seccional tem por finalidade, dentre outras, previstas no seu regimento:

- a) coordenar as atividades correccionais, sob sua responsabilidade, com as atividades dos demais integrantes do Sistema de Correição: organizando e fornecendo informações sobre os processos em curso, participando de atividades conjugadas com os demais integrantes e sugerindo medidas de aprimoramento para o melhor funcionamento do sistema correccional;
- b) exercer a supervisão do funcionamento e execução dos processos e procedimentos correccionais no âmbito da NUCLEP, quais sejam: Investigação Preliminar, Inspeção, Sindicância, Termo Circunstanciado Administrativo – TCA, Termo Circunstanciado Administrativo – TCA, Termo Ajustamento de Conduta – TAC, Processo Administrativo Geral, Processo Administrativo Disciplinar, e
- c) recomendar a instauração dos processos e procedimentos disciplinares que se façam necessários.

O Corregedor-Seccional é o empregado público Sr. Leandro de Carvalho Pereira (leandro.carvalho@nuclep.gov.br).



Assessoria de Governança

A Presidência conta com o apoio de uma Assessoria de Governança para aprimorar o funcionamento do sistema de governança, a qual compete, dentre outras atribuições, as seguintes:

- a) Prestar assessoramento e apoio administrativo ao Presidente da NUCLEP;
- b) Planejar, agendar, organizar e prestar apoio nas Assembleias Gerais de Acionistas, nas reuniões do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e nos Comitês Estatutários, sob as orientações do Presidente da NUCLEP;
- c) Secretariar as Assembleias Gerais, as reuniões do Conselho de Administração, as reuniões da Diretoria Executiva e dos Comitês Estatutários, lavrando as suas respectivas atas;
- d) Desenvolver, aprimorar, supervisionar e atuar na gestão da estrutura de governança da Companhia, zelando pela sua constante atualização com a adoção das melhores práticas;
- e) Recomendar ao Presidente os ajustes e melhorias na adoção das melhores práticas de governança na Companhia, sempre que julgar necessário;
- f) Contribuir no processo de elaboração do relatório anual de administração e nos procedimentos gerais de avaliação, nos aspectos referentes à governança da Companhia;



- 
- g) Participar do desenvolvimento de campanhas institucionais e materiais de comunicação corporativa relativos à área de governança da Companhia, elaborados pela área de comunicação;
 - h) Gerenciar a realização da avaliação anual dos administradores e membros de Comitês;
 - i) Contribuir na elaboração da proposta da Carta Anual do Conselho de Administração;
 - j) Supervisionar e zelar pelo fiel cumprimento das disposições do Estatuto Social da Companhia;
 - k) Acompanhar o cumprimento das diretrizes estabelecidas nos Regimentos Internos dos órgãos estatutários, no Código de Ética, no Código de Conduta e Integridade e nas demais políticas estratégicas e normativos internos institucionais;
 - l) Zelar pela integração e bom funcionamento entre todos os órgãos estatutários da NUCLEP;

A Assessora de Governança é a empregada pública Sra. Patrícia Mastrangelo Bizzotto Villar (patrizia.mastrangelo@nuclep.gov.br)



Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade

A Presidência conta com o apoio de uma Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade para aprimorar o funcionamento do sistema de riscos e conformidade, a qual incumbe, dentre outras atribuições, as seguintes:

- a) propor políticas de Integridade e Gerenciamento de Riscos para a Companhia, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração;
- b) verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da Companhia às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis;
- c) comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Companhia;
- d) verificar a aplicação adequada do princípio da segregação de funções, de forma que seja evitada a ocorrência de conflitos de interesse e fraudes; e
- e) verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da Companhia sobre o tema.

O Gerente de Gestão de Riscos e Conformidade é o empregado público o Sr. Gustavo Domingos Pereira (gustavo.domingos@nuclep.gov.br).



Gerência de Integridade

A Presidência conta com o apoio de uma Gerência de Integridade para aprimorar o funcionamento do sistema de integridade, a qual incumbe, dentre outras atribuições, as seguintes:

- a) Assessorar à Presidência da NUCLEP nos assuntos relacionados ao programa de integridade;
- b) Articular-se com as demais unidades da NUCLEP que desempenhem funções de integridade para a obtenção de informações necessárias ao monitoramento do programa de integridade;
- c) Coordenar a estruturação, a execução e o monitoramento do programa de integridade da NUCLEP;
- d) Promover a orientação e o treinamento em assuntos relativos ao programa de integridade;
- e) Elaborar e revisar, periodicamente, o plano de integridade;
- f) Apoiar a Unidade de Gestão de Riscos no levantamento de riscos para a integridade e proposição de plano de tratamento;
- g) Monitorar e avaliar a implementação das medidas estabelecidas no plano de integridade;
- h) Propor ações e medidas a partir das informações e dos dados relacionados à gestão do programa de integridade;





- i) Avaliar as ações e as medidas relativas ao programa de integridade sugeridas pelas demais unidades da NUCLEP;
- j) Reportar à Presidência da NUCLEP o andamento do programa de integridade;
- k) Participar de atividades que exijam a execução de ações conjuntas das unidades que desempenhem funções de integridade, no âmbito da NUCLEP, com vistas ao aprimoramento do exercício das atividades comuns;
- l) Coordenar a execução do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção patrocinado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria-Geral da União (CGU);
- m) Coordenar a execução das demais atividades dos programas de integridade previstos no Capítulo V, do Decreto Federal nº 11.129, de 11 de julho de 2022, que regulamenta a Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a NUCLEP;
- n) Elaborar e revisar, periodicamente, com as demais unidades da NUCLEP que desempenhem funções de integridade, o Código de Conduta e Integridade, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da NUCLEP sobre o tema.

A Gerente de Integridade é a empregada pública a Sra. Andreza Tatiana Cunha de Almeida (andreza.almeida@nuclep.gov.br).





4.6 | ALINHAMENTO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS

Os objetivos estratégicos definidos no Planejamento Estratégico foram revisados tendo como referências: (a) o desenvolvimento das ações estratégicas; (b) mudanças ocorridas em 2022 e (c) aderência aos objetivos e dimensão estratégicas do Ministério de Minas e Energia - MME.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO MME	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA NUCLEP
Governança e Desempenho Institucional	<ul style="list-style-type: none">• Estar preparada para as obras estratégicas em caldeiraria pesada; e• Reduzir a dependência do Tesouro.
Desenvolvimento Energético	<ul style="list-style-type: none">• Estar preparada para as obras estratégicas em caldeiraria pesada

Fonte: <http://antigo.mme.gov.br/web/guest/aceso-a-informacao/planejamento-estrategico>
acesso em 28.01.2023 para os Objetivos Estratégicos do Ministério de Minas e Energia.

4.6.1 | INDICADOR DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A companhia possui um indicador de Política Pública, aprovado pelo Ministério Supervisor, por meio do Ofício nº 222/2022/AEGE/SE-MME. Este indicador visa manter os principais segmentos da Companhia em pleno funcionamento, garantindo assim a manutenção da infraestrutura fabril, a tecnologia e o conhecimento, em atendimento as Políticas Públicas.

O indicador encontra-se aderente aos objetivos da Política Nuclear Brasileira, de acordo com o art. 5º do Decreto Federal nº 9.600, de 05 de dezembro de 2018.





5 | RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

De uma forma geral, a NUCLEP vislumbra nos próximos anos, com a retomada do crescimento do país, condições mais favoráveis para atuação. Essas condições, aliadas às medidas gerenciais de otimização de gastos, de boas práticas administrativas, gerenciais e de redução de custos, criam perspectivas melhores para a empresa no futuro para atingir seus objetivos estratégicos.

5.1 | OPORTUNIDADES

Para os próximos anos, esperamos oportunidades de negócios, nos principais mercados de atuação da NUCLEP:





MERCADO DE ENERGIA NUCLEAR

O mercado de componentes pesados para o setor nuclear divide-se basicamente em quatro partes:

- Fabricação de componentes para a usina nuclear Angra 3;
- Fabricação de componentes para o Reator Multipropósito Brasileiro;
- Fabricação de Componentes e Prestação de Serviços para as Indústrias Nucleares do Brasil; e
- Fabricação de componentes e serviços para a Eletronuclear, novos e reposição.

RESUMO DO QUE ACONTECEU

Em 2022 a Nuclep concluiu a entrega das Câmaras Superiores dos Condensadores MAG-10, 20 e 30 no canteiro de Angra 3, à Eletronuclear.



MERCADO DE ENERGIA NUCLEAR

RESUMO DO QUE SE ESPERA

Diferente do ocorrido nos anos anteriores, o ano 2023 apresenta sinais de retomada do Setor Nuclear, principalmente no que se refere à fabricação de equipamentos pesados para a usina de Angra 3.

Com a retomada das obras de Angra 3 em 2021 e a definição de uma empresa para EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) existem novos contratos de fornecimento que a NUCLEP possa participar.

Assim sendo, para Angra 3 as possibilidades de negócio da NUCLEP são as seguintes:

- Fornecimento do Pacote de Trocadores de Calor - Pacote M100 e M102;
- Fornecimento Pacote Fuzitec;
- Montar os condensadores construídos pela Nuclep na usina;
- Prestar serviços de armazenamento e manutenção de componentes;
- Serviços de montagem que ainda possam ser feitos para a usina de Angra 3.

Uma outra oportunidade diz respeito ao fato que, no Plano Nacional de Energia – PNE 2050, há menção sobre a possibilidade de aumento da vida útil das usinas nucleares já em operação, o que é, a bem da verdade, uma tendência em todo o mundo, no qual as plantas ampliam sua operação por mais 20 anos. substitutos, se for este o caso.





MERCADO DE DEFESA

Para a NUCLEP, o mercado de defesa é constituído, principalmente, por:

- a. O Laboratório de Geração Nucleoelétrica - LABGENE do Centro Tecnológico da Marinha em São Paulo – CTMSP;
- b. O Programa de Submarinos da Marinha – PROSUB; e
- c. Outros Projetos da Marinha do Brasil - MB

RESUMO DO QUE ACONTECEU

Foram produzidas pela NUCLEP o Inseto Metálico (Bloco 40), garantindo mais um passo rumo à prontificação do Laboratório de Geração Nucleoelétrica (LABGENE).



MERCADO DE DEFESA

RESUMO DO QUE SE ESPERA

Devido ao conhecimento desenvolvido durante as fabricações dos cascos resistentes citados anteriormente, a NUCLEP, alinhada à Marinha do Brasil, vem desenvolvendo ações para atuação em novos projetos do PROSUB.

Há dois projetos relevantes em discussão entre Nuclep e a Marinha do Brasil, quais sejam, a fabricação de um sino de resgate submarino (SRS) e a soldagem de união das seções estruturais do casco resistente do Submarino Tamoio.





MERCADO DE PETRÓLEO & GÁS

Um dos parâmetros utilizado para avaliar os negócios futuros no mercado de óleo e gás no Brasil são os investimentos e previsões realizadas pela Petrobras em seus Planos de Negócios.

