



# RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício de 2023



# SUMÁRIO

## 1. INTRODUÇÃO... | 3

- 1.1 Resumo executivo da empresa do relatório... | 3
- 1.2 Objetivo e escopo do relatório... | 3
- 1.3 Mensagem do Presidente... | 4

## 2. PERFIL CORPORATIVO... | 6

- 2.1 História e evolução da empresa... | 6
- 2.2 Principais atividades e segmentos de mercado... | 7
- 2.3 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais... | 8
- 2.4 Estrutura organizacional e de governança... | 11
- 2.5 Principais Entregas no ano de 2023... | 21

## 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO... | 23

- 3.1 Análise do desempenho orçamentário... | 23
- 3.2 Análise do desempenho contábil... | 24
- 3.3 O que espera para o Orçamento de 2024... | 26
- 3.4 Análise dos Investimentos... | 28
- 3.5 Análise Econômico-financeira... | 32
- 3.6 Desempenho futuro... | 35

## 4. GESTÃO DE RISCOS E COMPLIANCE... | 37

- 4.1 Políticas de gestão de riscos... | 38
- 4.2 Controles internos e *compliance* com regulamentações... | 38

e

- 4.3 Acordãos do Tribunal de Contas da União... | 40
- 4.3.1 Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário... | 40
- 4.3.2 Acórdão 2.558/2023 - Plenário... | 43
- 4.4 Ataque Cibernético... | 45

## 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA CONTRATANTE... | 46

COMO

## 6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA CONTRATADA... | 51

COMO

## 7. SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL... | 53

- 7.1 Iniciativas com relação aos Recursos Hídricos... | 55
- 7.2 Iniciativas com relação aos Recursos Energéticos... | 56
- 7.3 Iniciativas com relação aos Resíduos Sólidos... | 57
- 7.4 Responsabilidade Social... | 59

## 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA... | 61

- 8.1 Planos estratégicos e objetivos para o futuro... | 66
- 8.2 Expectativas de mercado e posicionamento estratégico... | 67
- 8.2.1 Mapa Estratégico... | 69





# 1. INTRODUÇÃO

## 1.1 Resumo executivo da empresa e do relatório

Bem-vindos ao Relatório da Administração da NUCLEP Equipamentos Pesados S/A para o exercício de 2023. Este documento é uma janela de oportunidade para falarmos um pouco mais sobre nossas operações, estratégias e compromissos. Como parte essencial de nossa comunicação transparente, não somente ao nosso único acionista, a União, representada pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), como também aos demais *stakeholders*, ele reflete nossa dedicação à excelência e ao desenvolvimento sustentável.

Neste relatório, apresentamos um resumo de nosso desempenho no último ano, enfatizando os avanços significativos e os desafios superados. O Presidente da Companhia, com sua visão estratégica, compartilha insights sobre a jornada da empresa e nosso posicionamento para o futuro. Nosso objetivo é fornecer uma visão clara e abrangente da NUCLEP, destacando nossos valores, ética e o compromisso com a qualidade e inovação. Esperamos que este relatório seja uma fonte valiosa de informações e inspiração para todos os nossos stakeholders.

## 1.2 Objetivo e escopo do relatório

O Relatório da Administração de 2023 da NUCLEP Equipamentos Pesados S/A tem como principal objetivo oferecer uma análise abrangente e transparente de nosso desempenho no ano fiscal de 2023. Este relatório é dedicado a todos os nossos stakeholders – incluindo a União, clientes, colaboradores e a comunidade em geral – proporcionando uma visão clara e detalhada sobre a evolução da empresa, os desafios enfrentados e as conquistas que alcançadas durante este período.

Ao abranger uma ampla gama de tópicos, este documento aborda não apenas nosso desempenho econômico-financeiro, mas também os avanços significativos em nossa governança corporativa. Destacamos nossas práticas sustentáveis e os esforços em responsabilidade social, ressaltando como estes aspectos são fundamentais para o nosso modelo de negócios.

O escopo deste relatório também aborda nossa visão para o futuro, delineando as estratégias que estamos adotando para garantir um crescimento sustentável e contínuo. Através deste documento, buscamos reafirmar nosso compromisso com a excelência operacional, mantendo nossa posição de liderança no mercado de caldeiraria pesada e contribuindo para o avanço econômico do setor em que atuamos.

Este relatório é, portanto, um instrumento chave para entender a posição atual da NUCLEP no mercado, as estratégias que estamos implementando para enfrentar desafios futuros e as oportunidades que vislumbramos à frente. Ele representa nosso esforço contínuo para manter a transparência e a comunicação aberta com todos os nossos stakeholders, reforçando nosso compromisso com a integridade e a responsabilidade corporativa.

# 1. INTRODUÇÃO

## 1.3 Mensagem do Presidente

“Caros colaboradores, parceiros, e *stakeholders*,  
Ao refletirmos sobre o ano de 2023, é com grande orgulho que destacamos os avanços e realizações da NUCLEP. Este ano foi um marco importante na nossa trajetória, consolidando nosso papel vital no desenvolvimento industrial estratégico do Brasil.”

### Principais Realizações:

Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto – Angra 3: Durante o ano de 2023, a NUCLEP esteve empenhada no processo de fabricação de componentes vitais para a indústria nuclear. Estivemos focados na fabricação de trocadores de calor e do terceiro condensador para a usina nuclear, evidenciando nosso comprometimento com o desenvolvimento de uma energia nuclear segura e eficaz.

Setor de Defesa: Assinamos em 2023 um contrato importante para a construção da Seção de Qualificação do primeiro Submarino Convencionalmente Armado com Propulsão Nuclear (SCPN) do Brasil. Este contrato marca um passo crucial no Programa de Submarinos da Marinha do Brasil (PROSUB), destacando-se como um dos projetos tecnológicos mais significativos do país na área de defesa nacional.

Desempenhamos também um papel crucial no desenvolvimento do Laboratório de Geração de Energia Nucleoelétrica (LABGENE), o protótipo em terra e em escala real do primeiro submarino com propulsão nuclear do Brasil, sendo responsável pela fabricação do Bloco 40, uma seção essencial onde será alojado o reator nuclear do submarino. Em 2023, a empresa fabricou relevantes partes do Bloco 40 que foram transportadas até Aramar a fim realizar o processo de montagem em campo para entrega à Marinha do Brasil. O trabalho da Nuclep nesse contrato é um exemplo notável do impacto que a indústria brasileira pode ter no desenvolvimento de tecnologias avançadas e na promoção da soberania nacional.

Projetos Diversificados: Concluímos a fabricação de Estruturas Metálicas para Torres de Transmissão de Energia, a Manutenção Preventiva da Autoclave Basculante e a fabricação da Torre de Lavagem N-3405 para a Refinaria Presidente Bernardes e a fabricação de Vaso de Pressão para a Refinaria Alberto Pasqualini (REFAP) da Petrobras, no Rio Grande do Sul.



# 1. INTRODUÇÃO

## **Compromisso com Qualidade e Segurança:**

Mantivemos nossas certificações, incluindo a ASME III, ISO 9001:2015 e CNEN 1.16, demonstrando nosso compromisso contínuo com a qualidade e a segurança.

## **Planejamento Estratégico e Governança:**

Revisamos e aprovamos nosso planejamento estratégico, nos preparando para enfrentar os desafios futuros. Mantemos nosso compromisso com a transparência e a integridade, alinhados ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção.

## **Agradecimentos:**

Expresso minha sincera gratidão a todos os colaboradores, parceiros, fornecedores, membros dos conselhos e comitês e autoridades governamentais, com uma menção especial ao Ministro de Minas e Energia. Um reconhecimento especial também é devido aos nossos funcionários pela sua dedicação incansável.

Como dirigente máximo da NUCLEP, asseguro a integridade deste relatório, que reflete precisamente nossos esforços e conquistas em 2023.

Olhando para 2024, estamos confiantes de que as bases estabelecidas nos guiarão para um futuro promissor, reafirmando nosso compromisso com o progresso sustentável do Brasil.

Atenciosamente,

**Carlos Henrique Silvas Seixas**

Presidente



## 2. PERFIL CORPORATIVO

Neste capítulo, exploramos o Perfil Corporativo da NUCLEP Equipamentos Pesados S/A, mergulhando nas raízes da nossa história, nossa evolução e as áreas em que nos destacamos. Abordaremos os principais segmentos de mercado em que atuamos, destacando nossas atividades chave e nossa participação no cenário econômico. Além disso, examinaremos nossa estrutura organizacional e de governança, destacando como nossa liderança e práticas de governança fortalecem nossa visão e estratégia de negócios. Este capítulo oferece uma compreensão aprofundada de quem somos, o que fazemos e como estamos estruturados para o sucesso.

### 2.1 História e evolução da empresa

A NUCLEP – Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A., fundada em 16 de dezembro de 1975 pelo Decreto nº 76.805, tem uma trajetória marcada pela inovação e pela contribuição estratégica ao Programa Nuclear Brasileiro. Desde o início, a empresa se posicionou como uma peça chave na indústria de equipamentos pesados, abrangendo, ao longo de sua história, setores como Nuclear, Defesa, Óleo e Gás, Energia, entre outros.

A empresa, reconhecida como um dos principais aquecedores da economia da região da Costa Verde, desempenha um papel vital em diversos campos de atuação. Seu portfólio inclui projetos significativos como a construção do casco da plataforma P-51 da Petrobras e o desenvolvimento de tecnologias avançadas, como a câmara hiperbárica para exploração em águas profundas.

Com uma área total de 1,5 milhão de metros quadrados e instalações industriais imponentes, a NUCLEP se destaca pela sua capacidade de produção e infraestrutura. A fábrica, com capacidade nominal de movimentação de carga de até 600 toneladas, reflete o potencial da empresa para lidar com projetos de grande envergadura.

A NUCLEP também se notabiliza por sua contribuição ao setor de defesa, especialmente no desenvolvimento e fabricação de submarinos para a Marinha do Brasil. Através do Programa de Submarinos da Marinha e do Programa Nuclear da Marinha, a empresa se envolveu na construção do primeiro Submarino de Propulsão Nuclear do Brasil, o Submarino Almirante Álvaro Alberto.





## 2. PERFIL CORPORATIVO

A companhia é reconhecida pelos altos padrões de qualidade, possuindo importantes certificações na sua área de atuação. Sua trajetória é marcada pela busca constante pela excelência, inovação e pelo compromisso com o desenvolvimento tecnológico e industrial do Brasil.

Esta rica história e evolução posicionam a NUCLEP não apenas como uma empresa líder em seu setor, mas também como uma entidade fundamental para a soberania nacional.

### **2.2 Principais atividades e segmentos de mercado**

A NUCLEP, reconhecida por sua expertise em caldeiraria pesada, desempenha um papel crucial em diversos setores estratégicos. A empresa se destaca na fabricação de componentes pesados para usinas nucleares, construção naval e offshore, além de outros projetos de grande escala.

No setor de energia, a NUCLEP é um ator fundamental, contribuindo para a expansão da matriz energética do Brasil. Na indústria de defesa, a empresa é notável pela produção de componentes complexos para submarinos convencionais e de propulsão nuclear, reforçando a capacidade de defesa e a soberania do país. Além disso, a NUCLEP atua na indústria *offshore*, construindo módulos estruturais para plataformas de petróleo e gás.

A capacidade única da NUCLEP em produção de alta tecnologia contribui significativamente para o desenvolvimento econômico do Brasil. A empresa, alinhada com as diretrizes governamentais, continua focada em atender as metas de gestão, integrando novos produtos com maior valor agregado. Essa abordagem diversificada permite à NUCLEP responder às necessidades emergentes do país, reforçando seu compromisso com o progresso sustentável e a independência tecnológica.



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### 2.3 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A NUCLEP, conforme o Decreto nº 8.945/2016, manifesta seu compromisso com o interesse público alinhando suas operações com políticas públicas essenciais para o Brasil. Estabelecida pelo Decreto nº 76.805/1975, a empresa marca sua importância no progresso industrial e tecnológico do país, focando especialmente no desenvolvimento da matriz energética nacional e na preservação da soberania brasileira.

Essencial para o bem público, a NUCLEP tem um papel crucial na segurança nacional. Conforme seu Estatuto Social, a empresa produz componentes vitais tanto para o setor de energia quanto para o de defesa nacional. Está alinhada com metas estratégicas do país, mantendo o controle estatal sobre operações críticas e assegurando a segurança, a defesa e a soberania do Brasil.

A empresa superou diversos desafios e acumulou várias conquistas. Tornou-se um dos principais fornecedores de equipamentos pesados para a indústria nuclear brasileira, com produtos conhecidos por sua qualidade, segurança e confiabilidade. Esses produtos atendem às necessidades do setor nuclear e contribuem para a geração de energia limpa e segura.

Um papel notável da NUCLEP na indústria defesa é a produção de componentes complexos para submarinos convencionais e de propulsão nuclear, essenciais para a operação segura e eficaz dessas embarcações. O desenvolvimento de submarinos de propulsão nuclear é estratégico para o Brasil, reforçando a capacidade de defesa e a soberania do país.



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Orientação e Responsabilidade Pública**

A NUCLEP, seguindo o artigo 6º de seu Estatuto Social, tem suas atividades orientadas pela União de maneira a endossar o interesse público que justificou sua existência. Esta orientação reflete-se no desenvolvimento de projetos e na adoção de responsabilidades que ultrapassam o escopo das empresas privadas, porém sempre pautadas pela legalidade e pela transparência.

### **Transparência e Conformidade no Uso do RETID pela NUCLEP sob o Artigo 7º do Estatuto Social**

A NUCLEP, em conformidade com o Artigo 7º de seu Estatuto Social, assegura transparência no que tange ao uso do RETID (Regime Especial de Tributação para a Indústria de Defesa). Nas notas explicativas nº 26.1 de suas demonstrações contábeis, a empresa apresenta o resultado considerando a incidência do RETID, que tem por objetivo estimular o desenvolvimento de projetos na área estratégica de defesa, especificamente no caso do contrato com a Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A. – Amazul.

Este procedimento não apenas cumpre com as diretrizes de transparência e divulgação exigidas pelo Artigo 7º, mas também proporciona aos *stakeholders* uma visão clara do papel que o RETID desempenha nas operações da NUCLEP. A empresa destaca como os benefícios fiscais influenciam positivamente a sua rentabilidade e sustentabilidade financeira, ao mesmo tempo em que mantém um compromisso com a gestão fiscal responsável.

Este relato transparente garante que todas as partes interessadas estejam plenamente informadas sobre como a NUCLEP utiliza o RETID para alavancar suas operações, ressaltando a importância do regime para o desenvolvimento contínuo da indústria de defesa nacional, e reafirmando o compromisso da NUCLEP com a conformidade regulatória e a boa governança corporativa.