O referido Plano prevê um investimento nas áreas de Exploração e Produção da empresa para o período de 2022-2026 de US\$ 57,3 bilhões. Destes, estão previstas a construção de 15 novas Plataformas que movimentará consideravelmente a economia nos próximos anos, principalmente devido a necessidade de equipamentos e serviços necessários para tais embarcações.

RESUMO DO QUE ACONTECEU

Em 2022, a NUCLEP fabricou e entregou 64 Tubos/Conectores, referente ao contrato com a Frank's.



MERCADO DE PETRÓLEO & GÁS

RESUMO DO QUE SE ESPERA

A NUCLEP a fim de aproveitar as oportunidades deste mercado, redefiniu uma de suas metas focando principalmente na identificação de produtos nos quais ela possui vantagem competitiva e um melhor posicionamento de mercado, para expandir sua participação no mercado de óleo e gás, focando inicialmente em fornecimento para a Petrobras.





MERCADO DE ENERGIA

A fábrica de torres iniciou as suas atividades produtivas no início de 2021, bem como o início do seu projeto de expansão.

RESUMO DO QUE ACONTECEU

A fábrica de torres iniciou as suas atividades produtivas no início de 2021 e seguiu produzindo as torres para atender ao contrato que possuiu neste segmento.

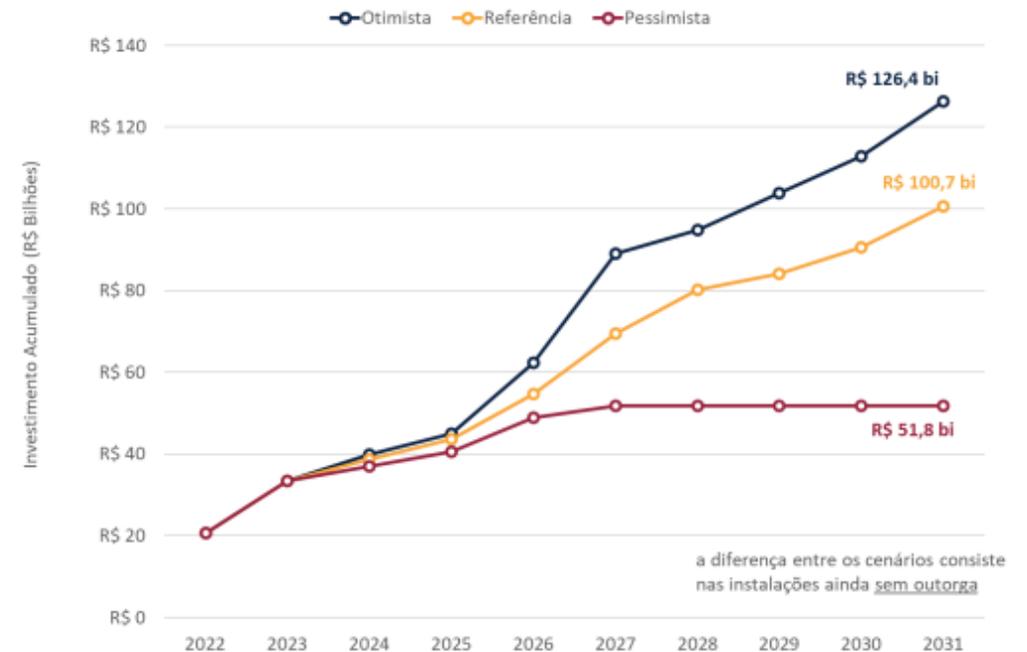


MERCADO DE ENERGIA

RESUMO DO QUE SE ESPERA

Com a atualização do estudo realizado pela Empresa de Pesquisa Energética - EPE e publicado através do Plano Decenal de Expansão de Energia – PDE 2022, seguem as informações que norteiam este mercado com a previsão entre os anos de 2022 a 2031. Segundo o PDE 2031 permanece o cenário de grandes investimentos e expansão para a linhas de transmissão, conforme planejado originalmente:

Cenários de Expansão do Sistema de Transmissão



Fonte: PDE 2022.

Os números por si só já demonstram o quão interessante este mercado é para a NUCLEP que possui uma fabrica nova neste segmento e com mão de obra qualificada.





DEMAIS MERCADOS

Além dos mercados anteriormente apresentados, a NUCLEP possui capacidade técnica e fabril para o atendimento de outros mercados que vêm despontando com a retomada dos investimentos em infraestrutura. Por se tratar de uma empresa que sempre operou por encomendas, atuando em diferentes mercados, a NUCLEP continua pronta para avaliar e atender aos projetos de diversos setores, sendo necessária a avaliação quanto à disponibilidade fabril e ao melhor custo X benefício para a empresa.

Não podemos nunca esquecer que a NUCLEP está estrategicamente localizada em Itaguaí-RJ, perto dos principais eixos rodoviários e com uma saída exclusiva para o mar pelo seu terminal portuário de uso privativo.

Um dos Objetivos Estratégicos constante do Planejamento Estratégico (P.E.) 2022-2026 era garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP) e permaneceu no P.E. 2023-2027, aprovado recentemente pelo Conselho de Administração na 165ªRCA, de 12 de dezembro de 2022.

É exatamente dentro deste conceito de exploração comercial do Terminal de Uso Privativo que a NUCLEP espera alcançar seu objetivo estratégico. Trata-se de um dos ativos estratégicos da Companhia.



5.2 | PERSPECTIVAS

As perspectivas de celebração de novos contratos no exercício de 2023 montam em R\$350 milhões e estão assim distribuídas por setor.

Como resultado desta expectativa, do ponto de vista financeiro-contábil, a Companhia espera que o faturamento de 2023, considerando os contratos já em curso e o que se espera faturar por conta dos contratos a serem celebrados, atinja R\$118,3 Milhões no exercício de 2023, contribuindo diretamente para que os objetivos estratégicos possam ser alcançados.

Além dos mercados anteriormente apresentados, a NUCLEP possui capacidade técnica e fabril para o atendimento de “outros mercados” que vêm despontando com a retomada dos investimentos em infraestrutura.

Tabela de Novos Contratos 2023

SETOR	VALOR R\$ MM
Defesa	13,0
Nuclear	253,9
Óleo e Gás	11,0
Energia	72,0
Outros	0,3
TOTAL	350,2

Tabela de Faturamento 2023

PERSPECTIVAS DE FATURAMENTO (R\$ MM)	
SETOR	2023
Defesa	30,8
Nuclear	72,4
Óleo e Gás	11,2
Energia	3,6
Outros	0,3
TOTAL	118,3



5.3 | RISCOS

A NUCLEP possui uma Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade responsável pelos processos de Gestão de Riscos e Conformidade na empresa. Dentre estes processos, é elaborado um plano de ação de modo que as atividades gerenciais são estruturadas atinentes às rotinas de controles internos, gestão de riscos e conformidade incorporadas nos processos da empresa.

Os riscos da Companhia são categorizados como Estratégicos, Comunicação, Conformidade e Operacionais.

Neste contexto, a Análise de Riscos Estratégicos é estratificada em diversas subcategorias:





RESUMO DO QUE ACONTECEU EM 2022

Fomos impactados pela alta do dólar que, por sua vez, trouxe consequências para compra de matéria-prima junto aos fornecedores, principalmente, do aço, que é uma commodity.

Durante o acompanhamento das ações estratégicas no ano de 2022, foi possível observar a manutenção do cenário externo vivenciado em 2020 e 2021, devido a pandemia do COVID-19.

Com a manutenção das incertezas econômicas todos os segmentos do mercado mostram-se em uma lenta retomada de suas atividades.

Foram levadas em consideração as dificuldades de aquisição de matéria-prima especializada para a área nuclear.

O panorama político devido às eleições é sempre relevante no tocante às empresas estatais, e também foi levado em consideração.

As medidas de saúde, de grande relevância para a todos, geraram impactos em toda a cadeia produtiva. A NUCLEP manteve-se, assim como no ano anterior, atenta às medidas de proteção aos seus empregados

A instabilidade no câmbio do dólar e a questão do fornecimento de matéria-prima foram Fatores de Riscos previstos no Planejamento Estratégico do exercício.

Ao final do ano de 2022, a Alta Direção achou por bem, seguindo as boas práticas, revisar o Planejamento Estratégico, tendo sido o mesmo devidamente aprovado na 165ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 12 de dezembro de 2022.

O resultado final ficou da seguinte forma:



MATRIZ DE RISCOS ESTRATÉGICOS DO PE 2023-2027

Matriz de Riscos										
Risco Geral:		10,25	Risco Alto							
Identificação de Eventos de Riscos						Avaliação de Riscos				
						Nível Risco Inerente				
Setor de Análise	Fatores de Risco - Eventos	Fatores de Risco - Causas	Fatores de Risco - Consequências	Categoria do Risco	Impacto Orçamentário/ Financeiro	P	I	PxI	NR	
Ambiental	Exclusão da NUCLEP de determinados mercados	Ausência de certificação ISO 14000	Perdas de possíveis contratos potenciais	Estratégico	Não	2	3	6	Risco Médio	
Ambiental	Descumprimento das diretrizes de SMS por parte das empresas fornecedores/clientes	Assinatura de contratos sem considerar as diretrizes de SMS	Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato/Multa/Impactos ambientais	Estratégico	Sim	4	4	16	Risco Crítico	
Ambiental	Contaminação dos lençóis freáticos/Baía de Sepetiba	Composição de solo contendo resíduos contaminantes	Multa por danos não causados/Necessidade de remediação das consequências/Risco de imagem	Estratégico	Sim	1	5	5	Risco Baixo	
Ambiental	Acesso à NUCLEP por órgãos sem a devida competência dentro do conceito de política da BID	Não inclusão da empresa oficialmente como BID produtora de PRODE	Riscos à segurança informacional e instalações física em conformidade com a política da BID	Estratégico	Não	4	3	12	Risco Alto	
Ambiental	Não renovação de licença de operação para a fábrica	Não cumprimento das condicionantes contemporâneas exigidas para a certificação	Interrupção das atividades fabris	Estratégico	Não	1	5	5	Risco Baixo	
Ambiental	Invasão de caninos/aves cinantrópicas na planta fabril	Fatores ambientais naturais	Zoonoses/Acidentes de trabalho	Estratégico	Não	4	2	8	Risco Médio	
Clientes	Não recebimento do pagamento por parte do cliente	Fatores externos	Prejuízo financeiro	Estratégico	Sim	1	3	3	Risco Pequeno	
Econômico	Aumento do valor de insumos (principalmente combustível)	Guerra Rússia x Ucrânia	Descontinuidade da prestação dos serviços previstos em contrato	Estratégico	Não	5	3	15	Risco Crítico	
Econômico	Oscilação do dólar cambial	Guerra Rússia x Ucrânia/Panorama econômico mundial	Prejuízo financeiro dos contratos	Estratégico	Sim	4	3	12	Risco Alto	
Econômico	Dificuldade/perda de contratação de mão-de-obra qualificada	Reaquecimento da economia	Atraso na entrega dos contratos	Estratégico	Não	2	4	8	Risco Médio	
Fornecedores	Dificuldade de aquisição de material que atenda normas técnicas nucleares	Guerra Rússia x Ucrânia	Atraso na entrega dos contratos	Estratégico	Não	4	4	16	Risco Crítico	
Fornecedores	Complexidade em contratações	Burocratização do processo de compras	Não atendimento do cronograma da obra	Estratégico	Não	5	4	20	Risco Crítico	
Fornecedores	Baixa disponibilidade de materiais e/ou serviços no mercado	Fatores do mercado	Atraso na entrega da obra/Aumento de custo da obra	Estratégico	Sim	3	3	9	Risco Médio	
Fornecedores	Existência de lote mínimo de fornecimento para materiais	Fatores do mercado	Aumento de custo da obra	Estratégico	Sim	4	3	12	Risco Alto	
Imagem	Risco de imagem	Empresa contratante envolvida em escândalos transitados em julgado	Prejuízo de imagem/Perda de oportunidade	Estratégico	Não	1	3	3	Risco Pequeno	
Interno	Acidente com Co-60	Sinistro operacional	Passivos trabalhistas	Estratégico	Sim	1	5	5	Risco Baixo	

Risco Geral:

10,25

Risco Alto

Identificação de Eventos de Riscos

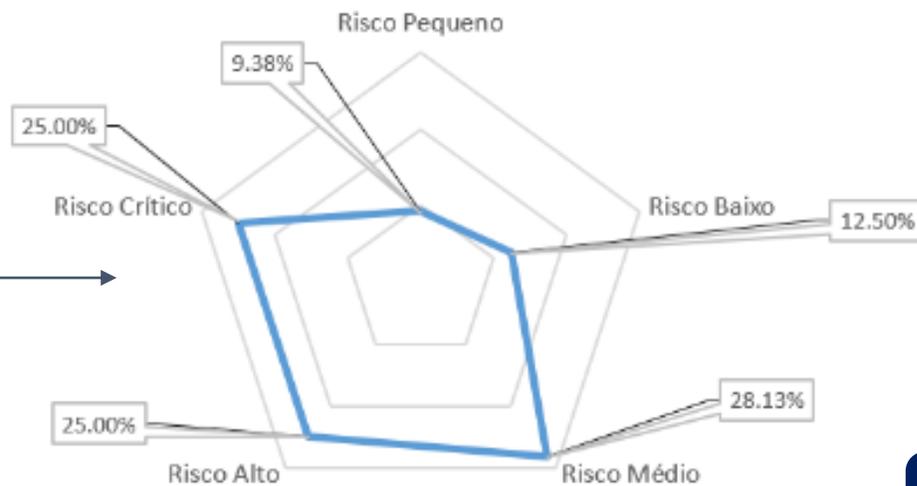
Avaliação de Riscos

Nível Risco Inerente

Setor de Análise	Fatores de Risco - Eventos	Fatores de Risco - Causas	Fatores de Risco - Consequências	Categoria do Risco	Impacto Orçamentário/ Financeiro	Avaliação de Riscos			
						P	I	PxI	NR
Interno	Dificuldade de crescimento das vendas	Lei de limites orçamentários	Dificuldade em atingir independência do tesouro em menor prazo	Estratégico	Não	3	5	15	Risco Crítico
Legal	Processos trabalhistas	Inobservância das normas legais e infralegais por parte do RH	Passivos trabalhistas	Estratégico	Sim	3	3	9	Risco Médio
Legal	Processos cíveis	Discordâncias acerca de contratos comerciais e administrativos/Inobservância das normas previstas para licitações e concorrências	Passivos cíveis	Estratégico	Sim	3	3	9	Risco Médio
Legal	Processos administrativos	Ações de controle por parte do TCU, CGU, MP, etc, bem como aquelas decorrentes de denúncias	Passivos administrativo	Estratégico	Sim	3	3	9	Risco Médio
Legal	Processos tributários	Inobservância das regras fiscais	Passivos trabalhistas	Estratégico	Sim	3	3	9	Risco Médio
Legal	Arbitragem	Desentendimentos contratuais	Perda de oportunidade/Prejuízo de imagem/Prejuízo financeiro	Estratégico	Sim	1	3	3	Risco Pequeno
Novos Entrantes	Entrada de novos <i>players</i> no mercado nacional	Possível entrada do Brasil na OCDE	Aumento da competitividade	Estratégico	Não	2	3	6	Risco Médio
Orçamentário/ Financeiro	Redução de investimento em estatais	Mudança estratégica da visão de investimentos do estado	Alteração de cronograma físico-financeiro demandada pelos clientes estatais/Dificuldade de cumprimento das obrigações contratuais administrativas	Estratégico	Sim	1	5	5	Risco Baixo
Político	Influência política na empresa	Interesse de grupos políticos na nomeação de cargos de livre provimento sem a devida capacitação técnica	Descontinuidade no andamento de projetos/Retrocesso de governança/Decisões equivocadas por falta de capacidade técnica	Estratégico	Não	3	4	12	Risco Alto
Político	Possibilidade de liquidação da NUCLEP	Entrada da empresa no PPI	Falta de confiança do mercado na NUCLEP	Estratégico	Não	2	5	10	Risco Alto
Político	Possibilidade de privatização da NUCLEP	Entrada da empresa no PPI	Reestruturação operacional fabril	Estratégico	Não	2	5	10	Risco Alto
Político	Possível substituição de dirigentes	Eleições 2022	Descontinuidade no andamento de projetos	Estratégico	Não	4	4	16	Risco Crítico
Social	Invasão/obstrução da estrada de escoamento da NUCLEP ao TUP	Crescimento desordenado da comunidade do entorno	Perdas de possíveis contratos potenciais/Prejuízo na conclusão de contratos previamente celebrados	Estratégico	Não	4	5	20	Risco Crítico
Tecnológico	Necessidade de modernização de máquinas	Não execução dos estudos de necessidade de investimentos	Impossibilidade de participar de oportunidades demandadas pelo mercado/Não utilização de recursos orçamentários destinados para este fim/Diminuição da produtividade da Empresa	Estratégico	Não	4	5	20	Risco Crítico
Tecnológico	Vazamento de dados	Invasões externas/Utilização maliciosa interna à empresa	Multa/Exposição de informações sigilosas relativas à formação de custos da empresa	Estratégico	Sim	2	5	10	Risco Alto
Tecnológico	Parada temporária das operações	Sinistro relacionado ao datacenter	Descontinuidade de negócios	Estratégico	Não	2	5	10	Risco Alto

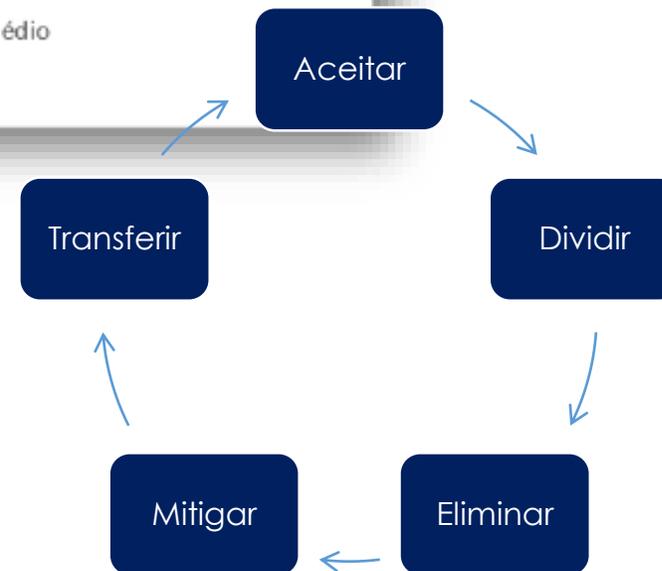
O gráfico seguir mostra o percentual de distribuição dos riscos dados seus graus de criticidade:

Distribuição de Riscos por Gravidade



E COMO A NUCLEP LIDA COM ESSES RISCOS?

Após o levantamento e classificação dos riscos é necessária a adoção de uma estratégia de resposta, que consiste na estratégia escolhida pela organização para que se reaja aos riscos identificados. Esta reação consiste na execução de ações que diminuam a probabilidade de ocorrência do risco e/ou que minimize o impacto do mesmo. As possíveis estratégias de resposta a riscos são:





PLANO DE AÇÃO

De acordo com a estratégia de resposta adotada, é definido um conjunto de ações que coloque tal estratégia em prática. Esse conjunto de ações é denominado “Plano de Ação” e pode ser composto de atividades isoladas ou de projetos inteiros. É mandatário que todas as ações em um plano de ação sejam aderentes à estratégia de resposta escolhida. Um plano de ação pode conter as ações relacionadas a um ou vários riscos. Comutativamente, uma ação pode estar relacionada a um ou vários riscos da mesma forma que um risco pode estar relacionado a uma ou várias ações.

PLANO DE CONTINGENCIAMENTO

Mesmo dada a realização de uma gestão de riscos metódica e eficiente e que se execute o plano de ação conforme programado, existe a possibilidade inerente de que o risco ainda se materialize. Nesses casos, é necessário lidar com os impactos advindos destes eventos de risco de maneira que a normalidade seja reestabelecida e os danos causados pelo risco sejam reparados o mais rápido possível. Para que esta recuperação ocorra, não se pode esperar a materialização do risco para decidir quais são os melhores procedimentos de recuperação. Portanto, é necessário possuir um Plano de Contingenciamento elaborado, publicado e pronto para execução dada a ocorrência do risco. Esse plano deve conter uma lista de ações de contingenciamento para cada risco e, assim como o plano de resposta a riscos, uma ação de contingenciamento pode estar relacionada a um ou vários riscos da mesma forma que um risco pode estar relacionado a uma ou várias ações.



6 | GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

A NUCLEP revisou, ainda em 2022, sua estratégia por meio da aprovação do Planejamento Estratégico 2023-2027 (P.E. 2023-2027), em substituição ao até então existente P.E. 2022-2026.

Em grandes linhas, permaneceu o princípio norteador maior, quer se dizer, a busca pela sustentabilidade econômico-financeira do seu negócio e, por consequência, sua independência econômica de recursos do Tesouro Nacional.

As estratégias da NUCLEP estão divididas em seis perspectivas (*resultados, clientes, sociedade, processos internos, pessoas, tecnologia e infraestrutura e orçamento*) nas quais foram distribuídos grandes objetivos e, por fim, subdivididos em ações para o alcance do mesmo.