### **Contribuição para o Desenvolvimento Econômico**

Através de sua capacidade única de produção de alta tecnologia, a NUCLEP contribui significativamente para a indústria de base, impulsionando o avanço tecnológico e o desenvolvimento econômico. Esta atuação diversificada permite à empresa responder às necessidades emergentes do país, como a fabricação de equipamentos do Bloco 40, que estão relacionados ao reator nuclear e seus sistemas associados. O desenho desses componentes segue as mesmas dimensões do casco resistente do futuro submarino, assegurando que o protótipo seja uma réplica precisa do que será utilizado no SN-BR – sigla que se refere ao futuro Submarino de Propulsão Nuclear Brasileiro.



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Certificações e Qualidade**

A NUCLEP detém certificações que são testemunhos de sua excelência e compromisso com a qualidade, incluindo a rara e prestigiada ASME III para a fabricação de componentes nucleares. Além disso, possui outras certificações como ASME VIII, ISO9001:2015 e é reconhecida como “Empresa Estratégica de Defesa”, o que permite acesso a regimes especiais e tributários, aumentando sua competitividade no mercado.

### **Responsabilidade e Compromisso**

Como parte do seu compromisso com o interesse público, a NUCLEP mantém uma gestão transparente e ética, sublinhada pelo seu alinhamento como Participante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção. A responsabilidade da empresa perante a sociedade é refletida em cada etapa de sua operação e em cada produto entregue.

### **Visão para o Futuro**

Olhando para o futuro, a NUCLEP se compromete a continuar sua trajetória de inovação e excelência, reforçando sua contribuição para o desenvolvimento sustentável e a independência tecnológica do Brasil. A empresa se mantém focada em atender as metas e prioridades da gestão, sempre com o olhar voltado para o aprimoramento contínuo e a integração de novos produtos com maior valor agregado.

Em suma, a NUCLEP, por meio de suas atividades empresariais e industriais, desempenha um papel fundamental na promoção do interesse público, refletindo a missão e os valores estabelecidos desde a sua fundação, alinhados ao seu Planejamento Estratégico e, ainda, em absoluta observância aos dispositivos do Decreto nº 8.945/2016 e aos artigos 6º e 7º do seu Estatuto Social.

## 2. PERFIL CORPORATIVO

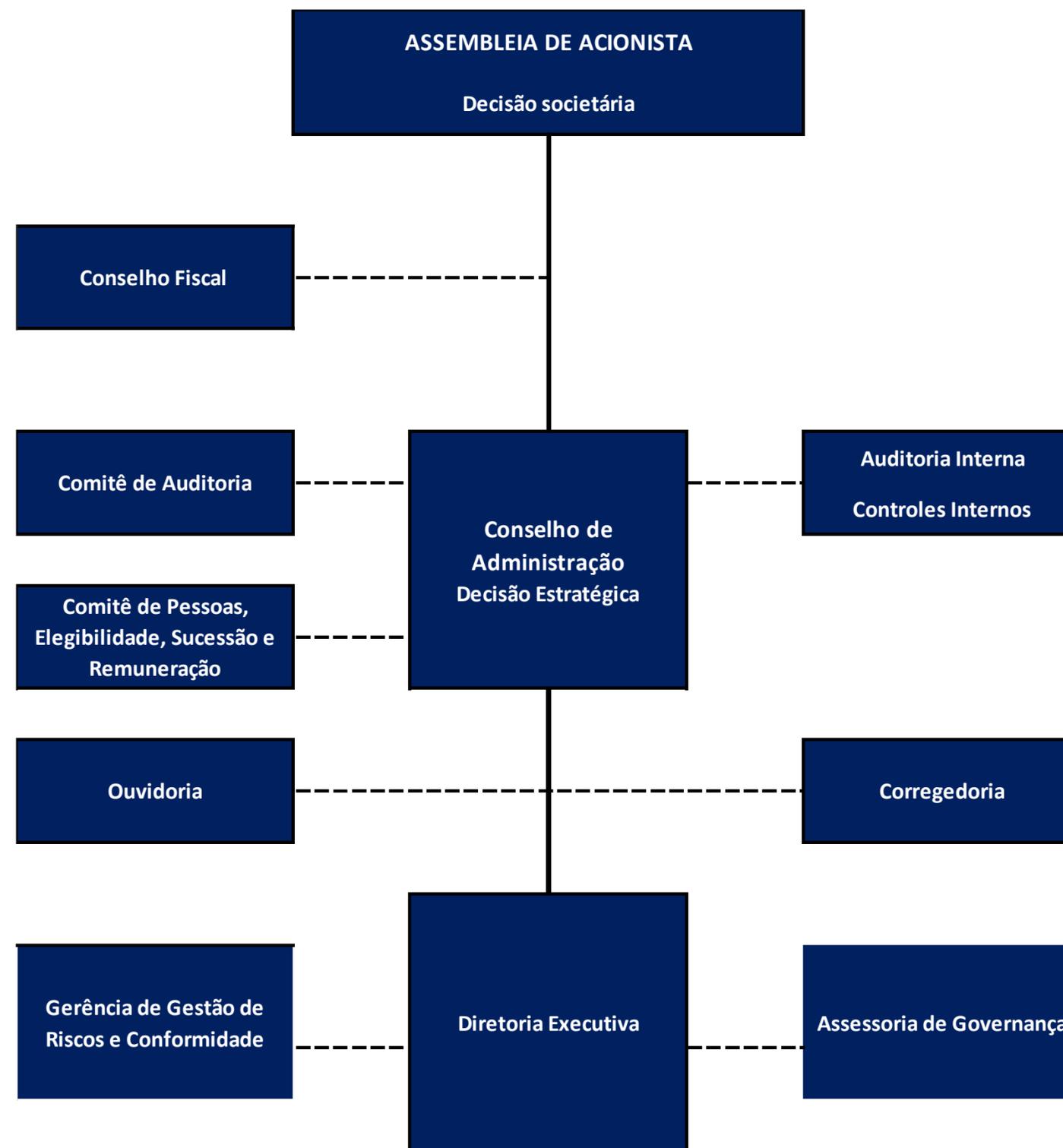
### 2.4 Estrutura organizacional e de governança

A estrutura sintética de governança está representada no organograma ao lado:

#### Assembleia Geral dos Acionistas

É o órgão supremo por meio do qual os sócios tomam relevantes decisões que irão determinar a forma de conduzir a sociedade, incluindo a prestação de contas e o exercício de transparência pela administração.

Ao longo do exercício de 2023, foram realizadas três assembleias, sendo uma ordinária (47ª AGO) e duas extraordinárias (115ª e 116ª AGE), para deliberações de ordem legal, de temas obrigatórios da AGO, bem como de outros assuntos, tratados nas AGEs.



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão colegiado encarregado do processo de decisão da organização em relação ao seu direcionamento estratégico. Assim sendo, exerce o papel de guardião dos princípios e valores e do objeto social e sistema de governança da organização.

Em 31/12/2023, a Companhia contava com 7 conselheiros de administração e, ao longo do referido ano, foram realizadas quatorze reuniões (165ª a 176ª e 1ª e 2ª extraordinárias) para deliberação sobre vários assuntos, desde plano de negócios e estratégia de longo prazo até projetos de investimentos.

Nome	Cargo	Representante
Luis Guilherme Parga Cintra	Presidente	Ministério de Minas e Energia
Almirante de Esquadra Petronio Augusto Siqueira de Aguiar	Membro	Comando da Marinha do Brasil
Carlos Henrique Silva Seixas	Membro	Presidente da NUCLEP
Rodrigo Botelho Campos	Membro	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos
Fábio de Rezende Scarton Coutinho	Membro	Membro Independente
Luiz Henrique Caroli	Membro	Comando da Marinha do Brasil
João Henrique Daniel	Membro	Empregados da NUCLEP

Composição do Conselho de Administração em 31/12/2023

## 2. PERFIL CORPORATIVO

### Conselho Fiscal

Eleitos periodicamente pela Assembleia Geral, o Conselho Fiscal funciona em caráter permanente e atua como órgão autônomo e fiscalizador dos atos de gestão da Alta Administração da Companhia.

Em 31/12/2023, a Companhia contava com 3 conselheiros fiscais e, ao longo do referido ano, foram realizadas treze reuniões, sendo doze ordinárias (269ª a 280ª) e uma extraordinária (5ª), no âmbito das atribuições deste conselho.

### Diretoria Executiva

É composta por 4 (quatro) Diretorias – Presidente, Diretor Administrativo, Diretor Industrial e Diretor Comercial – eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. No ano de 2023, foram realizadas vinte e cinco Reuniões da Diretoria Executiva – RDE (725ª a 749ª).

Composição do Conselho Fiscal em 31/12/2023

Nome	Cargo	Representante
Isabel Terra Siebra de Sousa	Presidente	Tesouro Nacional
Brenno Leopoldo Cavalcante de Paula	Membro	Ministério de Minas e Energia
Fabiana Gazzoni Cepeda	Membro	Ministério de Minas e Energia

Diretoria Executiva em 31/12/2023

Nome	Cargo
Carlos Henrique Silva Seixas	Presidente
Nicola Mirto Neto	Diretor Comercial
Oscar Moreira da Silva Filho	Diretor Administrativo
Sérgio Augusto Alves Fernandes	Diretor Industrial

## 2. PERFIL CORPORATIVO

### Comitê de Auditoria

É composto por 3 (três) membros eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. Ao longo do exercício de 2023, foram realizadas vinte e quatro Reuniões do Comitê de Auditoria – COAUD (110ª a 133ª).

### Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

O Comitê (estatutário) visa assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais de demais órgãos estatutários.

É composto por 3 (três) membros, integrantes do Conselho de Administração ou do Comitê de Auditoria, sem remuneração adicional, ou por membros externos remunerados. Em 2023, foram realizadas dezenove Reuniões do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (80ª a 98ª).

### Comitê de Auditoria em 31/12/2023

Nome	Cargo
Luciano Campos Frade	Presidente
Francisco Clerton Ramos Barreto	Membro
Luís Odair Azevedo Gomes Raymundo	Membro

### Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração em 31/12/2023

Nome	Cargo
Adilson Dias Oliveira	Presidente
Fábio Rezende Scarton Coutinho	Membro
Francisco Clerton Ramos Barreto	Membro



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Auditoria Interna**

A Auditoria Interna é uma unidade de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada e subordinada diretamente ao Conselho de Administração, administrativamente ao Presidente e, em sua atuação, está sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica da Controladoria-Geral da União (CGU). Este órgão tem a responsabilidade de monitorar, avaliar e realizar recomendações visando a aperfeiçoar os controles internos e as normas e os procedimentos estabelecidos pelos administradores.

**O Auditor Geral da NUCLEP é o Sr. Ronaldo Rabello Sampaio**  
([ronaldo.sampaio@nuclep.gov.br](mailto:ronaldo.sampaio@nuclep.gov.br)).



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Ouvidoria**

A Ouvidoria é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada ao Conselho de Administração e, administrativamente, ao Presidente da NUCLEP, resguardada a sua independência funcional no âmbito de suas atribuições, e é responsável pelo aprimoramento das relações da empresa com seus públicos interno e externo em suas diferentes instâncias administrativas.

A Ouvidoria tem por finalidade, dentre outras:

- a) Prover a mediação entre o manifestante e a empresa para garantir que demandas tais como denúncia, reclamações, sugestões, elogios ou outras de diversas naturezas que tratem sobre os processos e trabalhos desenvolvidos pela Empresa, sejam transparentemente respondidos;
- b) Buscar, em parceria com as demais áreas da empresa, soluções e/ou esclarecimentos para as manifestações a ela submetidas, visando o adequado atendimento ao manifestante, bem como o contínuo aprimoramento da Empresa;
- c) Detectar, analisar, monitorar e reportar possíveis riscos à Empresa decorrentes de denúncias, reclamações ou de outras manifestações que possam contribuir para o fortalecimento da imagem, reputação e sustentabilidade da Empresa;
- d) Acolher, tratar e prover resposta, em mediação com as demais áreas da organização, às manifestações (denúncias, reclamações, solicitações, sugestões ou elogios) a ela submetidas, acompanhando o andamento de todas as etapas, desde a sua emissão formal até a conclusão da mediação das questões e consequente resposta ao manifestante;
- e) Reportar diretamente ao Conselho de Administração da NUCLEP e demais partes interessadas, o recebimento e monitoramento de denúncias e de outras manifestações que identifiquem possíveis riscos, em parceria com a Gestão de Risco e Conformidade e a Comissão de Ética da Empresa;
- f) Promover o cumprimento dos prazos e da transparência e qualidade das respostas fornecidas pela Ouvidoria, em nome da Empresa, solicitando das áreas envolvidas o pronto subsídio para o atendimento tempestivo das manifestações em apreço;
- g) Administrar o Serviço de Informação ao Cidadão da NUCLEP, nos termos da Lei nº 12.527/2011, zelando pelo seu cumprimento e buscando o seu aprimoramento constante, em especial quanto à transparência ativa e passiva, tendo em vista promover o amplo acesso às informações públicas de interesse, seja por solicitando individual ou coletivo;
- h) Zelar pelo aprimoramento da qualidade do relacionamento da NUCLEP com seus públicos de interesse.

**O Ouvidor é o empregado público Sr. Olindino Cerqueira de Sousa ([olindino.sousa@nuclep.gov.br](mailto:olindino.sousa@nuclep.gov.br)).**



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Corregedoria**

A Corregedoria é a Unidade Seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, que tem como Órgão Central do Sistema de Correição a Controladoria-Geral da União, e é responsável pelas atividades relacionadas à prevenção de irregularidades e apuração de responsabilidade, no âmbito da NUCLEP, por meio de instauração e condução de procedimentos correccionais.

A Corregedoria-Seccional é uma unidade interna de governança da NUCLEP, prevista no Estatuto Social, vinculada e subordinada diretamente ao Conselho de Administração, administrativamente ao Presidente e, em sua atuação, está sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica da Corregedoria-Setorial do Ministério Supervisor.

A Corregedoria-Seccional tem por finalidade, dentre outras, previstas no seu regimento:

- a) Coordenar as atividades correccionais, sob sua responsabilidade, com as atividades dos demais integrantes do Sistema de Correição: organizando e fornecendo informações sobre os processos em curso, participando de atividades conjugadas com os demais integrantes e sugerindo medidas de aprimoramento para o melhor funcionamento do sistema correccional;
- b) Exercer a supervisão do funcionamento e execução dos processos e procedimentos correccionais no âmbito da NUCLEP, quais sejam: Investigação Preliminar, Inspeção, Sindicância, Termo Circunstanciado Administrativo – TCA, Termo Circunstanciado Administrativo – TCA, Termo Ajustamento de Conduta – TAC, Processo Administrativo Geral, Processo Administrativo Disciplinar, e
- c) Recomendar a instauração dos processos e procedimentos disciplinares que se façam necessários.

**O Corregedor-Seccional é o empregado público Sr. Leandro de Carvalho Pereira ([leandro.carvalho@nuclep.gov.br](mailto:leandro.carvalho@nuclep.gov.br)).**



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Assessoria de Governança**

A Presidência conta com o apoio de uma Assessoria de Governança para aprimorar o funcionamento do sistema de governança, a qual compete, dentre outras atribuições, as seguintes:

- a) Prestar assessoramento e apoio administrativo ao Presidente da NUCLEP;
- b) Planejar, agendar, organizar e prestar apoio nas Assembleias Gerais de Acionistas, nas reuniões do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e nos Comitês Estatutários, sob as orientações do Presidente da NUCLEP;
- c) Secretariar as Assembleias Gerais, as reuniões do Conselho de Administração, as reuniões da Diretoria Executiva e dos Comitês Estatutários, lavrando as suas respectivas atas;
- d) Desenvolver, aprimorar, supervisionar e atuar na gestão da estrutura de governança da Companhia, zelando pela sua constante atualização com a adoção das melhores práticas;
- e) Recomendar ao Presidente os ajustes e melhorias na adoção das melhores práticas de governança na Companhia, sempre que julgar necessário;
- f) Contribuir no processo de elaboração do relatório anual de administração e nos procedimentos gerais de avaliação, nos aspectos referentes à governança da Companhia;
- g) Participar do desenvolvimento de campanhas institucionais e materiais de comunicação corporativa relativos à área de governança da Companhia, elaborados pela área de comunicação;
- h) Gerenciar a realização da avaliação anual dos administradores e membros de Comitês;
- i) Contribuir na elaboração da proposta da Carta Anual do Conselho de Administração;
- j) Supervisionar e zelar pelo fiel cumprimento das disposições do Estatuto Social da Companhia;
- k) Acompanhar o cumprimento das diretrizes estabelecidas nos Regimentos Internos dos órgãos estatutários, no Código de Ética, no Código de Conduta e Integridade e nas demais políticas estratégicas e normativos internos institucionais;
- l) Zelar pela integração e bom funcionamento entre todos os órgãos estatutários da NUCLEP;

**A Assessora de Governança é a empregada pública Sra. Patrizia Mastrangelo Bizzotto Villar ([patrizia.mastrangelo@nuclep.gov.br](mailto:patrizia.mastrangelo@nuclep.gov.br)).**



## 2. PERFIL CORPORATIVO

### **Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade**

A Presidência conta com o apoio de uma Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade para aprimorar o funcionamento do sistema de riscos e conformidade, a qual incumbe, dentre outras atribuições, as seguintes:

- a) Propor políticas de Conformidade e Gerenciamento de Riscos para a Companhia, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração;
- b) Verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da Companhia às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis;
- c) Comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Companhia;
- d) Verificar a aplicação adequada do princípio da segregação de funções, de forma que seja evitada a ocorrência de conflitos de interesse e fraudes; e
- e) Verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da Companhia sobre o tema.

**O Gerente de Gestão de Riscos e Conformidade é o empregado público o Sr. Gustavo Domingos Pereira ([gustavo.domingos@nuclep.gov.br](mailto:gustavo.domingos@nuclep.gov.br)).**

## 2. PERFIL CORPORATIVO



### Comissão de Ética

Em que pese não se tratar de órgão estatutário, tem papel relevante na estrutura de governança da Companhia, motivo pelo qual fazemos aqui um destaque. A Comissão de Ética da NUCLEP foi formada com o intuito de reforçar o compromisso da empresa com princípios éticos. Para isso, foram estabelecidos alguns objetivos principais:

- Estruturar a Comissão de Ética, definindo suas responsabilidades e deveres no contexto da ética pública;
- Aumentar a relevância da Comissão dentro da empresa;
- Garantir que a Comissão seja reconhecida e respeitada tanto pelos funcionários da NUCLEP quanto pelo público em geral; e
- Promover campanhas educativas sobre ética, focando em prevenção, consultoria e educação.

A Comissão alinha suas ações com os valores da NUCLEP, que incluem ética, transparência, respeito, qualidade, sustentabilidade, confiabilidade e excelência. Com base nesses valores, foi elaborado um plano de trabalho para o ano de 2023. Esse plano envolve treinamentos, garantia de transparência e o bom funcionamento da Comissão.

Para assegurar transparência, a Comissão trabalhou em parceria com outros setores da empresa e com os líderes dos times. Esse esforço melhorou a relação entre a Comissão e os funcionários, resultando em uma nova identidade visual com o tema "Juntos pela Ética".

O foco principal da Comissão é educar e prevenir problemas éticos. Por isso, foram organizados treinamentos para os membros da Comissão e para os funcionários em geral. Esses treinamentos abordaram temas como o Código de Ética da empresa, assédio moral e sexual, equidade, campanhas internas e a participação no Diálogo Diário de Segurança.

A equipe da Comissão cumpriu todas as ações planejadas, incluindo a participação em fóruns e seminários sobre gestão ética. Um destaque foi a realização da 165ª Reunião do Fórum Nacional de Gestão Ética nas Empresas Estatais, sediada pela NUCLEP em novembro.

**A Presidente da Comissão de Ética da NUCLEP é a empregada pública a Sra. Rosangela Vieira Paes da Silva ([rosangelapaes@nuclep.gov.br](mailto:rosangelapaes@nuclep.gov.br)).**

## 2. PERFIL CORPORATIVO

### 2.5 Principais Entregas no ano de 2023

A NUCLEP tem por objeto social projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados relativos a usinas nucleares, a construção naval e offshore, e a outros projetos.

A tabela abaixo apresenta as principais “entregas” realizadas em 2023, em sintonia com o objeto social da Companhia:

Cliente	Nome do Projeto	Entregas (2023)	Descrição do produto
EKTT9 - NEOENERGIA	Fornecimento de estruturas metálicas para torres de transmissão de energia	Entrega de 2.254,23 toneladas de estruturas metálicas para torres de transmissão de energia.	Estruturas para linhas de transmissão LT 500kV para o trecho Arinos-Paracatu (Alto Paranaíba) do grupo Neoenergia
SUPERPESA	Loadout de 2 Skids	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep.	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep.
HANSA MEYER	Loadout de 2 Turbo Geradores	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep.	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep.
SUPERPESA	Utilização de infraestrutura fabril para fabricação, movimentação e pintura de 30 bobinas	Utilização de infraestrutura fabril para fabricação, movimentação e pintura de 30 bobinas	Utilização de infraestrutura fabril para fabricação, movimentação e pintura de 30 bobinas
NOV Wellbore Technologies	Tratamento térmico para o processo de cura e disponibilização de cabine de jato e pintura para pintura	Tratamento térmico para o processo de cura e disponibilização de cabine de jato e pintura para pintura	Tratamento térmico para o processo de cura e disponibilização de cabine de jato e pintura para pintura

Cliente	Nome do Projeto	Entregas (2023)	Descrição do produto
SUPERPESA	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep	Utilização do Terminal de Uso Privativo da Nuclep	Transbordo de 1 rotor do gerador e um contêiner de armazenamento da ELETRONUCLEAR
MONTO	Torre de Lavagem N-3405	Entrega de 01 (uma) Torre de Lavagem N-3405 para a Refinaria Presidente Bernardes - RPBC (PETROBRAS).	Torre de Lavagem do sistema de Blowdown Fechado, da Unidade de Coqueamento de Petróleo (UCP-1), da refinaria Refinaria Presidente Bernardes (RPBC), em Cubatão/SP.
INB	Cilindros 48Y	Reteste de 02 (dois) cilindros 48Y.	Reteste dos Cilindros 48Y, para armazenamento de hexafluoreto de urânio (UF6).
INB	Manutenção da Autoclave Basculante RBIIIBH701	Realizadas 03 (três) manutenções preventivas da Autoclave Basculante RBIIIBH701.	Manutenção preventiva da Autoclave Basculante, responsável pela homogeneização do urânio enriquecido. Parte integrante do Sistema de Recomposição Isotópica.
PETROBRAS	Vaso de Pressão V-102	Entrega de 01 (um) acumulador de topo da T-103, denominado Vaso de Pressão V-102, para a refinaria Alberto Pasqualini (REFAP).	O Vaso de Pressão V-102 será utilizado como equipamento substituto na Unidade de Destilação atmosférica da Refinaria Alberto Pasqualini (REFAP), em Canoas no RS.  As unidades de destilação atmosféricas nas refinarias operam com este vaso acumulador, para promover a condensação do vapor de topo e, posteriormente, enviar este condensado para um vaso separador, que separará a nafta (produto de topo) e a água. Parte da nafta separada retorna para a coluna como refluxo interno (ou de topo).



## 2. PERFIL CORPORATIVO

Com origem no Decreto 76.805, de 16 de dezembro de 1975, que autorizou a sua criação, a NUCLEP nasceu voltada para a inovação e tecnologia, com a missão de ser o braço industrial do projeto de ampliação da matriz energética nacional, projetando, desenvolvendo, fabricando e comercializando “componentes pesados relativos a usinas nucleares e a outros projetos correlacionados”. Para tanto, tinha o propósito de construir os equipamentos de reposição das usinas nucleoeletricas, assim como todos os componentes necessários para as futuras plantas.

É importante ressaltar que o setor nuclear pode ser enquadrado tanto no campo energético (no sentido de ampliação da matriz energética nacional), como também, no de defesa (soberania nacional).

A NUCLEP possui experiência comprovada na fabricação de equipamentos e estruturas de grande porte e de alta qualidade, além das características únicas de sua capacidade instalada, que são fundamentais para a inclusão de novos produtos, com maior valor agregado, contribuindo para o desenvolvimento do país.

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

Este capítulo é dedicado para o entendimento da saúde econômica e da eficácia operacional da nossa organização. Nesta seção, apresentamos uma análise do desempenho orçamentário, financeiro e contábil.

## 3.1 Análise do desempenho orçamentário

No exercício de 2023 tivemos a execução total dos recursos alocados nas Despesas Discricionárias como se pode ver na Tabela ao lado:

### Comentários:

Durante o ano, a NUCLEP obteve aproximadamente R\$ 77,12 milhões em créditos suplementares para despesas discricionárias. Estes recursos, fundamentais para a aquisição de insumos necessários para sustentar os contratos em vigor, foram liberados no final de novembro de 2023. Esta alocação tardia dos fundos destaca o elevado nível de planejamento e coordenação entre os diversos setores da NUCLEP, pois, mesmo em pouco tempo, foi possível executar as despesas em um intervalo de tempo relativamente curto, aproximadamente 30 dias.

Além disso, a NUCLEP, após consultas e coordenação com o Ministério de Minas e Energia (MME), procedeu à devolução de dotações orçamentárias nas rubricas de Benefícios em Geral e Pessoal, totalizando R\$ 10,8 milhões. Este valor, semelhante ao devolvido no ano de 2022, foi realocado para outros entes administrativos sob a supervisão do MME, que necessitavam de recursos nessas categorias.

A tabela apresentada, detalhando as Dotações Finais e os Valores Liquidados, ilustra claramente estas movimentações, tanto de créditos quanto de débitos. Essa gestão orçamentária evidencia a responsabilidade e o comprometimento dos gestores da NUCLEP em utilizar de forma eficaz e responsável os recursos públicos destinados à empresa, em linha com as diretrizes de transparência e eficiência que se espera de uma estatal dependente.

Valores em R\$

DESPESAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO FINAL	EMPENHADO	LIQUIDADO	CONTIGENCIADO MME
<b>DISCRICIONÁRIAS</b>					
CUSTEIO	80.448.339,00	157.561.331,00	157.561.331,00	157.561.331,00	17.001,00
INVESTIMENTO	6.853.925,00	6.853.925,00	6.842.454,01	6.842.454,01	-
<b>SUBTOTAL</b>	<b>87.302.264,00</b>	<b>164.415.256,00</b>	<b>164.403.785,01</b>	<b>164.403.785,01</b>	<b>17.001,00</b>
<b>OBRIGATÓRIA</b>					
BENEFÍCIOS	29.126.430,00	38.981.111,00	35.894.475,09	35.894.475,09	-
SENTENÇAS	4.850.000,00	15.603.758,00	13.066.516,87	13.066.516,87	-
DÍVIDA NÚCLEOS	26.714.046,00	26.714.046,00	24.781.079,30	24.781.079,30	-
PESSOAL	244.560.098,00	264.018.803,00	260.737.954,84	260.737.954,84	-
<b>SUBTOTAL</b>	<b>305.250.574,00</b>	<b>345.317.718,00</b>	<b>334.480.026,10</b>	<b>334.480.026,10</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>392.552.838,00</b>	<b>509.732.974,00</b>	<b>498.883.811,11</b>	<b>498.883.811,11</b>	<b>17.001,00</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

## 3.2 Análise do desempenho contábil

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma da lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e de Fonte Própria gerado pela sua atividade industrial.

A receita bruta de vendas e serviços em 2023 registrou um incremento de quase 1% em comparação com o ano anterior, passando de R\$43,68 milhões em 2022 para R\$44,03 milhões em 2023. Este crescimento, embora modesto, é um indicativo positivo da capacidade da empresa em manter e expandir suas operações em um ambiente econômico desafiador. Este desempenho é claramente ilustrado no quadro ao lado, que proporciona uma visão transparente e detalhada do progresso financeiro da NUCLEP.

Este resultado positivo pode ser atribuído à proatividade, à sinergia entre os diferentes setores da empresa, à agilidade operacional, ao empenho contínuo de sua força de trabalho e à busca incessante por novas oportunidades de geração de receita.

Esses esforços culminaram no maior faturamento registrado nos últimos anos da NUCLEP, alcançando R\$70,15 milhões. Este sucesso é resultado direto dos contratos estabelecidos nas quatro principais áreas de atuação da empresa: Nuclear, Defesa, Óleo e Gás, Energia.

R\$ '000

Receita por Cliente	2023	2022	Var. %
Amazul	R\$ 4.182,53	R\$ 16.422,04	
Eletronuclear	R\$ 9.325,85	R\$ 14.340,11	
CTMSP	R\$ 195,59	R\$ 8.311,94	
EBSE	R\$ 0,00	R\$ 64,17	
Petrobras	R\$ 359,09	R\$ 0,00	
Neoenergia	R\$8.026,13	R\$ 0,00	
EKTT 9	R\$ 14.068,42	R\$ 0,00	
INB	R\$ 669,92	R\$ 249,62	
FRANK'S	R\$ 778,43	R\$ 1.778,57	
SUPERPESA	R\$ 2.326,67	R\$ 2.306,01	
Monto	R\$ 3.831,43	R\$ 0,00	
Outros	R\$ 270,00	R\$ 211,32	
<b>Total da Receita Operacional Bruta</b>	<b>R\$ 44.034,06</b>	<b>R\$ 43.683,78</b>	<b>0,80 %</b>

Fonte: Diretoria Administrativa



### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

Embora a NUCLEP tenha alcançado o maior faturamento de sua história e notado um leve incremento na receita operacional bruta de 2022 para 2023, o exercício de 2023 encerrou com um prejuízo contábil de aproximadamente R\$ 107 Milhões.