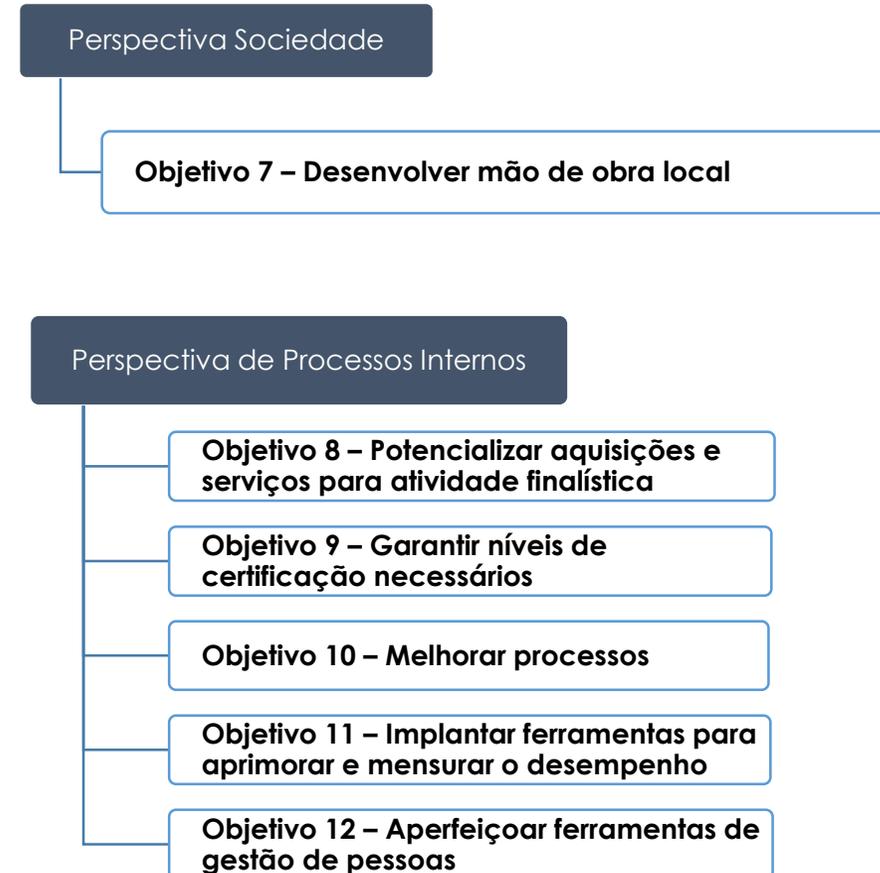
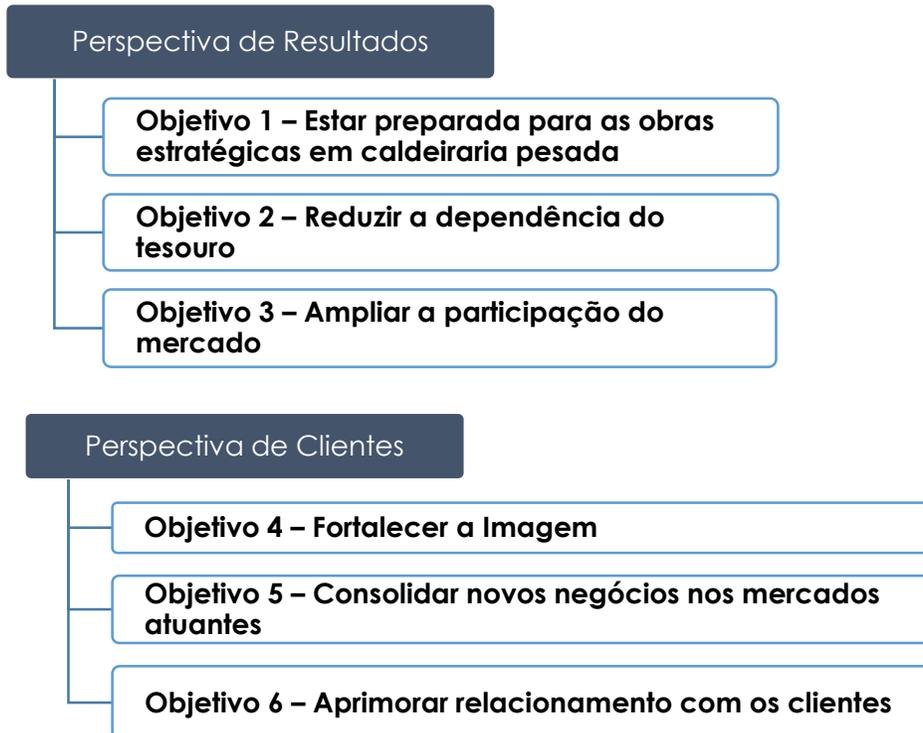
Perspectivas do PE 2023-2027 da Nuclep





Os objetivos estratégicos estão assim divididos:

Objetivos Estratégicos do P.E. 2023-2027





Perspectiva de Pessoas, Tecnologia e Infraestrutura

Objetivo 13 – Desenvolver competências estratégicas

Objetivo 14 – Modernizar o parque fabril

Objetivo 15 – Modernizar a infraestrutura

Objetivo 16 – Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP).

Perspectiva Orçamentária

Objetivo 17 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira



7 | MATERIALIDADE DA CONTRIBUIÇÃO NO VALOR GERADO

Este relatório tem, também, como um dos propósitos, divulgar informações sobre assuntos que afetam a Companhia alcançar seus objetivos estratégicos de geração de valor no período definido no Planejamento Estratégico 2022-2026 (P.E. 2022-2026), aprovado, juntamente com o seu Plano de Negócios 2022 (P.N. 2022), pelo Conselho de Administração da Companhia.

O P.E. 2022-2026 e o P.N. 2022 representam o resultado de um trabalho iniciado em 2018, que teve como objetivo a definição de métodos, a escolha da equipe interna para execução do processo e, ainda, as equipes entrevistadas. Incluem-se neste contexto o P.E. 2023-2027 e o P.N. 2023 (aprovados em 2022). Todos representam uma ferramenta de gestão e fazem parte de um contínuo e perene processo de aperfeiçoamento da governança da Companhia.

Relevante citar que o Conselho de Administração aprovou na 151ª RCA, de 16 de dezembro de 2021, o P.E. 2022-2026 e o P.N. 2022, na forma da Lei 13.303/2016.

Igualmente o Conselho de Administração aprovou na 165ª RCA, de 12 de dezembro de 2022, o P.E. 2023-2027 e o P.N. 2023.

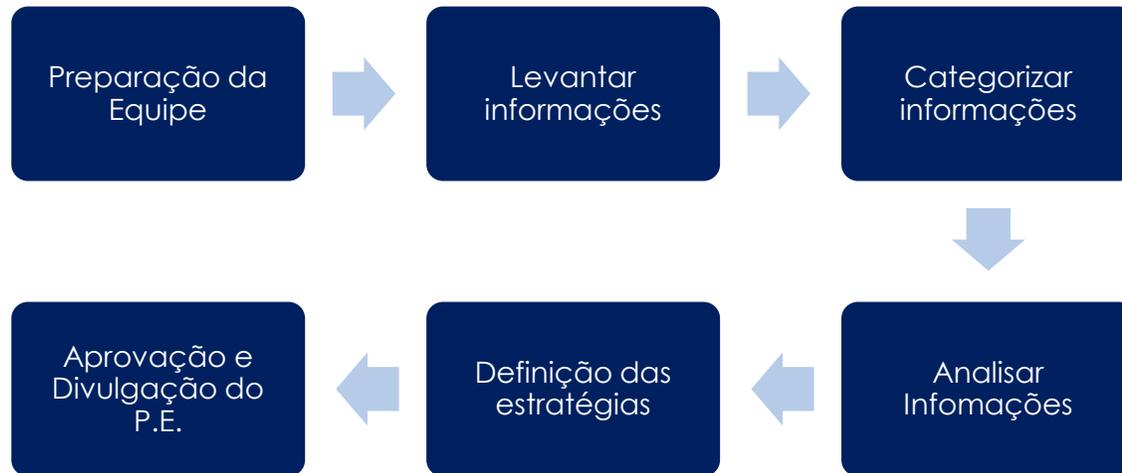
Todos os documentos contaram com a participação de integrantes de diversas áreas da empresa, representadas por seus responsáveis, que foram indicados por sua diretoria hierárquica, assim como a equipe que trabalhou para a estruturação e a execução de todo o processo.

As etapas realizadas para a execução do Planejamento Estratégico estão dispostas a seguir, de forma sucinta, das atividades executadas em cada fase.





FLUXO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A análise implementada resultou na divisão das informações em quatro grandes grupos como descrito a seguir:

O resultado deste processo resultou na organização das estratégias da NUCLEP em seis perspectivas (resultados, clientes, sociedade, processos internos, pessoas, tecnologia e infraestrutura e orçamento) nas quais foram distribuídos objetivos estratégicos originalmente e, ainda, subdivididos em ações para o alcance do mesmo.

Os direcionadores estratégicos: Missão, Visão e Valores passaram por pequenos ajustes em seus textos para se adequarem ao momento atual da empresa, porém não houve alteração da essência dos mesmos.

Análise das Informações





8 | DESEMPENHO DA GESTÃO

Nas páginas a seguir estão relacionados os resultados dos grandes objetivos estratégicos referentes ao exercício de 2022 que, para alguns casos, foram discriminadas as ações para o alcance dos mesmos.



TABELA DE RESULTADO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022

Objetivos 2022					
Perspectiva	Objetivos	Ação	Meta	Diretoria	Resultado das ações
Clientes	Objetivo 6 - Consolidar novos negócios nos mercados atuantes	Consolidar a participação no mercado nos segmentos de atuação da empresa.	Realizar vendas de R\$ 303 milhões em 2022.	Comercial	59% da meta alcançada.
Sociedade	Desenvolver mão de obra local	Preparar mão de obra local para que possam atuar no mercado	Treinar 40 pessoas. Revisão para 100 pessoas	Industrial	168% da meta alcançada
Processos Internos	Objetivo 9 – Aprimorar processos de Gestão	Ação: Aprimorar a gestão do contrato de obras.	Definição dos processos – 100% dos processos mapeados.	Comercial	68% da meta
	Objetivo 10 – Desenvolver relacionamento com os fornecedores	Aperfeiçoar o relacionamento com fornecedor	80 % dos fornecedores muito satisfeitos.	Administrativa	Meta alcançada. Concluída
		Banco para cadastro de fornecedores	Implantar banco de fornecedores	Administrativo e Comercial	Concluída
	Objetivo 12 - Aperfeiçoar as ferramentas de comunicação	Ampliar o alcance das mídias sociais e outros canais de comunicação.	Aumentar em 45% o número de seguidores e curtidas. (Dados de base junho/2020).	Presidência	Concluída
	Objetivo 13 - Garantir níveis de certificação necessários	Implantar a Norma ISO14001:2015 – Gestão Ambiental.	Sistema de Gestão ambiental 100% implantado.	Comercial	67 % da meta alcançada. Continuará no próximo ciclo
Objetivo 14 – Adequar e padronizar os processos	Simplificar e padronizar os processos de rotina da empresa e documentá-las	45% do plano cumprido até 2022	Comercial	Ação para o ano seguinte	
Pessoas, Tecnologia e Infraestrutura	Objetivo 15 – Desenvolver competências estratégicas	Capacitar os empregados para atender as necessidades estratégicas e a projetos prioritários	Executar no mínimo 70% dos treinamentos previstos no PAT (Plano Anual de Treinamentos) 2022.	Presidência	Meta alcançada. Concluída
		Implantar Política de Gestão do Conhecimento	Implantar 65% do cronograma até dezembro de 2022	Presidência	78,5% da meta alcançada. Continuará no próximo ciclo
	Objetivo 16 - Aperfeiçoar as ferramentas de gestão de pessoas	Desenvolvimento de projetos que visem à redução do absenteísmo.	Alcançar 4,5% de absenteísmo sem INSS.	Presidência	Meta do ano não alcançada. Continuará no próximo ciclo
	Objetivo 17 – Buscar ferramentas para aprimorar e mensurar o desempenho	Implantar sistema para acompanhamento do desempenho fabril	Implantar 100 % do sistema de acompanhamento	Industrial	Concluído
		Implantar o Sistema Super BR	35% do cronograma de implantação executado em 2022	Presidência e Administrativa	Ação para o ano seguinte
Objetivo 18 – Modernizar o parque fabril	Aquisição de novas máquinas e Retrofitting de máquinas e equipamentos para novos contratos e novos projetos.	Realizar 100 % Quadro de Necessidades aprovado em RDE (limite 2022: R\$ 7 milhões).	Industrial	Concluída	
Objetivo 19 – Modernizar a infraestrutura.	Aprimorar a Rede de incêndios.	Obtenção do certificado de aprovação do corpo de bombeiros	Industrial	Concluída meta do período	
	Adequações necessárias as novas obras e projetos.	Concluir as atividades da EAP Fase 2 - expansão da Linha de Produção de Torres de Transmissão.	Industrial e Comercial	Meta do ano não alcançada. Continuará no próximo ciclo	
Objetivo 20 – Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP).	Monitorar as invasões na estrada de acesso ao TUP	Manter liberado acesso ao porto conforme necessidade da Nuclep	Administrativa	Concluída	
Orçamentária	Objetivo 21 – Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Obtenção de recursos para aquisição de insumos adequada à demanda de projetos.	obtenção de R\$ 88 milhões para insumos.	Administrativa	Concluída
		Aumentar o faturamento.	Alcançar R\$ 104 milhões em 2022	Administrativa e Comercial	Meta não alcançada. Alcance 37%