É importante ressaltar que esse prejuízo não foi fruto apenas da reavaliação crítica apontada pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), conforme delineado no Parecer SEI nº 823/2023/MF. Na realidade, o prejuízo é consequência de uma série de ajustes e decisões que foram identificados como necessários pela equipe técnica da NUCLEP e posteriormente validados pelos órgãos estatutários da empresa.

Esses ajustes foram implementados com o objetivo de garantir um balanço mais transparente e alinhado às melhores práticas de contabilidade, mantendo estrita aderência aos manuais de contabilidade e aos Pronunciamentos Contábeis (CPCs). Dentro desses ajustes, o relacionado à recomendação da PGFN foi apenas um entre vários. A NUCLEP, após uma cuidadosa avaliação técnica e sob a devida consideração de seus órgãos estatutários, entendeu que a revisão sugerida pela PGFN era absolutamente pertinente e necessária para a integridade de suas demonstrações financeiras. Esse lançamento, embora importante, faz parte de um conjunto mais amplo de ações tomadas pela empresa para assegurar a precisão e a transparência de sua situação financeira.

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

## 3.3 O que espera para o Orçamento de 2024

Do ponto de vista orçamentário para suportar o atendimento dos objetivos estratégicos aprovados em outubro de 2023, em especial a redução da dependência de recursos do Tesouro Nacional, um dos três macro objetivos estratégicos, diversas ações foram empreendidas no último trimestre de 2023 visando preparar a NUCLEP para o ano de 2024.

Dentre as iniciativas, podemos citar:

- A antecipação de compras de insumos para os contratos em andamento e os celebrados no final do ano de 2023;
- A melhoria de processos de apropriação dos custos fabris;
- A ampliação das fontes de obtenção, com vistas a comprar insumos ainda naquele exercício para etapas a serem cumpridas com preços mais vantajosos, abrindo oportunidades para desonerar o orçamento de 2024;
- O aprimoramento o planejamento de ações, de modo a estar preparado para a possibilidade de recebimento de recursos suplementares em 2024 e utilizá-lo em benefício da atividade fabril, como tem acontecido nos anos anteriores; e
- A melhoraria significativamente da execução orçamentaria da NUCLEP, mantendo a expectativa de se romper a marca de 100 milhões em faturamento, mesmo com um valor de Orçamento Anual inicial aprovado menor em cerca de 16% do executado em 2023, como se vê na tabela ao lado:

Tabela Orçamentária 2023 Versus LOA 2024

	ORÇAMENTO FINAL 2023	LOA 2024	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO %
PESSOAL	264.018.803,00	268.077.839,00	4.059.036,00	1,54%
DEP. RECURSAIS	550.000,00	576.673,00	26.673,00	4,85%
SENTENÇA PESSOAL	10.300.000,00	6.147.848,00	-4.152.152,00	-40,31%
SENTENÇA CUSTEIO	4.753.758,00	814.549,00	-3.939.209,00	-82,87%
DÍVIDA NUCLEOS	26.714.046,00	25.063.835,00	-1.650.211,00	-6,18%
BENEFÍCIOS	38.981.111,00	30.785.372,00	-8.195.739,00	-21,02%
<b>SUBTOTAL OBRIGATÓRIAS</b>	<b>345.317.718,00</b>	<b>331.466.116,00</b>	<b>-13.851.602,00</b>	<b>-4,01%</b>
CUSTEIO / CAPACITAÇÃO / CUSTEIO INFORM.	157.561.331,00	89.807.811,00	-67.753.520,00	-43,00%
INVESTIMENTO	6.853.925,00	7.192.189,00	338.264,00	4,94%
<b>SUBTOTAL DISCRICIONÁRIAS</b>	<b>164.415.256,00</b>	<b>97.000.000,00</b>	<b>-67.415.256,00</b>	<b>-41,00%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>509.732.974,00</b>	<b>428.466.116,00</b>	<b>-81.266.858,00</b>	<b>-15,94%</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

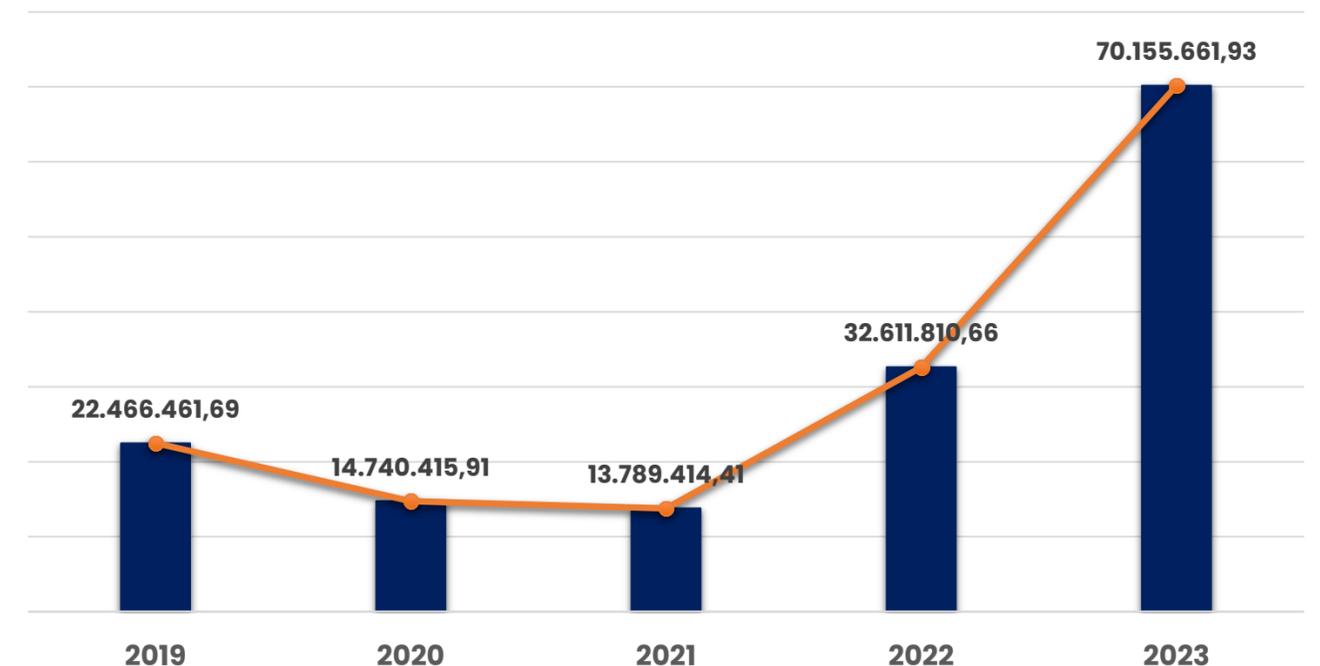


### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

As atividades e tarefas empreendidas pela Empresa em 2023 para atuar nas quatro vertentes da sua esfera de execução, Nuclear, Defesa, Óleo e Gás e Energia (*na construção de linhas de Transmissão*), em conformidade com os ações estratégicas definidas pela Alta administração da NUCLEP e consolidada no seu Planejamento Estratégico, revisado no final de 2023, associado com o comprometimento da sua Força de Trabalho, sinalizam para um resultado em 2024 ainda não alcançado pela NUCLEP nos últimos anos: **Um Faturamento superior a R\$100 milhões**. Apresenta-se ao lado e abaixo um histórico do Faturamento da Companhia:

Uma fatura pro-forma (no caso específico, o que chamamos aqui de Faturamento) é um documento que serve como uma declaração preliminar, mostrando os compromissos de venda que uma empresa espera realizar, mas que ainda não se tornaram transações financeiras formais ou definitivas. Na contabilidade, essas transações podem ser registradas sob a rubrica "Obrigações com Clientes" ou "Antecipações de Clientes", que reflete os valores que os clientes se comprometeram a pagar pela entrega futura de produtos ou serviços. As faturas pro-forma não são reconhecidas como receita real, pois não representam uma venda concluída, mas sim uma expectativa de venda; elas são usadas principalmente para fins de planejamento, cumprimento de marcos contratuais e não têm validade fiscal.

EVOLUÇÃO DO FATURAMENTO  
Valores em R\$



Fonte: Diretoria Administrativa

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

## 3.4 Análise dos Investimentos e do Imobilizado

De acordo com a execução orçamentária de 2022, não ocorreu alteração da Dotação Inicial ao longo do exercício conforme tabela abaixo, encerrando o exercício com uma dotação atualizada para investimentos em R\$ 6.904 mil:

R\$ mil

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - DESPESA DE CAPITAL 2022						
Despesas Orçamentária	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas Pagas	Saldo Dotação
Investimentos	6.904	6.904	6.904	4.109	4.109	-

[a]

[b]

Observa-se que do total de R\$ 6.904 mil, foram liquidadas R\$ 4.109 mil, podendo, assim, inscrever em Restos a Pagar não processados o valor de R\$ 2.795 mil e assim foi feito para o próximo exercício, conforme tabela a seguir:

R\$ mil

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - DESPESA DE CAPITAL 2023						
Despesas Orçamentária	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas Pagas	Saldo Dotação
Investimentos	6.854	6.854	6.842	6.842	6.841	11

[c]

[d]

Restos a Pagar	Inscrições Exercícios Anteriores	Inscritos em 31/12/2022	RP Liquidados	RP Pagos	RP Cancelados	Saldo
Investimentos	17	2.795	1.710	1.710	17	1.085

[a] - [b]

[e]



### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

Os impactos no Balanço Patrimonial após a execução da Lei Orçamentária Anual apresentada acima, e conforme apresentados nas notas explicativas das demonstrações financeiras que compõem este relatório, no que tange aos investimentos realizados foram os seguintes:

- Em 2022, ocorreu um acréscimo de R\$ 4.116 mil, fruto da liquidação da LOA 2022 e inclusão parcial do contrato CB-027/2021 referente a aquisição de grupo eletrogêneo cujo valor corresponde a R\$ 7 mil.

### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

R\$ mil

#### MAPA DO ATIVO IMOBILIZADO - 2022

Classificação	Saldo Inicial	Aquisições	Incorporações / Baixas	Transferências Internas	Apropriação de Depreciação	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Impairment	Total
<b>1. Terreno</b>	161.424	-	-	-	-	-	-	<b>161.424</b>
<b>2. Edifícios</b>	45.366	-	(3.710)	(14.257)	7.954	-	-	<b>35.353</b>
<b>3. Máquinas e Equipamentos Industriais</b>	50.322	1.112	(278)	1.100	(3.747)	6.518	(926)	<b>54.100</b>
<b>4. Instalações</b>	4.903	-	(637)	15.778	(9.063)	0	(117)	<b>10.864</b>
<b>5. Demais Equipamentos</b>	7.395	411	(557)	1.097	(731)	2.654	697	<b>10.966</b>
<b>6. Tecnologia da Informação e Comunicação</b>	1.612	684	(220)	(20)	(735)	3.906	84	<b>5.311</b>
<b>7. Móveis e Utensílios</b>	1.834	282	765	2.270	(630)	2.018	158	<b>6.698</b>
<b>8. Veículos</b>	4	-	-	(568)	(5)	654	-	<b>85</b>
<b>9. Bens móveis ativáveis</b>	11.146	1.627	-	(5.400)	-	-	-	<b>7.374</b>
<b>Total Geral</b>	<b>284.008</b>	<b>4.116</b>	<b>(4.638)</b>	<b>-</b>	<b>(6.957)</b>	<b>15.751</b>	<b>(105)</b>	<b>292.175</b>

[b]

Em 2023, os investimentos no Balanço Patrimonial da Nuclep somaram R\$ 8.542 mil, cuja composição está baseada na liquidação LOA 2023 [c], menos a devolução de R\$ 11 mil [d], em função do processo de ordem de compra não obter ateste do gestor do contrato e, assim, anulando o processo; e na liquidação dos restos a pagar [e].

### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

R\$ mil

#### MAPA DO ATIVO IMOBILIZADO - 2023

Classificação	Saldo Inicial	Aquisições	Incorporações / Baixas	Transferências Internas	Apropriação de Depreciação	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Impairment	Total
1. Terreno	161.424	-	-	-	-	-	-	161.424
2. Edifícios	35.353	229	765	0	(513)	-	-	35.834
3. Máquinas e Equipamentos Industriais	56.258	3.040	327	662	(2.258)	-	-	58.029
4. Instalações	10.864	-	6.124	-	(463)	-	-	16.525
5. Demais Equipamentos	10.269	1.548	(14)	(43)	(1.085)	-	-	10.675
6. Tecnologia da Informação e Comunicação	5.310	1.419	364	377	(1.221)	-	-	6.250
7. Móveis e Utensílios	5.276	1.133	(11)	(30)	(265)	-	-	6.103
8. Veículos	47	2	-	-	(3)	-	-	46
9. Bens móveis ativáveis	7.374	1.170	(7.024)	(966)	-	-	-	553
<b>Total Geral</b>	<b>292.175</b>	<b>8.542</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>(5.808)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>295.440</b>

[c] - [d] + [e]

Nota-se que em ambos os períodos a NUCLEP vem obtendo um aumento no saldo do Imobilizado mesmo com seus bens sendo depreciados ou ajustados por valor justo e *impairment*.

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

## 3.5 Análise Econômico-financeira

Em relação às demonstrações financeiras, destacamos as principais variações nas contas patrimoniais e de resultado da NUCLEP em 2023:

Contas patrimoniais (R\$ milhões)

Item do Balanço Patrimonial	2023	2022	Principais variações
<b>Ativo circulante</b>	223,91	219,69	O aumento de 1,92% é explicado principalmente pelo aumento da rubrica Adiantamento a Fornecedores que passou de R\$ 2,87 milhões para R\$ 27,90 milhões no período.
<b>Ativo não circulante</b>	330,22	501,15	Redução de 34,11% entre 2022 e 2023. Em relação às subcontas, vale registrar a extinção de R\$ 207,84 milhões do Contas a Receber, pertencente ao Realizável a Longo Prazo, e também a queda referente a conta de Depósitos Recursais Trabalhistas de R\$ 6,89 milhões para R\$ 0,54 milhões. Apesar da variação negativa entre os exercícios, ressalta-se a transferência de R\$ 33,41 milhões de Subvenções para Investimentos (retificadora de Ativo) para a subconta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (PL).
<b>Passivo circulante</b>	140,39	152,44	A redução de 7,90% com destaque para Receita de Subvenção a Realizar que passou de R\$ 43,15 milhões para R\$ 3,47 em 2023. Essa rubrica foi destinada para custear os contratos de construção de curto prazo, os quais encontram-se em andamento.
<b>Passivo não circulante</b>	313,63	371,61	Queda de 15,60% referente a extinção de R\$ 33,02 milhões da rubrica de Obrigações de Longo Prazo com empréstimos a empresa Indústrias Nucleares do Brasil (INB).
<b>Patrimônio líquido</b>	100,11	196,80	A redução de 49,13% destaca-se o Prejuízo Acumulado que passaram de R\$ 58,90 milhões em 2022 para R\$ 185,84 milhões em 2023. Conforme supracitado, ocorreu a transferência de R\$ 33,41 milhões de Subvenções para Investimentos (retificadora de Ativo) para a subconta de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (PL).

### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

Contas de resultado (R\$ milhões)

Item da Demonstração do Resultado do Exercício	2023	2022	Principais variações
Receita Operacional líquida	392,31	374,61	O aumento de 4,72% principalmente pelo aumento dos Recursos Orçamentário do Tesouro Nacional que passaram de R\$ 516,11 milhões em 2022 para R\$ 585,52 milhões em 2023. Além disso frisa-se o aumento da Receita de Clientes de R\$ 43,68 milhões em 2022 para R\$ 44,03 milhões em 2023.
Custos dos produtos vendidos + Despesas Operacionais	(553,50)	(373,82)	Houve aumento de 48,07% sobretudo em decorrência das Despesas Administrativas que passaram de R\$ 340,83 de 2022 para R\$ 517,36 em 2023. Destacam-se nessa rubrica, Pessoal e Encargos, cujo o valor passou de R\$ 182,60 milhões de 2022 para R\$ 272,08 em 2023; Serviços/Materiais, cujo valor passou de R\$ 86,27 milhões de 2022 para R\$ 136,79 em 2023.
Lucro líquido do exercício	(128,18)	0,11	O Resultado líquido negativo ocorreu sobretudo pela extinção do Contas a Receber de Longo Prazo.

### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

#### Composição da Receita e Grau de Dependência

A Receita Bruta de Vendas e Serviços continuou com tendência de alta no último exercício, tendo sido faturado R\$ 44,03 milhões em 2023 contra R\$ 43,86 milhões em 2022 e R\$ 37,81 milhões em 2021.

Como proporção da Receita Operacional Bruta total, esses valores correspondem a 11,6% em 2022 e 12,1% em 2021, que mostra a manutenção do grau de dependência da NUCLEP em relação às subvenções do Tesouro Nacional. No quadro abaixo, é apresentada a proporção das receitas próprias em relação à receita total nos últimos dois exercícios:

Ano	2022	2023
Receita Própria / Receita total	11,60%	11,10%

# 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

## 3.6 Desempenho futuro

As perspectivas de celebração de novos contratos no exercício de 2024 montam em R\$100 milhões, distribuídas nos setores de Óleo e Gás (R\$ 42 milhões), Nuclear (R\$ 38 milhões) e Energia (R\$ 20 milhões).

### Tabela de Novos Contratos 2024

Perspectivas de Vendas (R\$ MM)	
Setor	
Defesa	0,00
Nuclear	38,00
Óleo e Gás	42,00
Energia	20,00
Outros	0,00
<b>Total</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Plano de Negócios aprovado na RCA Dez-2023

### 3. DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E ECONÔMICO-FINANCEIRO

Como resultado desta expectativa, do ponto de vista financeiro-contábil, a Companhia espera que o faturamento de 2024, considerando os contratos já em curso, atinja R\$124,45 milhões, contribuindo diretamente para que os objetivos estratégicos possam ser alcançados.

#### Tabela de Faturamento 2024

Perspectivas de Faturamento (R\$ MM)	
Setor	2023
Defesa	16,03
Nuclear	96,73
Óleo e Gás	5,00
Energia	6,69
Outros	0,00
<b>Total</b>	<b>124,45</b>

Fonte: Plano de Negócios aprovado na RCA Dez-2023

## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

À Gerência de Riscos e Conformidade compete, entre outras atividades, a de aprimorar o funcionamento do sistema de riscos e conformidade, que inclui o monitoramento contínuo do ambiente de negócios.

Além disso, mantemos um diálogo constante com reguladores e outras partes interessadas, assegurando conformidade e antecipação a mudanças normativas. Internamente, promovemos uma cultura de segurança e responsabilidade, reforçando nossos protocolos de segurança e meio ambiente.





## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### 4.1 Políticas de gestão de riscos

Adotamos políticas rigorosas de *compliance* e governança, reforçando a cultura organizacional pautada na ética e na legalidade. Estas políticas são aplicadas de maneira transversal em todas as operações, assegurando a integridade e a transparência nas decisões e processos da empresa.

Elas são revisadas periodicamente e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia. Todas as políticas encontram-se disponíveis no [sítio institucional](#).

### 4.2 Controles internos e *compliance* com regulamentações

A NUCLEP aprimorou seus sistemas de controle interno nas operações financeiras e administrativas, essenciais para identificar e mitigar riscos, garantindo a eficiência e a conformidade com as normativas vigentes.

#### **Auditorias Internas e Externas:**

Realizamos auditorias internas regulares para avaliar e aprimorar nossos processos. Além disso, acolhemos auditorias externas, demonstrando nossa abertura à fiscalização e ao controle externo, reafirmando nosso compromisso com a transparência.

A função da Auditoria Interna, que está sob a responsabilidade do Conselho de Administração, inclui várias tarefas. Ela é responsável pela avaliação da efetividade e adequação dos controles internos e dos processos de governança. Propõe também medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados; verifica o cumprimento e a implementação pela NUCLEP das recomendações ou determinações da Controladoria Geral da União, do Tribunal de Contas da União (TCU) e do Conselho Fiscal; e de outras atividades correlatas definidas pelo Conselho de Administração.

#### **Treinamento e Capacitação de Funcionários:**

Investimos na capacitação contínua de nossos colaboradores, especialmente em aspectos relacionados à gestão de recursos públicos, ética profissional e *compliance*. Essas iniciativas são fundamentais para manter um alto padrão de conduta e eficiência em nossa equipe.



## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### **Monitoramento e Avaliação de Contratos:**

A NUCLEP adotou procedimentos para o monitoramento e a avaliação de contratos, garantindo que estes estejam alinhados com os princípios de economicidade e eficiência, além de estarem em conformidade com a legislação vigente.

Transparência e Comunicação:

Mantivemos um alto nível de transparência em nossas operações, com a publicação regular de relatórios exigidos na legislação, estabelecendo uma comunicação clara e efetiva com a sociedade civil.

Mecanismos de Correição:

Implementamos mecanismos eficazes de correição para lidar com irregularidades. Estes incluem procedimentos para investigações internas e medidas disciplinares para garantir a responsabilização e a correção de desvios.

Com a Corregedoria, que é a Unidade Seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal e que tem como Órgão Central do Sistema de Correição a CGU, desenvolvemos pelas atividades relacionadas à prevenção e apuração de responsabilidade, no âmbito da NUCLEP, por meio de instauração e condução de procedimentos correccionais.

### **Adesão às Diretrizes do TCU, da Lei das Sociedades Anônimas e aos Outros Órgãos Reguladores:**

A NUCLEP assegura sua aderência às diretrizes do Tribunal de Contas da União, da Lei das Sociedades Anônimas e de outros órgãos reguladores, adaptando suas práticas de gestão às normativas e decisões mais recentes, como a DN-TCU nº 198 de 2022, para uma gestão eficiente e alinhada às melhores práticas de governança pública.

## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### 4.3 Acórdãos do Tribunal de Contas da União

Este capítulo se dedica a apresentar as medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados, a exemplo dos que foram tratados pelo TCU nos Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário, como consta das diretrizes do Decisão Normativa – TCU Nº 198, de 23 de Março de 2022, entre outros.

#### 4.3.1 Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário

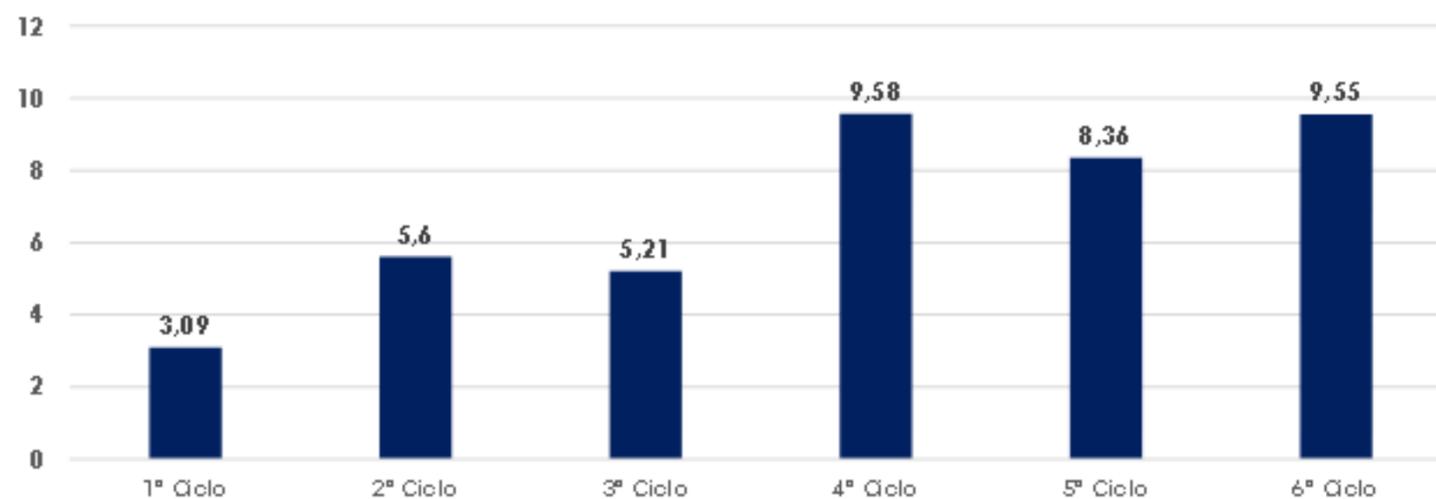
Inicialmente, é importante esclarecer quais foram os assuntos dos [Acórdãos 588/2018-Plenário](#) e [2.699/2018-Plenário](#):

ACORDÃO	ASSUNTO
ACÓRDÃO 588/2018 - PLENÁRIO	LEVANTAMETNO EM 581 ÓRGÃOS E ENTIDADES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA FEDERAL SOBRE GOVERNANÇA E GESTÃO EM 2017. ÍNDICE INTEGRADO DE GOVERNANÇA E GESTÃO (IGG). ÍNDICES DE GOVERNANÇA E GESTÃO DE PESSOAS (iGovPessoas), DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (iGovTI) E DE CONTRATAÇÕES (iGovContratações). DETERMINAÇÃO, RECOMENDAÇÕES E DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES.
ACÓRDÃO 2699/2018 - PLENÁRIO	RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO. ANÁLISE DA CAPACIDADE DE GOVERNANÇA E GESTÃO EM 526 ÓRGÃOS E ENTIDADES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA FEDERAL. APURAÇÃO DOS ÍNDICES DE GOVERNANÇA E GESTÃO EM 2018. DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES. ARQUIVAMENTO.

## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

A Diretoria da NUCLEP, em linha com as diretrizes do Conselho de Administração, busca o aperfeiçoamento contínuo do seu sistema de governança como um todo. O seu sistema de governança já foi objeto de diversas avaliações também da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST do IG -SEST, como se pode observar no quadro a seguir:

**EVOLUÇÃO HISTÓRICA DOS CICLOS DO IG-SEST DA NUCLEP**



*Fonte: Site da própria SEST*



## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

O Indicador de Governança – IG-Sest foi criado tendo com o objetivo fundamental acompanhar o desempenho das empresas estatais federais no que se refere ao cumprimento dos requisitos exigidos pela Lei nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016, e pelas Resoluções da CGPAR. O 6º Ciclo de Avaliação ocorreu no ano de 2022. Em 2023, a SEST se manifestou no sentido de que o indicador passaria por reformulação, motivo pelo qual não houve avaliação das estatais pelo IG-Sest.

Pode-se afirmar que, diante da evolução apresentada, a NUCLEP é atualmente, quando comparado uma outra empresa em termos de governança, reconhecida publicamente pela sua governança.

Os acórdãos em questão foram analisados internamente e, quanto a eles, foram tomadas as providências internas cabíveis.

## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### 4.3.2 Acordão 2.558/2023 – Plenário

Trata-se de um acordão que expediu comandos à NUCLEP, por meio do OFÍCIO 61958/2023-TCU/Seproc, de 08 de dezembro de 2023, determinando que fosse informado, em tópico específico, no relatório anual de gestão a ser disponibilizado ao TCU (i.e. no presente relatório), quais foram as providências saneadoras adotadas em função das ocorrências aos achados nele indicados:

ACHADO	PROVIDÊNCIA / COMENTÁRIO
baixo grau de aperfeiçoamento de dispositivos organizacionais voltados para estimular a celebração responsável de obrigações ou responsabilidades em condições distintas às aplicáveis às empresas privadas (Achado 10 da FOC), consoante previsto no § 2º, inciso I do art. 8º da Lei 13.303/2016.	<p>A Companhia revisou e fortaleceu suas políticas internas, aprimorou processos de tomada de decisão com implementação de Políticas de Alçadas, aprimorou seus controles internos, tudo com o objetivo de aumentar a transparência e a responsabilidade em suas operações. As evidências sobre as políticas e normas da companhia estão disponíveis no sítio institucional na aba “Governança Corporativa”</p> <p>No que diz respeito à transparência de suas operações, vale indicar não somente este próprio documento, como também, as notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício de 2023.</p>

ACHADO	PROVIDÊNCIA / COMENTÁRIO
baixo grau de aperfeiçoamento de dispositivos organizacionais voltados para estimular a celebração responsável com o Poder Público de obrigações ou responsabilidades em condições distintas às aplicáveis às empresas privadas (Achado 11 da FOC), consoante previsto no § 2º, inciso I do art. 8º da Lei 13.303/2016	<p>Similar ao Achado 10, este achado também destaca a necessidade de aprimoramento nos dispositivos organizacionais. No entanto, a ênfase aqui é na interação com o Poder Público e a gestão de obrigações e responsabilidades que diferem das práticas comuns no setor privado, também em alinhamento com a Lei 13.303/2016. As evidências do aprimoramento encontram-se disponíveis no sítio institucional na aba “Governança Corporativa”</p> <p>Relevante citar a nota explicativa das demonstrações financeiras que integram este relatório e que trata das operações com as partes relacionados, onde são disponibilizadas informações detalhadas. A Companhia, vale dizer, possui uma Política de Partes Relacionadas disponível no sítio institucional na aba “Governança Corporativa”</p>
baixo grau de aperfeiçoamento de dispositivos organizacionais voltados para estimular a adequada discriminação e divulgação dos custos e receitas vinculados a condições distintas às aplicáveis às empresas privadas (Achado 12 da FOC), consoante previsto no § 2º,	<p>O foco aqui é na necessidade de melhorar os mecanismos de discriminação (identificação e separação) e divulgação de informações financeiras, especialmente custos e receitas. As notas explicativas, juntamente com as Demonstrações Financeiras do exercício de 2023, são uma evidência do aperfeiçoamento implementado.</p>

## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### 4.3.2 Acórdão 2.558/2023 – Plenário

ACHADO	PROVIDÊNCIA / COMENTÁRIO
inexistência de norma interna eficaz prevendo a composição regular do Conselho de Administração (Achado 31 da FOC), consoante previsto no art. 22, <i>caput</i> e § 3º, da Lei 13.303/2016	Em 2018, o Conselho aprovou na 114ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 19/11/2018, o Regimento interno do Conselho de Administração da Nuclebrás Equipamentos Pesados s.a. – Nuclep, contendo capítulo sobre “ <i>composição, mandato e investidura</i> ”. O regimento citado encontra-se, no momento atual, em fase de revisão para ser deliberada no exercício de 2024. Ademais, o próprio Estatuto Social prevê um capítulo sobre Conselho de Administração com seção sobre a sua composição. São dois normativos existentes que tratam do tema.

ACHADO	PROVIDÊNCIA / COMENTÁRIO
inexistência de norma interna eficaz prevendo para os membros independentes do Conselho de Administração a observância dos critérios estabelecidos na Lei 13.303/ 2016 e no Decreto 8.945/2016 (Achado 31 da FOC), consoante previsto no art. 22, <i>caput</i> e § 3º, da Lei 13.303/2016	<p>O próprio Estatuto Social, que é uma norma interna, aprovado na 111ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 18.02.202, prevê no artigo 19 essa determinação: <i>Art. 19. Os administradores da Companhia, inclusive os conselheiros representantes dos empregados, deverão atender aos requisitos obrigatórios e observar as vedações para o exercício de suas atividades previstas nas Leis nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e no Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016.</i></p> <p>Foi aprovada, também, na 137ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 26.11.2020, a Política de Indicações que trata igualmente do tema e que se encontra, no momento atual, em fase de revisão para ser deliberada no exercício de 2024.</p>



## 4. GESTÃO DE RISCOS E *COMPLIANCE*

### 4.4 Ataque Cibernético

No ano de 2023, a NUCLEP enfrentou um desafio significativo com um ataque cibernético envolvendo *ransomware*, que impactou gravemente seus sistemas de TI. O incidente resultou na criptografia de dados essenciais, afetando temporariamente as operações da empresa. Respostas rápidas foram implementadas, incluindo notificação às autoridades competentes como a Polícia Federal e órgãos governamentais de segurança cibernética.

Em resposta a esse ataque, a NUCLEP adotou uma série de medidas robustas para fortalecer sua infraestrutura de segurança cibernética. Investimentos foram feitos em tecnologias avançadas e na capacitação dos colaboradores para prevenir e responder a futuros incidentes cibernéticos. Essas iniciativas reforçaram significativamente a resiliência da empresa contra ameaças digitais. Desde então, a NUCLEP tem mantido suas operações com segurança e eficiência, demonstrando uma recuperação eficaz e aprimoramento contínuo em suas práticas de segurança cibernética. Este compromisso com a segurança digital reafirma o empenho da NUCLEP em proteger seus ativos vitais e manter a confiança de seus *stakeholders*.

## 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

Este capítulo tem o objetivo de detalhar as obrigações da NUCLEP enquanto contratante, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo TCU e pela legislação vigente. Aqui, apresentamos uma visão geral dos contratos celebrados pela empresa, categorizados por segmentos, incluindo informações detalhadas sobre o objeto contratado e as empresas contratadas.

### Segmento: Refeições

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
TR REFEIÇÕES	Contratação de serviço continuado de preparo de refeições	27/11/2022	26/11/2024	R\$ 10.285.999,20
TOTAL				<b>R\$ 10.285.999,20</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

## 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

Segmento: Transporte

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
UTIL	Fretamento de ônibus para o transporte dos funcionários	20/10/2023	19/10/2024	R\$ 10.395.956,16
RJ LOCAÇÃO	Fretamento contínuo de 3 vans para transporte de empregados	10/1/2024	9/1/2025	R\$ 601.728,05
É EMPREENDIMENTOS	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para uso dos órgãos estatutários	11/11/2023	10/11/2024	R\$ 219.813,46
AGM3	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para uso dos órgãos estatutários	11/11/2023	10/11/2024	R\$ 513.964,47
AGM3	Locação mensal de veículos de pequeno e médio porte, incluindo motoristas, para transporte de pessoas, materiais e pequenas cargas.	1/4/2023	31/3/2024	R\$ 4.731.992,62
PRIME	Manutenção preventiva e corretiva com fornecimento de peças e gerenciamento informatizado, sob demanda.	23/5/2023	22/5/2024	R\$ 146.277,61
TRIVALE	Contratação de serviço de gestão de frota.	23/5/2023	22/5/2024	R\$ 84.319,63
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 16.694.052,00</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

## 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

### Segmento: Água

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
GRANA 298 DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA	Aquisição de água mineral natural em garrações de 20 litros cada.	24/04/2023	23/04/2024	R\$ 156.625,92
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 156.625,92</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

### Segmento: Protocolo e Telefonia

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
A & D SERVICE	Contratação de serviços contínuos de contínuo, porteiro e recepcionista para atividades de protocolo, recepção e telefonia.	21/11/2023	20/7/2025	R\$ 1.038.822,00
CORREIOS	Contratação de serviços para aquisição de produtos postais e envio de correspondências, incluindo malas diretas e opções internacionais.	19/12/2022	18/12/2027	R\$ 250.000,00
TIM	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de Telefonia Móvel Pessoal	6/4/2023	5/4/2024	R\$ 455.303,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.744.125,00</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

# 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

## Segmento: Engenharia

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
PREVELAR SOLUÇÕES EM ENGENHARIA	Fornecimento/instalação e manutenção de plataforma/elevador	22/6/2022	22/12/2024	R\$ 625.000,00
AJ IMPACTA ENGENHARIA LTDA	Execução da obra de reforma dos banheiros e vestiários do Centro de Treinamento, Prédio de Serviços, Galpão Principal e Galpão Auxiliar.	16/8/2023	15/2/2027	R\$ 3.690.000,00
LDA CONSTRUTORA E SERVIÇOS LTDA	Prestação de serviços de impermeabilização na laje do corredor de interligação do Prédio Administrativo e da passarela coberta.	22/10/2023	21/10/2025	R\$ 866.436,88
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 5.181.436,88</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

## Segmento: Manutenção Civil

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
FLASH RIO DESENTUPIDORA SERVIÇOS COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA	Prestação de serviços, por empresa especializada, de locação e operação de caminhão combinado vácuo - Sewer - Jet.	23/2/2022	22/2/2024	R\$ 17.800,00
ITA RETRO LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS LTDA.	Prestação de serviço de locação e operação de máquina retroscavadeira.	4/1/2024	3/1/2026	R\$ 74.000,00
COMERCIAL VANGUARDEIRA - EIRELLI	Registro de preços para eventual aquisição de insumos necessários ao setor de Manutenção Civil	9/1/2023	8/1/2024	R\$ 112.811,07
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 204.611,07</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

## 5. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

Segmento: Serviços

FORNECEDOR	OBJETO	INÍCIO	TÉRMINO	VALOR GLOBAL
NOVAERA LIMPEZA URBANA E SERVIÇOS	Serviços de limpeza e conservação predial.	22/1/2024	21/1/2025	R\$ 2.366.122,20
AMBSERVICE SERVIÇOS AMBIENTAIS EIRELI	Serviços de manutenção das áreas verdes.	15/1/2024	14/1/2025	R\$ 1.415.275,20
SENTINELA A IMÓVEIS LTDA	Locação de imóvel – Sede da Companhia - sala 613, condomínio Le Monde Office, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ	10/11/2022	10/11/2025	R\$ 252.000,00
SENTINELA A IMÓVEIS LTDA	Locação de imóvel – Sede da Companhia - sala 614, condomínio Le Monde Office, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ	10/11/2022	10/11/2025	R\$ 252.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 4.285.397,40</b>

Fonte: Diretoria Administrativa

Todos as contratações se deram pautadas nos princípios da administração pública e possuem, cada um deles, um gestor e um fiscal, para acompanhamento e monitoramento.

## 6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATADA

Este capítulo destina-se a expor as obrigações da NUCLEP em seus contratos com entidades tanto públicas quanto privadas, com ênfase nas normas do TCU e nas práticas de governança corporativa. Ao lidar com entidades governamentais, a NUCLEP deve assegurar que suas operações e produtos estejam alinhados com os objetivos de desenvolvimento nacional e segurança do setor. Quando contratada por entidades privadas, deve alinhar suas operações às expectativas e objetivos comerciais do contratante, mantendo sempre um compromisso com a ética e a responsabilidade social.

Contratante	Objeto	Data da Assinatura	Data da Assinatura do último aditivo (se houver)	Valor Global	Saldo Contratual em 31/12/2023
CTMSP	Fornecimento de 01 (um) Vaso de Pressão do Reator – VPR	26/04/2013	08/05/2020 - (TA nº02)	R\$ 13.660.030,00	R\$ 9.487.554,22
CTMSP	Fornecimento de 02 (dois) Gerador de Vapor – GVs	26/04/2013	12/12/2023 - (TA nº03)	R\$ 16.922.295,43	R\$ 12.279.745,43
AMAZUL	Conclusão da fabricação e montagem do vaso e estruturas internas da contenção do LABGENE, incluindo as Fases 1 e 3.	11/10/2019	10/01/2024 - (TA nº14)	R\$ 62.326.152,06	R\$ 27.984.368,66
INB	Manutenção da Autoclave	06/12/2022	NA	R\$ 1.811.000,00	R\$ 1.466.000,00
ICN	Industrialização parcial das subseções TRI1, TRI2, TRI6 e TRI7	06/09/2023	NA	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00
Petrobras	Fornecimento de 18 Estacas Torpedo T-35.	03/10/2023	NA	R\$ 8.192.917,26	R\$ 8.192.917,26
Petrobras	Fornecimento de 106 Estacas Torpedo T-35	13/11/2023	NA	R\$ 28.189.786,37	R\$ 28.189.786,37

Contratante	Objeto	Data da Assinatura	Data da Assinatura do último aditivo (se houver)	Valor Global	Saldo Contratual em 31/12/2023
NEOENERGIA	Fabricação de 3.325,85 toneladas de estruturas metálicas para torres de linhas de transmissão.	27/07/2023	NA	R\$ 20.767.231,61	R\$ 6.698.813,20
ELETRONUCLEAR	Fornecimento de Suportes Especiais embutidos de 1º estágio - Pacotes M493 e M494	03/05/2011	01/08/2023 (TA nº02)	R\$ 6.385.166,11	R\$ 3.214.474,96
ELETRONUCLEAR	Fornecimento de 3 (três) Condensadores - Pacote M-105	01/07/2010	28/09/2023 (TA nº05)	R\$ 51.749.799,57	R\$ 6.231.105,23
ELETRONUCLEAR	Fornecimento de 9 (nove) trocadores de calor para a Usina de Angra 3 (Pacote M-101)	26/09/2022	NA	R\$ 155.296.515,47	R\$ 117.116.867,15
ELETRONUCLEAR	Fornecimento de área para armazenamento de equipamentos da Usina de Angra 3	12/04/2013	12/12/2022 (TA nº02)	R\$ 8.315.584,50	R\$ 3.653.163,18
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 357.849.246,77</b>	<b>R\$ 229.514.795,66</b>



## 6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATADA

Os produtos e serviços fornecidos pela NUCLEP estão alinhados com os objetivos de desenvolvimento nacional e a segurança do setor em que opera. Isso significa que a empresa cumprir não somente as obrigações técnicas, mas também garante que suas atividades atendem às necessidades mais amplas da sociedade e contribuam para o bem-estar coletivo.

## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A NUCLEP está firmemente comprometida com uma política de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, focando na melhoria contínua de seu Sistema de Gestão Ambiental. Estamos empenhados em alcançar a certificação ISO 14001:2015, um marco que reflete nosso compromisso com a excelência ambiental. Nossos esforços são direcionados para minimizar riscos e impactos ambientais, assegurando a conformidade legal em todas as nossas operações. Priorizamos a prevenção e mitigação de passivos ambientais, além de dedicarmos-nos à preservação da biodiversidade.

Nossa política ambiental é construída sobre cinco pilares fundamentais, cada um refletindo um aspecto crucial da nossa abordagem integrada e responsável em relação ao meio ambiente.

A NUCLEP tem como valor o respeito às pessoas e à vida, e o compromisso com a sustentabilidade, o que nos permite olhar para o futuro com responsabilidade ambiental, buscando um ecossistema equilibrado para as futuras gerações.

A Lei nº 13.303/2016, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, em seu artigo 27, exige que a empresa pública que deve ser orientada à realização do interesse coletivo, adotando práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativas compatíveis com o mercado em que atuam. A NUCLEP, visando cumprir este compromisso, pratica ações que objetivam a preservação ambiental e responsabilidade social da região onde está inserida, equilibrando o crescimento econômico com responsabilidade socioambiental. A NUCLEP também adota critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e contratação de obras e serviços, conforme o Guia de inclusão de critérios sustentáveis para Contratações NUCLEP, conforme previsto na IN SLTI/MPOG nº 01/2010, de 19/01/2010, IN 05 de 26/05/2017 e Decreto nº 9178/2017.

Estes pilares são:



GESTÃO ADEQUADA DE RECURSOS HUMANOS E TECNOLÓGICOS



PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL



PROTEÇÃO DA SAÚDE E PREVENÇÃO DE DOENÇAS OCUPACIONAIS



CONTROLE E MINIMIZAÇÃO DE IMPACTOS AMBIENTAIS E RISCOS OCUPACIONAIS



CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO E OUTROS REQUISITOS PERTINENTES



## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

De forma a cumprir seus propósitos, a NUCLEP possui um Comitê de Logística Sustentável (PLS) para implantação do Plano de Logística Sustentável na sua atividade, bem como uma Comissão de Coleta Seletiva Solidária, para a adoção economia solidária na instituição, contribuindo para geração de renda de associações de catadores do estado do Rio de Janeiro. O PLS foi incluído no planejamento estratégico da empresa e já foi elaborado um plano para 2024, que tramitará em RDE – Reunião de Diretoria Executiva.