A Companhia trabalha com alguns indicadores de desempenho para medir o alcance dos objetivos estratégicos que são anualmente apresentados, por meio de um relatório, ao Conselho de Administração e, após a sua aprovação, encaminhados, na forma de um relatório, para o Tribunal de Contas da União e para o Congresso Nacional, em linha com a legislação vigente.

A análise das metas e dos seus resultados pelo Conselho de Administração, após aprovada, estará disponível em <https://www.nuclep.gov.br/pt-br/component/k2/planejamento-estrategico>



9 | RESPONSABILIDADE SOCIAL

No âmbito da Responsabilidade Social, a Companhia adota o modelo de gestão construído com base nas relações éticas, transparentes, solidárias, tendo como valores o respeito à vida e às pessoas, qualidade, sustentabilidade, confiabilidade e excelência na sua atividade, bem como observa e respeita os direitos humanos e os princípios de justiça social, além do respeito:

- (i) à Declaração Universal dos Direitos do Homem da Organização das Nações Unidas;
- (ii) à transparência ao cumprir suas atribuições nas relações pessoais e institucionais;
- (iii) à ética e integridade, conforme os princípios estabelecidos no Código de Ética e no Código de Conduta e Integridade da Companhia;
- (iv) ao incentivo à convivência democrática no seu âmbito de atuação;
- (v) à equidade, justiça e respeito à legislação vigente nas relações de trabalho;
- (vi) rejeição ao trabalho escravo e infantil;
- (vii) rejeição à discriminação e exclusão social; e
- (viii) sustentabilidade ambiental.

Todos compromissos da NUCLEP assumidos no relacionamento com a sociedade, governo, Estado e órgãos de controle, bem como expressamente previstos no seu Código de Conduta e Integridade.





Outro tema em voga atualmente, a igualdade de oportunidades é tratada de forma explícita no Código de Conduta e Integridade da Companhia no item "Compromissos da NUCLEP e seus colaboradores": "(...) 2.4. Respeitar e valorizar a diversidade social, cultural, étnica ou relativos a gênero, idade, religião, opinião política, orientação sexual, condição física, psíquica e mental, dispensando a todas as pessoas tratamento isonômico, repudiando qualquer forma de discriminação;"; "(...) 2.5. Incentivar a livre manifestação de ideias, dentro dos limites legais, reprovando ameaças, chantagens, humilhações, intimidações, desqualificações ou assédios de qualquer natureza nas relações de trabalho;", além das palestras de conscientização frequentemente realizadas *in company*.

Ademais, possui canais de denúncia para os colaboradores, fornecedores e a comunidade podendo ser acessado pelo sítio eletrônico da Companhia e expressamente previsto no capítulo 13 do seu Código de Conduta e Integridade, assim garantindo o estímulo ao estabelecimento dos seus canais de denúncia.

A NUCLEP vem se empenhando de fato nessa direção envidando esforços com a análise e implementação de iniciativas voltadas ao alcance dos assuntos relacionados a ESG (meio ambiente, social e governança, na sigla em inglês), bem como na representatividade e incentivo de mulheres em funções de liderança, com foco sobretudo nas áreas operacionais, onde a presença de mulheres líderes é ainda pouco evidenciada, e na ampliação dos resultados positivos promovidos pela diversidade de gênero, por meio da criação de Comitês específicos.



10 | CERTIFICADO DA EMPRESA CIDADÃ

Conseguimos, mais uma vez, em 2022 o Certificado da Empresa Cidadã, concedido pela Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro (CRC/RJ).

Instituído pelo CRC/RJ em 2001, o projeto objetiva valorizar as Organizações e seus Profissionais da Contabilidade pela transparência, através da análise de suas demonstrações contábeis em conjunto com as informações socioambientais e, inclusive, as notas explicativas e o relatório dos auditores independentes.



11 | CANAIS DE COMUNICAÇÃO

A Ouvidoria da NUCLEP tem como conceito, funcionar como um elo entre o cidadão interno/externo e a alta direção da empresa.

Com a Ouvidoria oferecemos aos nossos públicos interno e externo um canal exclusivo para o recebimento de demandas diversas, que permitem encaminhar dúvidas, críticas, denúncias sugestões, garantindo o anonimato do denunciante que opte por não se identificar.

Enfatiza-se a existência e o efetivo funcionamento desse canal de comunicação, o que representa uma oportunidade de identificação e de resolução antecipada de problemas, evitando repercussões negativas à realização dos objetivos estratégicos da NUCLEP.

Busca-se nesta tarefa, conciliar interesses e necessidades dos cidadãos e da empresa, utilizando técnicas de mediação sempre que possível para alcançarmos os resultados perseguidos.

Quantitativo de manifestações e pedidos de acesso a informação ano 2022

MODALIDADE	QTDE.
Solicitações	221
Reclamações	4
Denúncias	1
Acesso informal à informação	29
TOTAL	255



12 | CONFORMIDADE E CONTROLE INTERNO

Nossos administradores são responsáveis por observar e supervisionar sistematicamente o processo de gestão de riscos e de controles internos estabelecidos para a prevenção e a mitigação dos principais riscos aos quais a Companhia está exposta, visando zelar pela continuidade da operação da empresa.

No ano de 2022, a Direção da Companhia de forma exitosa implementou e melhorou seus processos internos na continuidade do processo de adequação da NUCLEP ao padrão de conformidade, integridade e de controle internos que se espera de uma empresa pública. Diversas foram as iniciativas nesse sentido, como por exemplo:

- Primeiro a Reforma do Estatuto Social da Companhia: aprovado na 111ª Assembleia Geral Extraordinária, em 18.02.2022, para aprimoramento;
- Relatório de atividades da Gerência de Integridade e Gestão de Riscos: aprovado na 155ª Reunião do Conselho de Administração, em 20.04.2022, referente aos 3º e 4º trimestres de 2021, em atendimento ao Regimento Interno da Gerência;
- Relatório da Ouvidoria 2021: também aprovado na 155ª Reunião do Conselho de Administração, em 20.04.2022;
- Revisão do Estatuto da Auditoria Interna: igualmente aprovado na 155ª Reunião do Conselho de Administração, em 20.04.2022, em atendimento aos normativos da Controladoria-Geral da União - CGU;
- Revisão do Código de Conduta e Integridade: aprovado na 156ª Reunião do Conselho de Administração, em 18.05.2022, em atendimento às boas práticas de governança corporativa;



- 
- Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2022, referente ao exercício de 2021: apresentada na 156ª Reunião do Conselho de Administração, em 18.05.2022, e aprovada na 160ª Reunião do Colegiado, em 18.08.2022, em atendimento ao Estatuto Social da Companhia;
 - Revisão da Política de Gestão de Riscos: aprovada na 156ª Reunião do Conselho de Administração, em 18.05.2022, em atendimento às boas práticas de governança corporativa;
 - Relatório de Avaliação dos Administradores e membros de Comitês: apresentado na 160ª Reunião do Conselho de Administração, em 18.08.2022, referente ao exercício de 2021, em atendimento à Lei n.º 13.303/2016, ao Decreto n.º 8.945/2016, bem como às boas práticas de governança corporativa;
 - Revisão do Regimento Interno do Comitê de Auditoria: aprovado na 161ª Reunião do Conselho de Administração, em 15.09.2022;
 - Revisão da Política de Alçadas: aprovada na 162ª Reunião do Conselho de Administração, em 20.10.2022, em atenção às boas práticas de governança;
 - Revisão da Política de Transações com Partes Relacionadas: também aprovada na 162ª Reunião do Conselho de Administração, em 20.10.2022, a qual deve ser atualizada anualmente, seguindo o modelo recomendado pela SEST;
 - Programa II de Remuneração Variável Anual dos Membros da Diretoria Executiva da Companhia – RVA 2023: apresentado na 163ª Reunião do Conselho de Administração, em 29.11.2022, em atendimento à orientação da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST;



- 
- Relatório de atividades da Gerência de Integridade e Gestão de Riscos: aprovado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022, referente aos 1º e 2º trimestres de 2022;
 - Relatório de atividades da Ouvidoria: também apresentado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022, referente ao 1º semestre de 2022;
 - Relatório de atividades da Corregedoria: igualmente apresentado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022, referente aos 1º e 2º semestres de 2022;
 - Planejamento Estratégico 2023-2027: aprovado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022;
 - Plano de Negócios 2023: aprovado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022;
 - Plano de trabalho do Comitê de Auditoria 2023: aprovado na 164ª Reunião do Conselho de Administração, em 12.12.2022, em atendimento à orientação da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST;
 - 6º Ciclo de Avaliação IG SEST: resultado recebido pela Companhia em 14.12.2022, no qual a Companhia ficou com a nota 9,55, avaliada com o índice de governança nível 2.





Dentro deste contexto, relevante registrar também a participação neste processo das unidades internas de governança da Companhia. A Auditoria Interna, que está vinculada ao Conselho de Administração, é responsável pela avaliação da efetividade e adequação dos controles internos, gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações, visando ao preparo de demonstrações financeiras; por propor as medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados; verificar o cumprimento e a implementação pela NUCLEP das recomendações ou determinações da Controladoria Geral da União, do Tribunal de Contas da União e do Conselho Fiscal; e outras atividades correlatas definidas pelo Conselho de Administração.

Com a Corregedoria, que é a Unidade Seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal e que tem como Órgão Central do Sistema de Correição a Controladoria-Geral da União (CGU), desenvolvemos pelas atividades relacionadas à prevenção e apuração de responsabilidade, no âmbito da NUCLEP, por meio de instauração e condução de procedimentos correccionais.

Dispomos também do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação, que tem por objetivo tratar e discutir sobre políticas, diretrizes, planejamento e respectivas ações relativas à tecnologia da informação – TI, sempre no sentido de aprimorar o seu uso em apoio aos fins da NUCLEP, propondo normas diretrizes e acompanhar o seu cumprimento; e do Comitê Gestor do Terminal Portuário com objetivo de estabelecer diretrizes e coordenar as ações relativas à exploração, regularização, manutenção e conservação, atribuições e responsabilidades, procedimentos de embarque e desembarque, bem como de utilização do Terminal Portuário da NUCLEP.





MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



13 | PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO - PNPC

A Companhia ainda participa do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção - PNPC, bem como está apta a utilizar a marca do participante, tendo em vista que concluiu a sua auto avaliação assumindo o compromisso internamente e perante a sociedade de que irá implementar as boas práticas de prevenção, detecção, investigação, correção, Monitoramento e Transparência, uma vez que por meio do preenchimento do questionário auto avaliativo criado pelo PNPC é possível mapear e diagnosticar a suscetibilidade à corrupção nas organizações.

Cumpramos destacar que o programa tem por finalidade auxiliar as organizações da administração pública direta e indireta a implementar as boas práticas que previnem atos de corrupção e proporcionar segurança nas tomadas de decisões, além de permitir que cada organização que aderiu ao PNPC possa atuar como um vetor da integridade e da ética, enfatizando a boa vontade da Companhia em contribuir para uma administração pública vista pela sociedade como honesta.

A iniciativa da Companhia de participar do referido Programa frisa o compromisso e o reconhecimento de um processo colaborativo de toda a Administração Pública no intuito de reduzir os níveis de corrupção no setor público aos níveis similares dos países desenvolvidos.





Após entendimentos com o Ministério Supervisor, Ministério das Minas e Energia (MME), foram obtidos cerca de R\$14 Milhões em créditos suplementares em despesas discricionárias para fazer frente a obtenções de insumos para lastrear os contratos em andamento no ano de 2022. Da mesma forma, após interação com o MME, foram realizadas devolução de dotação orçamentária nas rubricas Benefícios em Geral, e pessoal de R\$ 10,5 Milhões, que não seriam utilizadas pela NUCLEP para realocação para outros Entes Administrativos subordinados ao MME, necessitando de recursos nessas Rubricas. O quadro acima evidencia essas movimentações a crédito e a débito, mostrando a preocupação dos Gestores da NUCLEP em bem utilizar os recursos dos contribuintes alocados a esse Empresa.

Com relação às Sentenças, tivemos um acréscimo de R\$ 5,5 Milhões ao orçamento inicial para honrar o pagamento de decisões judiciais.

DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E CONTÁBIL

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma da lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e de fonte própria gerado pela sua atividade industrial.

Em 2022, a NUCLEP teve um desempenho melhor que em 2021, que já foi um ano considerado bom, mesmo com os impactos afetos a pandemia de coronavírus. O dinamismo, o comprometimento da sua Força de Trabalho e a busca de alternativas pela Empresa para gerar faturamento, possibilitou obter contratos nas suas quatro áreas de atuação: Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás e Energia.

O resultado foi um acréscimo de 15,55% em comparação com o ano de 2021, passando a receita bruta de venda e serviços de R\$ 37,7 milhões em 2021 para R\$ 43,6 milhões em 2022, como pode ser observado no quadro abaixo.

Essa receita possibilitou, pelo 2º ano consecutivo, um lucro contábil, mesmo que em valores ainda pouco expressivo para o porte da Companhia, mas pavimentando os alicerces para resultados mais expressivos em 2023.



14 | INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

No exercício de 2022 tivemos praticamente a execução de 100% por cento das Despesas Discricionárias como se pode ver na Tabela abaixo:

Tabela Execução Orçamentária

					R\$ '000
DESPESAS	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO FINAL	VALOR EMPENHADO	VALOR LIQUIDADO	CANCELADO MME
DISCRICIONÁRIAS					
Custeio	75.414	89.107	89.107	88.651	-
Investimento	6.904	6.904	6.904	4.109	-
TOTAL CUSTEIO + INVEST.	82.318	96.011	96.011	92.760	-
OBRIGATÓRIAS					
Benefícios	40.137	30.291	30.135	29.067	10.000
Sentenças	5.350	11.850	9.871	9.871	-
Dívida Núcleos	21.525	21.525	21.525	21.525	-
Pessoal	207.339	228.021	227.612	227.612	500
TOTAL GERAL	356.670	387.699	385.156	380.836	10.500

Fonte: Diretoria Administrativa





Por outro lado, a busca da alta administração da NUCLEP em torná-la independente dos recursos orçamentários oriundos do Tesouro Nacional no médio e no longo prazo, como farol norteador das ações a serem empreendidas em 2022, possibilitou o recebimento de recursos suplementares da ordem de 9% como demonstrado abaixo para fazer frente em despesas diretamente ligadas a contratos em execução, em especiais chapas e projetos no exterior, possibilitando desonerar o orçamento para o ano seguinte e dessa forma contribuir para aumento do faturamento, demonstrando mais uma vez a boa gestão dos recursos públicos.



Tabela Orçamentária 2022 Versus 2021

	ORÇAMENTO FINAL 2021	ORÇAMENTO FINAL 2022	VAR. %
Pessoal	R\$ 208.611	R\$ 228.021	9,30%
Dep. Recursais	R\$ 550	R\$ 550	0,00%
Sentença pessoal	R\$ 8.000	R\$ 10.500	31,25%
Sentença custeio	R\$ 1.000	R\$ 800	-20,00%
Dívida Núcleos	R\$ 19.498	R\$ 21.525	10,40%
Benefícios	R\$ 33.397	R\$ 30.291	-9,30%
Subtotal obrigatórias	R\$ 271.057	R\$ 291.688	7,61%
Custeio / capacitação / custeio inform.	R\$ 81.771	R\$ 89.107	8,97%
Investimento	R\$ 6.700	R\$ 6.904	3,04%
Subtotal discricionárias	R\$ 88.471	R\$ 96.011	8,52%
TOTAL	R\$ 359.528	R\$ 387.699	7,84%

Fonte: Diretoria Administrativa

O QUE SE ESPERA PARA 2023

Do ponto de vista orçamentário para suportar o atendimento dos objetivos estratégicos e os contratos em andamento no ano de 2023, ações de governança corporativa, melhoria de processos, obtenção de insumos em 2022 e novas fontes de obtenção para permitir comprar com preços mais vantajosos, aliado a uma boa possibilidade de recebimento de recursos suplementares em 2023, como tem acontecido nos anos anteriores, projetam uma melhoria significativa na execução orçamentaria da NUCLEP, com expectativa de se romper a marca de 100 milhões em faturamento, mesmo com um valor de Orçamento Anual aprovado praticamente igual ao recebido no exercício de 2022 (i.e. incremento de apenas 1%).



Tabela Orçamentária 2022 Versus 2023

	ORÇAMENTO 2022	ORÇAMENTO 2023	VAR. %
Pessoal	R\$ 228.021	R\$ 244.560	7,25%
Dep. Recursais	R\$ 550	R\$ 550	0,00%
Sentença pessoal	R\$ 10.500	R\$ 3.500	-66,67%
Sentença custeio	R\$ 800	R\$ 800	0,00%
Dívida núcleos	R\$ 21.525	R\$ 26.714	24,11%
Benefícios	R\$ 30.291	R\$ 29.126	-3,85%
Subtotal obrigatórias	R\$ 291.688	R\$ 305.250	4,65%
Custeio / capacitação / custeio inform.	R\$ 89.107	R\$ 80.448	-9,72%
Investimento	R\$ 6.904	R\$ 6.853	-0,74%
Subtotal discricionárias	R\$ 96.011	R\$ 87.302	-9,07%
TOTAL	R\$ 387.699	R\$ 392.552	1,25%

Fonte: Diretoria Administrativa

As atividades e tarefas empreendidas pela Empresa em 2022 para atuar nas quatro vertentes da sua esfera de execução, Nuclear, Defesa, Óleo e Gás e na construção de linhas de Transmissão, em conformidade com os ações estratégicas definidas pela Alta administração da NUCLEP e consolidada no seu Planejamento Estratégico, revisado no final de 2022, associado com o comprometimento da sua Força de Trabalho, sinalizam para um resultado em 2023 ainda não alcançado pela NUCLEP desde a sua criação: Um Faturamento superior a R\$100 milhões.



			R\$ '000
RECEITA POR CLIENTE	2022	2021	VAR. %
Amazul	R\$ 16.422,04	R\$ 12.626,26	
Eletronuclear	R\$ 14.340,11	R\$ 10.608,13	
CTMSP	R\$ 8.311,94	R\$ 9.642,34	
EBSE	R\$ 64,17	R\$ 1.312,68	
Petrobras	R\$ 0,00	R\$ 1.208,06	
Neoenergia	R\$ 0,00	R\$ 915,46	
Blue Water	R\$ 0,00	R\$ 471,00	
IPEN	R\$ 0,00	R\$ 369,24	
INB	R\$ 249,62	R\$ 329,70	
FRANK'S	R\$ 1.778,57	R\$ 0,00	
SUPERPESA	R\$ 2.306,01	R\$ 0,00	
Outros	R\$ 211,32	R\$ 323,17	
Total da Receita Operacional Bruta	R\$ 43.683,78	R\$ 37.806,04	15,55%

Os dois maiores clientes (**Amazul e Eletronuclear**) representaram 70,42% do faturamento em 2022, ao passo que, em 2021, esse percentual foi de 61,46%.



15 | DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Financeiras Auditadas são apresentadas apartadas, conforme descrito no item “Sobre o Relatório Integrado”.



Francisco Viana é mestre em contabilidade, professor universitário e graduado em ciências contábeis.

15.1 DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do SIAFI (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e das Mutações do Patrimônio Líquido), regidos pela Lei nº4.320/1964, pelas Normas Brasileiras Técnicas de Contabilidade do Setor Público e pela Manual de contabilidade Aplicada ao Setor Público, relativos ao exercício de 2022, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A – NUCLEP.

Rio de Janeiro – RJ, 28 de fevereiro de 2023.

*Francisco Viana Contador Responsável
Gerente de Contabilidade*



15 | DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



De acordo

Genildo Rodrigues de Araújo
Superintendente de Planejamento e Finanças

Genildo Rodrigues de Araújo é Capitão de Mar e Guerra da Reserva da Marinha do Brasil, Mestre e Doutor em Ciências Navais, com especialização na COPEAD em Política e Estratégia



Importante ressaltar que a empresa de auditoria externa emitiu parecer acerca da adequação das demonstrações financeiras sem ressalvas:

OPINIÃO

Examinamos as demonstrações contábeis da **NUCLEBRÁS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A - NUCLEP** que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **NUCLEBRÁS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A - NUCLEP**, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

(...)

OUTROS ASSUNTOS

As Demonstrações Contábeis do exercício encerrado em 31/12/2021 foram auditadas por nossa firma que emitiu Relatório em 31/01/2022, sem ressalva.

O relatório na íntegra é parte integrante das Demonstrações Financeiras. As Demonstrações Financeiras, juntamente com o Relatório Integrado, após aprovados, estarão disponíveis em:

<https://www.nuclep.gov.br/pt-br/receitas-e-despesas/processo-de-contas-anuais-e-trimestrais>

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deva ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

OUTROS ASSUNTOS

As Demonstrações Contábeis do exercício encerrado em 31/12/2021 foram auditadas por nossa firma que emitiu Relatório em 31/01/2022, sem ressalva.

Ribeirão Preto (SP), 10 de fevereiro de 2023.

AGUIAR FERES Auditores Independentes S/S
CRC2SP02486/0-4 CVM 9555
Diana da Costa Neves
Contador - CRC1RO002132/07 T-SP



15.2 PARECER DA AUDITORIA INTERNA

Sumário Executivo

Em cumprimento aos ditames insculpidos no Capítulo IV da Instrução Normativa n.º 05, de 27.08.2021, expedida pela Controladoria Geral da União (CGU), a Auditoria Interna da Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A (NUCLEP) apresenta manifestação sobre a prestação de contas da Empresa relativa ao exercício de 2022.

(...)

3 - Conclusão

Diante dos resultados advindos das ações de controle realizadas pela Auditoria Interna da NUCLEP, prospectam-se que as abordagens e análises empreendidas propiciem aprimoramentos contínuos dos procedimentos administrativos, com vistas ao fortalecimento da Empresa no que concerne aos aspectos intrínsecos aos controles internos, governança e gerenciamento de riscos.

Destaque-se, de forma positiva, o atendimento satisfatório às Resoluções CGPAR avaliadas, destacando-se a louvável preocupação demonstrada em envidar esforços no sentido de priorizar o atendimento às aludidas Resoluções, com espreque em aprimorar continuamente o patamar de governança existente na Empresa.

Nessa toada, verificou-se, dentro do espectro amostral delineado, a adoção de boas práticas implementadas pela Gestão da Empresa, propiciando o alinhamento estratégico com o seu papel institucional e consequente efetividade de sua Governança Corporativa.

Em relação às demais avaliações realizadas, foram expedidas recomendações com vertentes essencialmente estruturantes, permitindo vislumbrar perspectivas alvissareiras para a alavancagem do nível de maturidade da cultura de qualidade organizacional existente, a partir dos resultados decorrentes das ações de controle realizadas e dos plenos atendimentos às mencionadas recomendações, que contribuirão para o aprimoramento contínuo das correspondentes atividades.

Calha obtemperar que, durante as realizações das ações de controle atinentes ao exercício de 2022, foi possível constatar a busca incessante e diligente, por parte da Gestão da Empresa, em introjetar diagnósticos organizacionais em suas áreas de responsabilidade, objetivando subsidiar a consecução de uma gestão disruptiva, com inovação e sustentabilidade, de forma a promover uma nova dinâmica de governança.

Mister ressaltar, por oportuno, que a alavancagem dos resultados a serem alcançados pela NUCLEP dependem, sobremaneira, de uma profícua realização de um adequado mapeamento dos normativos e documentos administrativos internos, priorizando as suas atualizações e aderências dos processos, produtos e serviços da Empresa às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis.



Assim, mesmo diante das limitações temporais e operacionais ocorridas durante as realizações das ações de controle, não foram evidenciados óbices à submissão da Prestação de Contas da NUCLEP relativa ao exercício de 2022 aos Órgãos Estatutários da Empresa, com vistas à posterior publicação no sítio eletrônico institucional, acompanhada das documentações complementares, com vistas ao oferecimento de uma visão transparente para a sociedade sobre a estratégia, governança, desempenho e perspectivas no contexto de seu ambiente externo, além de demonstrar e justificar os resultados alcançados a partir dos objetivos estabelecidos, ressaltando-se os aprimoramentos necessários para agregar valor aos atos da gestão em toda a sua plenitude.

Itaguai, 27 de fevereiro de 2023.

Auditor Geral



Pág. 1/5

Parecer da Auditoria Interna n.º AUD - 01/2023

Sumário Executivo

Em cumprimento aos ditames insculpidos no Capítulo IV da Instrução Normativa n.º 05, de 27.08.2021, expedida pela Controladoria Geral da União (CGU), a Auditoria Interna da Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A (NUCLEP) apresenta manifestação sobre a prestação de contas da Empresa relativa ao exercício de 2022.

1. Introdução

A Auditoria Interna da NUCLEP, em estrita consonância com o Referencial Técnico de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal, aprovado pela Instrução Normativa (IN) SFC n.º 3, de 09.06.2017, e o artigo 3º de seu Estatuto, desempenha uma atividade independente e objetiva de avaliação e consultoria, com fulcro em adicionar valor e melhorar as operações institucionais e, ao mesmo tempo, auxiliar a Empresa no alcance de seus objetivos, por intermédio de uma abordagem sistemática e disciplinada destinada a avaliar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controles internos e governança corporativa, além de apoiar as demais instâncias de integridade e os órgãos federais de controle externo e interno no cumprimento de suas missões institucionais.

Nesse liame, os trabalhos de auditoria devem ser metodologicamente estruturados, baseados em normas e padrões técnicos e profissionais, além de estarem sempre evidenciados, com fulcro em obter evidências suficientes para propiciar emissões de opiniões e conclusões independentes sobre objetos de auditoria.

Frise-se, por oportuno, que a presente avaliação foi pautada pela capacidade operacional existente e consubstanciada em uma opinião geral, com base nos trabalhos de auditoria individuais previstos e executados no âmbito do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT) referente ao exercício de 2022.

2. Análises Consolidadas sobre os Níveis de Maturação dos Processos de Governança, de Gerenciamento de Risco e de Controles Internos

Com fulcro em verificar o atendimento às diretrizes e parâmetros emanados pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR), foram realizadas avaliações em duas Resoluções expedidas pela aludida Comissão e aplicáveis à NUCLEP.

Destarte, evidenciou-se que a Gestão da Empresa, dentro do espectro amostral delineado, implementou boas práticas, propiciando o alinhamento estratégico com o seu papel institucional e consequente efetividade de sua Governança Corporativa. No entanto, em que pese a quantidade significativa de atendimentos aos comandos estatuidos nas Resoluções CGPAR analisadas, tornou-se necessária a expedição de algumas recomendações, haja vista terem sido vislumbradas oportunidades de melhorias necessárias para os seus fiéis cumprimentos.

Em relação às avaliações da gestão de compras e contratações destinadas às atividades finalísticas da NUCLEP, foi realizada uma estratificação de uma amostra

Av. Gal. Eurico de Oliveira Figueiredo, 200 - Itamar - Itaguai - RJ, Cep: 23825-410
+55 21 3781-4432 | www.nuclep.gov.br | auditoria@nuclep.gov.br



16 | SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A NUCLEP tem o compromisso com a sustentabilidade ambiental, fundamentando suas ações em cinco pilares estratégicos, que nos permite olhar para o futuro com responsabilidade ambiental e respeito às pessoas e à biodiversidade.

A Lei nº 13.303/2016, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, em seu artigo 27, exige que a empresa pública que deve ser orientada à realização do interesse coletivo, adotando práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativas compatíveis com o mercado em que atuam. A NUCLEP, visando cumprir este compromisso, pratica ações que objetivam a preservação ambiental e responsabilidade social da região onde está inserida, equilibrando o crescimento econômico com responsabilidade socioambiental. A NUCLEP também adota critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e contratação de obras e serviços, conforme o Guia de inclusão de critérios sustentáveis para Contratações NUCLEP, conforme previsto na IN SLTI/MPOG nº 01/2010, de 19/01/2010, IN 05 de 26/05/2017 e Decreto nº 9178/2017.

Em nosso Planejamento Estratégico 2023-2027, atualizamos nossos valores empresariais de forma a reiterar e enfatizar nosso compromisso com a Ética e transparência, Respeito às pessoas e à vida, Qualidade, Sustentabilidade, Confiabilidade e Excelência.

De forma a cumprir estes propósitos, a NUCLEP possui um Comitê de Logística Sustentável para implantação do Plano de Logística Sustentável na sua atividade, bem como uma Comissão de Coleta Seletiva Solidária, para a adoção economia solidária na instituição, contribuindo para geração de renda de associações de catadores do estado do Rio de Janeiro.



A empresa também participa, por meio da Gerência de Meio Ambiente, formalmente da Comissão do Plano de Área da Baía de Sepetiba (CABS), membro titular do Comitê Guandu, participando de duas câmaras técnicas (Grupo de Trabalho de Educação Ambiental e Acompanhamento dos contratos de gestão), para prevenção de emergências ambientais na região e preservação da bacia do rio guandu, do Eixo de Resíduos da Rede Rio de Sustentabilidade, onde participam diversas empresas e instituições públicas com o objetivo de melhorar o seu desempenho de gestão com foco em sustentabilidade.

A NUCLEP mantém uma política de Segurança, Meio Ambiente e Saúde e visa a melhoria contínua do seu Sistema de Gestão Ambiental, trabalhando para obtenção da certificação da ISO 14001:2015, com o objetivo de reduzir riscos e impactos ambientais e minimizar custos com passivos ambientais e desperdícios. A política tem como premissa:



GESTÃO ADEQUADA DE RECURSOS HUMANOS E TECNOLÓGICOS



PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL



PROTEÇÃO DA SAÚDE E PREVENÇÃO DE DOENÇAS OCUPACIONAIS



CONTROLE E MINIMIZAÇÃO DE IMPACTOS AMBIENTAIS E RISCOS OCUPACIONAIS



CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO E OUTROS REQUISITOS PERTINENTES

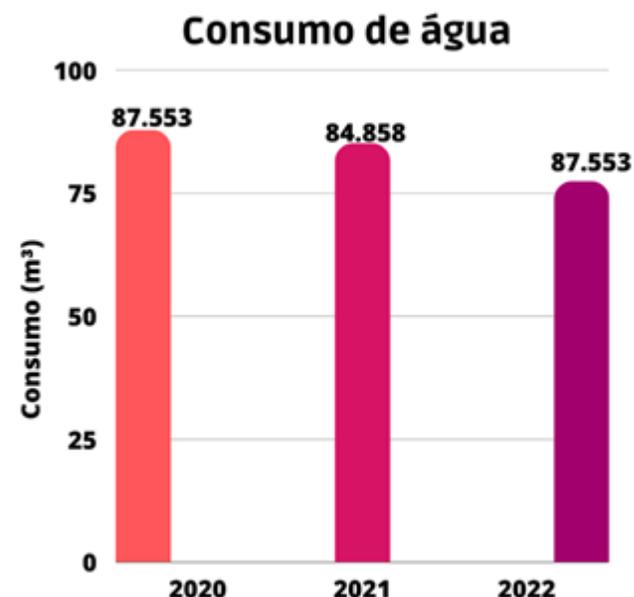


RECURSOS HIDRÍCOS



A utilização de água e sua disponibilidade é essencial para as nossas atividades. Os processos da NUCLEP não utilizam água diretamente na fabricação de seus produtos, mas nos equipamentos fabris e atividades administrativas. Portanto, os indicadores relacionados ao consumo de água são monitorados e reportados, para controle de seu consumo. A água utilizada nas operações é fornecida por concessionárias locais de saneamento e poços devidamente outorgados. Desde 2020 a Nuclep reduziu aproximadamente 12% de seu consumo total de água, promovendo ações para racionalizar seu uso e, assim, garantindo sua conservação.

Além de sua captação, a NUCLEP também gera efluentes, os quais são devidamente tratados e posteriormente lançados no corpo receptor. Os efluentes gerados são tratados em estação de Tratamento própria, buscando atender os padrões de lançamento preconizados na legislação e a capacidade de assimilação dos corpos receptores.



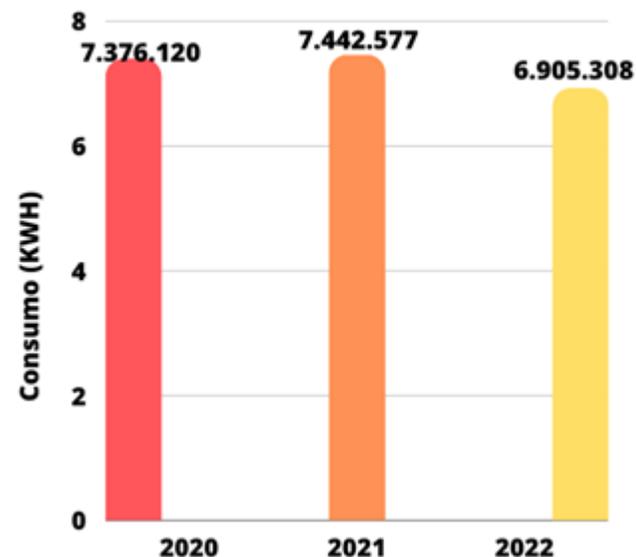
RECURSOS ENERGÉTICOS



Assim como fazemos em relação ao consumo de água, desde 2018, trabalhamos para a redução do consumo de energia por meio de um acompanhamento mensal e de um grupo de trabalho para definição de controles, ações e metas específicas para área administrativa e área industrial. A pretensão é modificar processos e equipamentos para uso eficiente da energia, bem como adotar um comportamento que reduza o consumo e amenize os impactos sobre os recursos naturais

Ao longo dos anos a NUCLEP fez um investimento em projetos de eficiência energética, contemplando automação predial, substituições de lâmpadas fluorescentes por LED na rede de agência e troca por equipamentos mais eficientes. Tais ações, conferiram uma redução aproximada de 6% de seu consumo total de energia, desde 2020.

Consumo de energia



RECURSOS ENERGÉTICOS

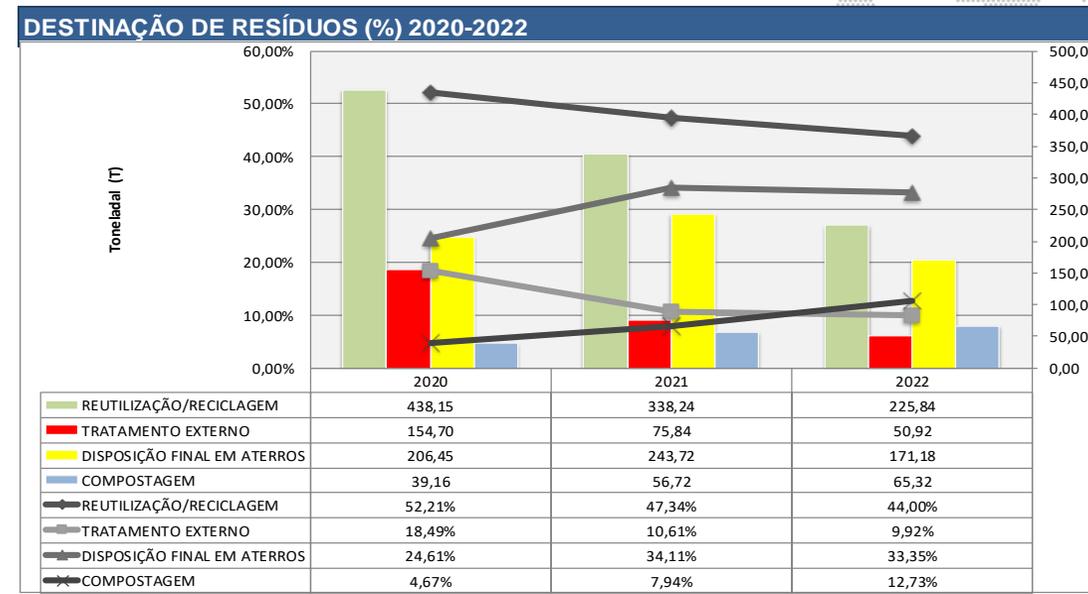


A NUCLEP busca pela excelência na gestão de seus produtos em todo o ciclo de vida, incluindo a destinação ambientalmente adequada dos resíduos sólidos e rejeitos, mantendo contratos com empresas devidamente licenciadas para transporte e destinação final de resíduos.

Em atendimento à Lei nº 12.305/2010 (Política Nacional de Resíduos Sólidos), a NUCLEP mantém um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, mapeando os resíduos gerados na organização, buscando anualmente uma melhoria contínua nos dados de resíduos.

Além disso, mantém implantada, desde 2008, a coleta seletiva solidária, realizando doação de resíduos recicláveis para cooperativas, contribuindo socialmente para a geração de renda das associações de catadores, em conformidade ao nosso valor de “Respeito à vida e às pessoas”.

Em 2022, a NUCLEP doou para as cooperativas 23,80% dos seus resíduos gerados (sucatas metálicas, eletrônicas, papel, papelão, plástico e vidro).





EQUIVALÊNCIA DE ECONOMIA DE CO₂

Estimativa do total coletado

“ Quando avaliamos os ganhos proporcionados pela compostagem, concluímos que cada tonelada de resíduo biodegradável coletada e compostada poupa a emissão de 60 Kg de CO₂. ”
ABELPE, 2010. Adaptado



A empresa também faz campanha contra o desperdício de alimentos, no intuito de reduzir a geração de resíduos orgânicos. Todos os resíduos orgânicos gerados (65,32 t) na unidade foram segregados e enviados para a compostagem, com economia direta de: 3.919,20 kg de CO₂ que não foram emitidos para a natureza; de 1.671,39 L de gasolina; permitiu o plantio de 65 mudas de árvores crescendo por 10 anos e ainda com retorno de biocomposto para os projetos socioambientais da NUCLEP.

A NUCLEP, com o projeto Seu Óleo Usado Vira sabão, desde 2010, recolheu e reciclou 1.017,86 litros de óleo vegetal usado doados pelos funcionários, contribuindo para prevenção da poluição dos recursos hídricos por óleo vegetal.



BIODIVERSIDADE



A dimensão espacial da NUCLEP faz com que interaja constantemente com áreas protegidas e sensíveis, reconhecendo os riscos associados à crescente perda de biodiversidade e serviços ecossistêmico, e aumentando a necessidade de prevenção e proteção da biodiversidade local. Sendo assim, a empresa recuperou uma área degradada de 21.190 m² e atualmente temos 975 indivíduos distribuídos em 93 espécies diferentes e em 33 famílias botânicas.

Vale destacar que 94 indivíduos são de espécie ameaçada e 12 vulneráveis. Todas as espécies são laqueadas e georreferenciadas. Para implantação desta área envolvemos nossos funcionários, parceiros, estagiários, alunos e professores da escola de fábrica, de forma a conscientizá-los da importância da manutenção de um ambiente ecologicamente equilibrado.



EDUCAÇÃO AMBIENTAL



A NUCLEP, desde 2019, mantém parceria com a Secretaria de Educação e Cultura de Itaguaí e Secretaria de Meio Ambiente, desenvolvendo projetos socioambientais para atuação junto às escolas do município de Itaguaí: “Semear para coletar”, “Nuclepinho por um Futuro Melhor” e de “Olho na Baía de Sepetiba”. Importante frisar que se trata de uma atividade continuada que se estendeu ao longo de 2019, porém devido a pandemia foi paralisada e está sob análise e reestruturação do projeto.

O projeto SEMEAR PARA COLETAR, tem por objetivo de orientação profissional e estimular nos alunos de 9º ano da rede municipal de ensino à adoção de ações sustentáveis. Alinhado com os ODS 1, 4, 8 e 15 da Agenda 2030.

O projeto NUCLEPINHO POR UM FUTURO MELHOR visa aprimorar a sensibilização ambiental de alunos e professores do 4º ao 9º ano da rede municipal de ensino, com foco no consumo consciente e conceitos de sustentabilidade. O projeto está alinhado com os ODS 4 e 12 da Agenda ONU 2030 e para atuação nas escolas foi desenvolvida a cartilha VERDE LAR de educação ambiental, em conjunto com a Secretaria de Educação da Prefeitura de Itaguaí para distribuição nas escolas municipais durante as palestras de educação ambiental.



O projeto de olho na Baía de Sepetiba visa demonstrar as atividades que NUCLEP desenvolve no Terminal Portuário e as suas ações para atuação para preservação da Baía de Sepetiba, além da sensibilização para a importância da proteção do ecossistema marinho, em comemoração ao Dia Nacional do Mar (12/10), aos alunos do 9º ano da rede municipal de ensino, alinhado com os ODS 4 e 14 da Agenda ONU 2030.

Desde 2019, 502 alunos foram abrangidos com os programas. Devido à pandemia e à paralisação das aulas presenciais, somente foram realizadas em duas (2) escolas em 2020 e três (3) em 2021. Em 2022 o projeto foi paralisado para reestruturação, devendo retomar em 2023.



Para 2023, a NUCLEP tem como desafio a ampliação da cultura da sustentabilidade em suas atividades e processos, a minimização dos seus riscos e impactos ambientais e a otimização do uso dos recursos naturais.

Fonte: Diretoria Administrativa



10 | OUTROS

CNPJ 42.515.882/0001-78 e NIRE 33.300.115.765

Sede: Avenida das Américas no 3.500, Bloco 01 (Ed. Londres), sala 613 Condomínio Le Monde Office Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, CEP.: 22.640-102

Fabrica: Av. Gal. Euclides de Oliveira Figueiredo, 200 - Brisamar. Itaguaí – RJ – Cep: 23825-410

Tipo de estatal: Empresa Pública

Acionista controlador: UNIÃO

Tipo societário: Sociedade Anônima

Tipo de capital: Capital Fechado

Abrangência de atuação: Internacional

Setor de atuação: Indústria de Caldeiraria Pesada

Divulgação de Informações Relevantes: Diretoria Executiva

Auditoria Interna: Titular - Ronaldo Rabello Sampaio / Email: ronaldo.sampaio@nuclep.gov.br / 55 21 3781-4632

Audítores Independentes: Aguiar Feres Auditores Independentes S/S - Responsável Técnico: Tanagildo Aguiar Feres - Tel.: (16) 3632-3100 - E-mail: aguiarferes@aguiarferes.com.br



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Edição e Diagramação

Superintendente de Comunicação, Thais A. Araujo

Conteúdo e apresentação

Chefia de Gabinete, Marcelo Perillo





NUCLEP



www.nuclep.org.br