A empresa também participa, por meio da Gerência de Meio Ambiente, formalmente nos seguintes grupos:

- Comissão do Plano de Área da Baía de Sepetiba (CABS) para prevenção de emergências ambientais na região;
- Membro titular do Comitê Guandu para preservação da bacia do rio guandu; e
- Eixo de Resíduos da Rede Rio de Sustentabilidade, onde um grupo de empresas se reúnem com o objetivo de melhorar o seu desempenho de gestão com foco em sustentabilidade.

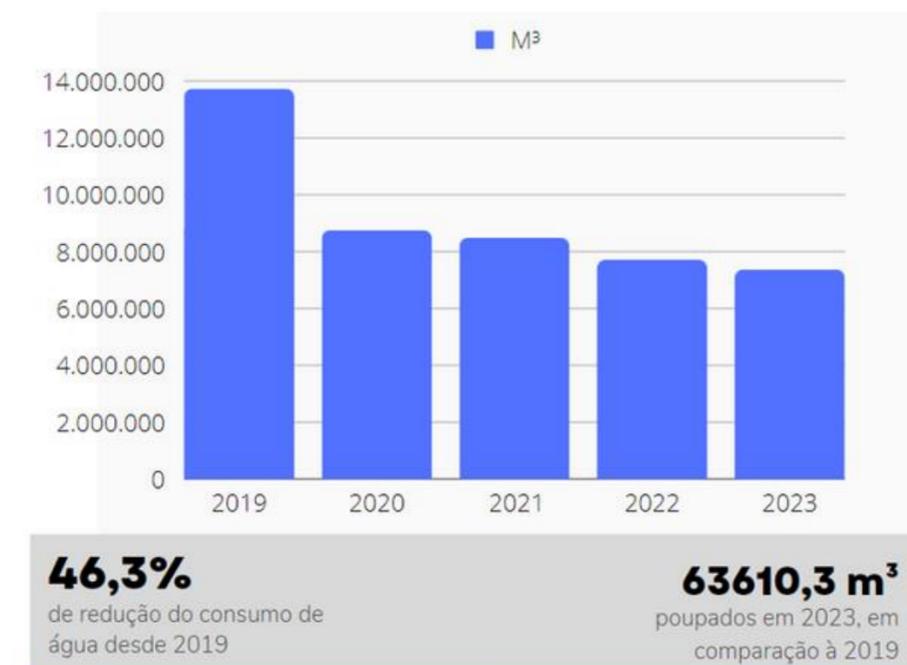
# 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

## 7.1 Iniciativas com relação aos Recursos Hídricos

Nossos processos produtivos não demandam o uso intensivo de água, porém sua disponibilidade é essencial para as nossas atividades. Os processos da NUCLEP não utilizam água diretamente na fabricação de seus produtos, mas nos equipamentos fabris e atividades administrativas. Apesar disso, atuamos para promover a utilização responsável e eficiente dos recursos hídricos, a fim de contribuir para sua preservação. Os indicadores relacionados ao consumo de água são monitorados e reportados, para controle e acompanhamento de seu consumo. A água utilizada nas operações é fornecida por concessionárias locais de saneamento e poços devidamente outorgados. Desde 2019 a NUCLEP reduziu seu consumo total de água, promovendo ações para racionalizar seu uso e, assim, garantindo sua conservação.

Além de sua captação, a NUCLEP também gera efluentes, os quais são devidamente tratados e posteriormente lançados no corpo receptor. Os efluentes gerados são tratados em estação de Tratamento própria, buscando atender os padrões de lançamento preconizados na legislação e a capacidade de assimilação dos corpos receptores.

Foi construída uma cisterna de captação de água de chuva de capacidade de 10.000 litros/mês (120.000 l/ano), que alimenta o prédio onde está localizado o centro médico para uso em vasos sanitários e para rega na área do entorno. Como não temos hidrômetro ainda instalado na tubulação, não temos os dados reais de captação e consumo.

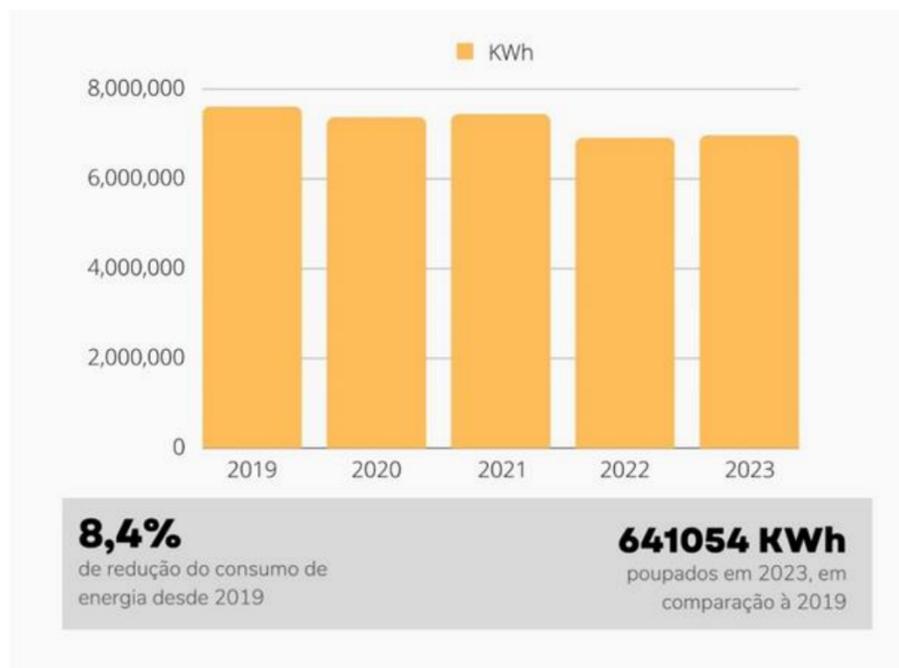


# 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

## 7.2 Iniciativas com relação aos Recursos Energéticos

Desde 2018, a NUCLEP trabalha para a redução do consumo de energia com ações e metas específicas para área administrativa e área industrial. A pretensão é modificar processos e equipamentos para uso eficiente da energia, bem como adotar um comportamento que reduza o consumo e amenize os impactos sobre os recursos naturais.

Nosso compromisso com a transição energética do país também se reflete no nosso dia a dia operacional. Trabalhamos para promover modificações em nossas instalações que tragam maior eficiência energética, contemplando automação predial, substituições de lâmpadas fluorescentes por LED e troca por equipamentos mais eficientes. Tais ações, conferiram uma redução de seu consumo total de energia. Está em fase de estudo a implementação para instalação de painéis solares na NUCLEP.



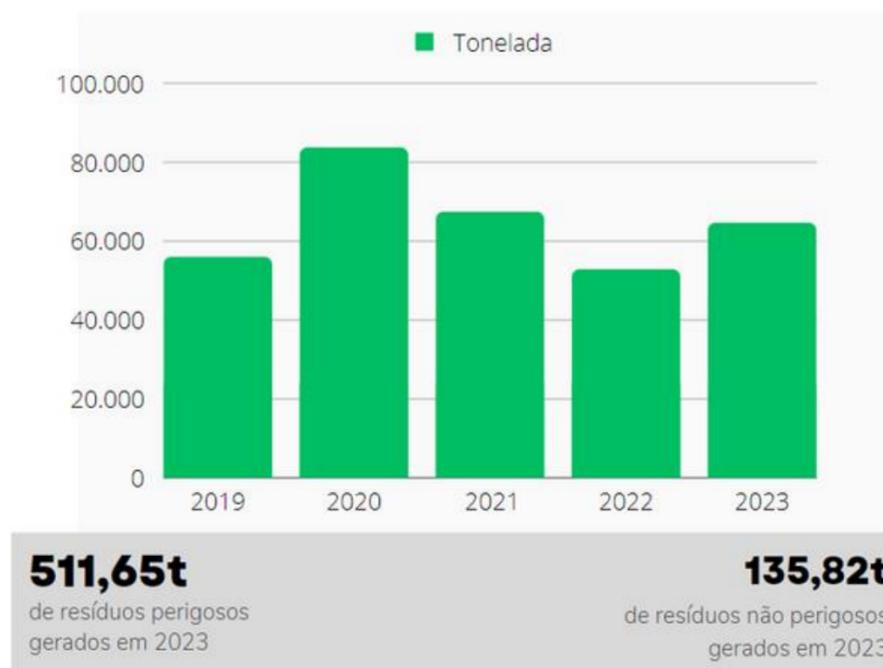
# 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

## 7.3 Iniciativas com relação aos Resíduos Sólidos

A NUCLEP busca pela excelência na gestão dos resíduos e rejeitos, com foco na redução da geração na fonte e segregação para minimização da geração de resíduos perigosos e geração interna de passivos ambientais, mantendo contratos com empresas devidamente licenciadas para transporte e destinação final de resíduos.

Em atendimento à Lei nº 12.305/2010 (Política Nacional de Resíduos Sólidos), a NUCLEP mantém um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, mapeando os resíduos gerados na organização, buscando anualmente uma melhoria contínua nos dados de resíduos. Em 2023, o quantitativo de resíduos gerados na fábrica aumentou, em comparação com 2022, devido ao aumento da produção fabril.

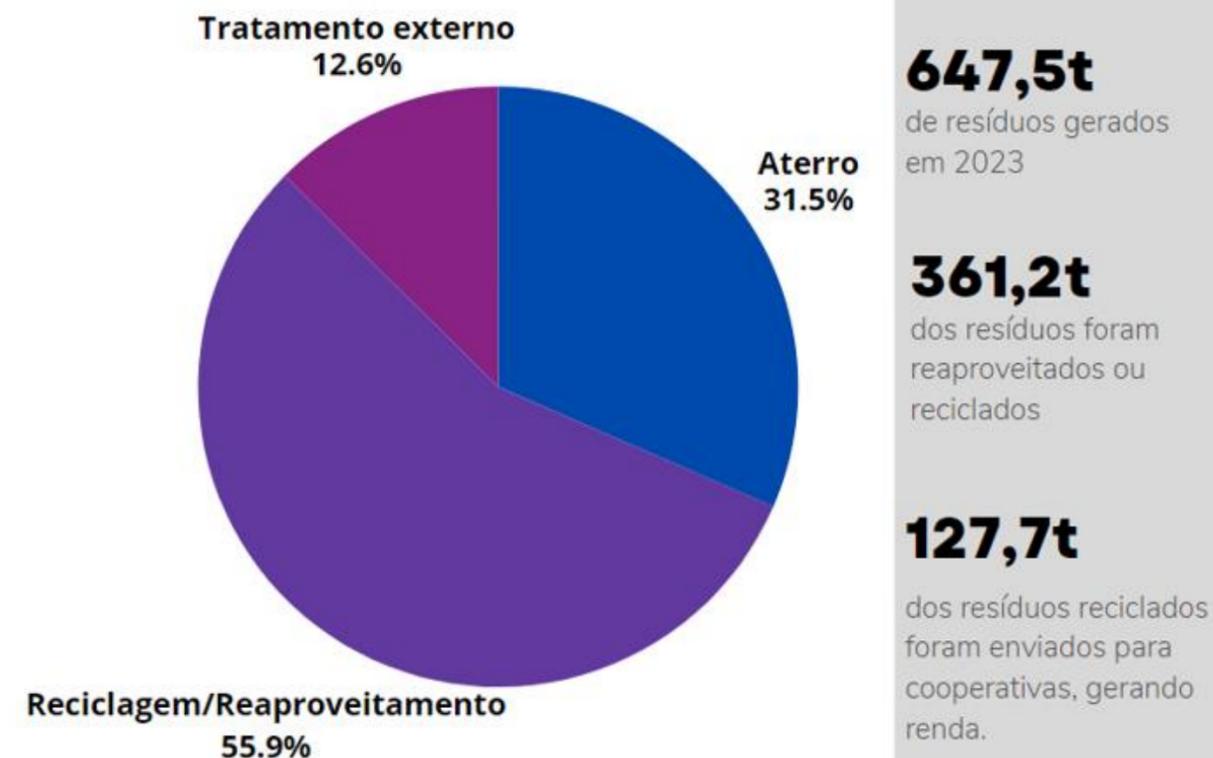
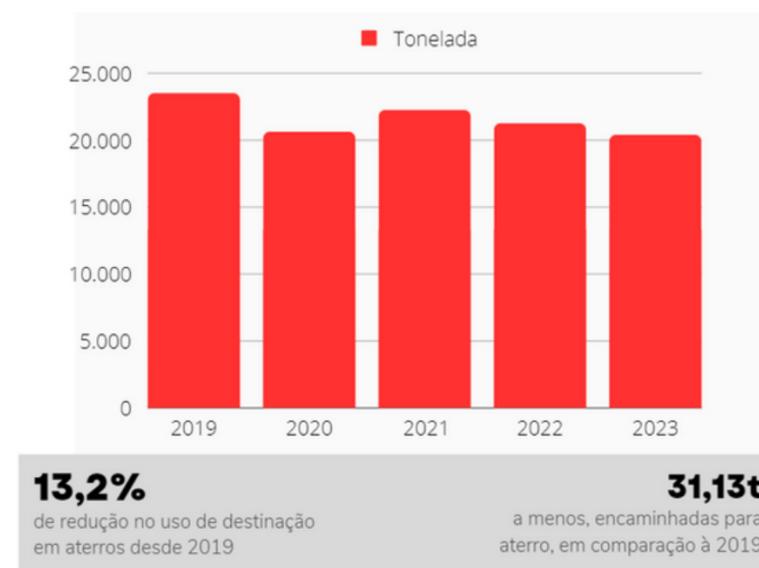
A empresa também faz campanha contra o desperdício de alimentos, no intuito de reduzir a geração de resíduos orgânicos. Todos os resíduos orgânicos gerados (76,89t/ano) na unidade foram segregados e enviados para a compostagem, com retorno de biocomposto para os projetos socioambientais da NUCLEP.



## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Além disso, mantém implantada, desde 2008, a coleta seletiva solidária, realizando doação de resíduos recicláveis para cooperativas, contribuindo socialmente para a geração de renda das associações de catadores, em conformidade ao nosso valor de “Respeito à vida e às pessoas”.

Em 2023, a Nuclep reduziu ainda mais a quantidade de resíduos depositados em aterro, diminuindo os impactos ambientais gerados pelos seus resíduos.



Para 2024, reafirmamos nosso compromisso de maximizar a utilização dos recursos disponíveis e visando à gestão sustentável dos nossos resíduos, encaminhando-os para destinações ambientalmente adequadas.



## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

### 7.4 Responsabilidade Social

No âmbito da Responsabilidade Social, a Companhia adota o modelo de gestão construído com base nas relações éticas, transparentes, solidárias, tendo como valores o respeito à vida e às pessoas, qualidade, sustentabilidade, confiabilidade e excelência na sua atividade, bem como observa e respeita os direitos humanos e os princípios de justiça social, além do respeito:

- I. à Declaração Universal dos Direitos do Homem da Organização das Nações Unidas;
- II. à transparência ao cumprir suas atribuições nas relações pessoais e institucionais;
- III. à ética e integridade, conforme os princípios estabelecidos no Código de Ética e no Código de Conduta e Integridade da Companhia, ambos rotineiramente aprimorados e atualizados pela Companhia;
- IV. ao incentivo à convivência democrática no seu âmbito de atuação;
- V. à equidade, justiça e respeito à legislação vigente nas relações de trabalho;
- VI. rejeição ao trabalho escravo e infantil;
- VII. rejeição à discriminação e exclusão social; e
- VIII. sustentabilidade ambiental.



## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Outro tema em voga atualmente, que é a igualdade de oportunidades é tratada de forma explícita no Código de Conduta e Integridade da Companhia no item "Compromissos da NUCLEP e seus colaboradores": "(...) 2.4. Respeitar e valorizar a diversidade social, cultural, étnica ou relativos a gênero, idade, religião, opinião política, orientação sexual, condição física, psíquica e mental, dispensando a todas as pessoas tratamento isonômico, repudiando qualquer forma de discriminação;"; "(...) 2.5. Incentivar a livre manifestação de ideias, dentro dos limites legais, reprovando ameaças, chantagens, humilhações, intimidações, desqualificações ou assédios de qualquer natureza nas relações de trabalho;", além das palestras de conscientização frequentemente realizadas *in company*.

Ademais, a empresa possui canais de denúncia para os colaboradores, fornecedores e a comunidade podendo ser acessado pelo [sítio eletrônico da Companhia](#) e expressamente previsto no capítulo 13 do seu Código de Conduta e Integridade, assim garantindo o estímulo ao estabelecimento dos seus canais de denúncia.

A NUCLEP vem se empenhando de fato nessa direção envidando esforços com a análise e implementação de iniciativas voltadas ao alcance dos assuntos relacionados a ESG (meio ambiente, social e governança, na sigla em inglês), bem como na representatividade e incentivo de mulheres em funções de liderança, com foco sobretudo nas áreas operacionais, onde a presença de mulheres líderes é ainda pouco evidenciada, e na ampliação dos resultados positivos promovidos pela diversidade de gênero, por meio da criação de Comitês específicos.



## 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

No contexto atual, a NUCLEP vislumbra oportunidades significativas, decorrentes de uma análise dos mercados em que atuamos. Essa visão inclui a compreensão das dinâmicas de mercado, as vantagens competitivas únicas que possuímos, a percepção positiva da nossa marca e as estratégias bem definidas que adotamos.

A combinação destes fatores nos coloca em uma posição privilegiada para explorar novas possibilidades e direcionar nossos esforços de maneira eficaz, capitalizando sobre as oportunidades emergentes no setor nuclear e áreas correlatas.

# NUCLEAR

## • Mercado

- Inclusão apenas de estudos de viabilidade econômica do empreendimento de Angra 3 no PAC 2023-2026. E expectativa de início de operação estendida para 2029.
- Inclusão da modernização de Angra 1 no PAC 2023-2026, com investimentos estimados de 1,9 bilhão de reais, gerando demandas para equipamentos de substituição de Angra 1, visando atender aos objetivos estratégicos da Eletronuclear para extensão da vida útil desta planta nuclear.
- Fabricação dos trocadores LCH-61 e LCH-62 para Angra 2.

## Vantagem competitiva

- *Know-how*
- Localização favorável
- Parque fabril estruturado para atender obras nucleares.
- Certificações nacionais e internacionais exigidas pela área nuclear.
- Realização de obras anteriores
- Relacionamento com o cliente.

## Visão da Marca

- A NUCLEP possui um histórico na fabricação nacional de componentes nucleares.
- Acompanhamento muito próximo dos principais projetos com os clientes.

## Estratégia de Preço

- Fornecimento de material pelo parceiro e/ou pelo cliente.
- Terceirização de serviços além das competências da NUCLEP, buscando reduzir os custos.



# DEFESA

## Mercado

- Inclusão da construção do Submarino a Propulsão Nuclear – SCPN no PAC 2023-2026, com possibilidade de participação na construção do Casco resistente.
- Inclusão no PAC 2023-2026, da construção de 3 Submarinos Convencionais (diesel elétricos).
- Fabricação de um sino de resgate submarino (SRS).
- Fabricação da seção de qualificação do Submarino a Propulsão Nuclear – SCPN.

## Vantagem competitiva

- Conhecimento desenvolvido durante a fabricação dos cascos resistentes para os 4 submarinos convencionais classe Riachuelo.
- Histórico da Fabricação dos submarinos das Classes Tupi e Tikuna.
- Realização de obras anteriores
- Relacionamento com o cliente.
- Parque Fabril necessitando de poucas adequações para atender obras do setor de Defesa, principalmente para obras *indoors*.

## Visão da Marca

- A NUCLEP vem desenvolvendo no decorrer dos anos uma parceria bem-sucedida com a Marinha do Brasil realizando nos últimos anos obras para o projeto PROSUB, para a AMAZUL e para o LABGENE.

## Estratégia de Preço

- Fornecimento de material pelo parceiro
- Terceirização de serviços além das competências da NUCLEP, buscando reduzir os custos.



# ENERGIA - TORRES DE TRANSMISSÃO

## Mercado

- Foco no mercado nacional, que se encontra com demandas de produção represada e poucas empresas fornecedoras do produto.
- Realização de dois leilões de transmissão em 2023.
- Durante 2023 o mercado apreciou a queda do preço dos valores dos metais reduzindo a pressão nos preços da matéria-prima e dos serviços de galvanização.

## Vantagem competitiva

- A fábrica de torres está comissionada e com as novas máquinas instaladas.
- *Software* específico e com diferencial para o mercado.
- Localização favorável para a distribuição de materiais e para recebimento.
- Parceiro estabelecido no mercado.

## Visão da Marca

- A NUCLEP é considerada uma nova entrante neste segmento e desenvolveu uma parceria com a METHA, empresa já atuante no segmento, para uma melhor introdução no mercado.
- A qualidade atrelada a marca NUCLEP se mostra um diferencial para atuação no desenvolvimento de novos clientes nesse segmento.

## Estratégia de Preço

- A empresa vem praticando os preços conforme o mercado.
- Revisão dos valores devido as alterações do mercado.



# ÓLEO E GÁS

## **Mercado**

- Fornecimento para a Petrobras através da plataforma Petronect.
- Fornecimento indireto para a Petrobras através de parceiros tecnológicos.

## **Vantagem competitiva**

- A NUCLEP possui vantagens para concorrências nas quais os equipamentos demandados sejam de grande porte (diâmetro e peso), em que se utilizem materiais mais nobres e com soldas complexas. Pois todas essas condições acima apontadas são favoráveis aos maquinários instalados na NUCLEP que são de grande porte e com capacidade para movimentação além de sua mão de obra altamente qualificada.

## **Visão da Marca**

- Neste ano, encontram-se em fabricação na NUCLEP o vaso V102 e a torre de processo em parceria com a empresa Monto. Além disso, a Nuclep venceu a contratação para o fornecimento de 124 estacas torpedo modelos: T-24, T-35 e T-66 para entrega a Petrobras atendendo aos prazos acordados com o cliente e a qualidade técnica exigida. O acompanhamento deste contrato pelo cliente auxiliou a mudança da imagem anterior da NUCLEP, quanto à entrega das obras deste segmento, e mostrando o resultado das mudanças que vem ocorrendo na empresa.

## **Estratégia de Preço**

- A NUCLEP vem apresentando preços compatíveis de mercado nas oportunidades disponibilizadas pela Petronect.

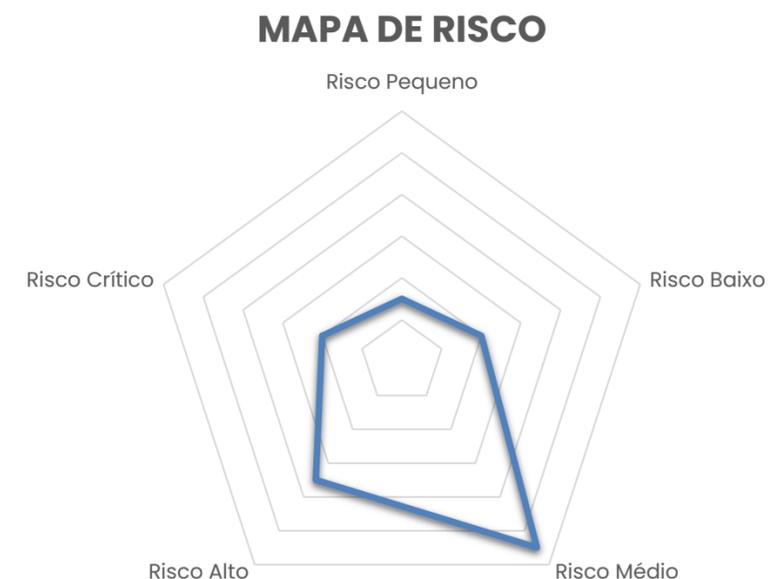
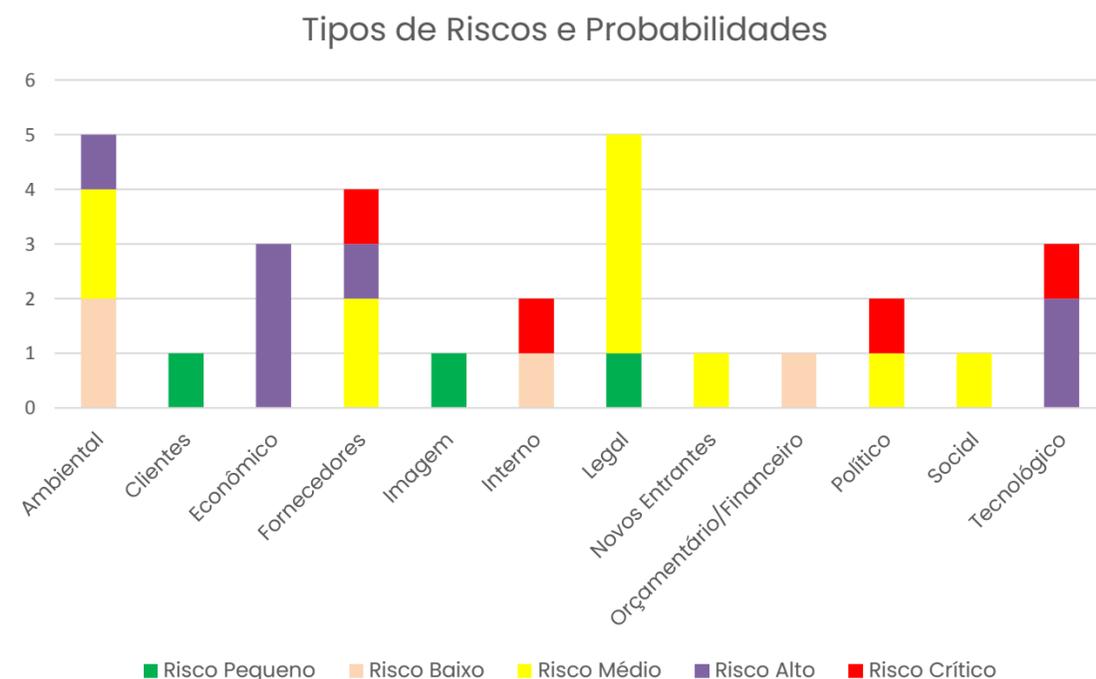


# 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

## 8.1 Planos estratégicos e objetivos para o futuro

Enfrentamos um ambiente dinâmico, com desafios como a volatilidade econômica global e as incertezas políticas. Esses fatores podem impactar diretamente nossos planos estratégicos e exigem uma gestão proativa e adaptável.

Para cada risco e oportunidade identificados, realizamos uma análise de probabilidade e impacto, considerando cenários variados. Esta abordagem nos permite preparar planos de contingência eficazes e estratégias de mitigação, garantindo que estejamos prontos para enfrentar tanto os desafios quanto para aproveitar as oportunidades que surgirem.



Fonte: Planejamento Estratégico aprovado na 176ªRCA, 19 de dezembro de 2023

## 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

### 8.2 Expectativas de mercado e posicionamento estratégico

A NUCLEP revisou, ainda em 2023, sua estratégia por meio da aprovação do Planejamento Estratégico 2024-2028 (P.E. 2024-2028), em substituição ao até então existente P.E. 2023-2027.

Em grandes linhas, permaneceu o princípio norteador maior, quer se dizer, a busca pela sustentabilidade econômico-financeira do seu negócio e, por consequência, sua independência econômica de recursos do Tesouro Nacional.

As estratégias da NUCLEP estão divididas em seis perspectivas (resultados, clientes, sociedade, processos internos, pessoas, tecnologia e infraestrutura e orçamento) nas quais foram distribuídos grandes objetivos e, por fim, subdivididos em ações para o seu alcance.

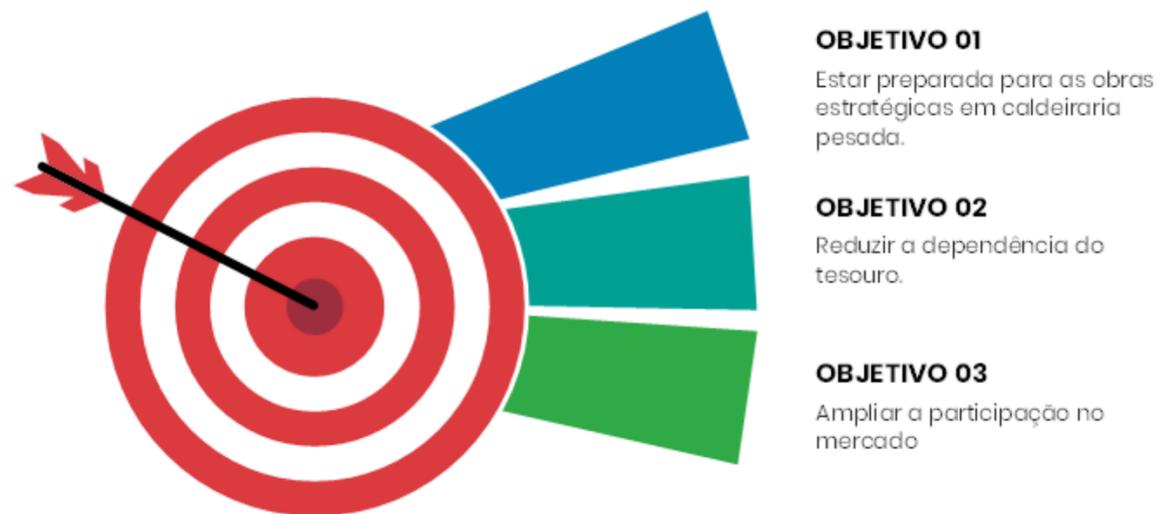


Focaremos neste relatório nas Perspectivas de Resultados.

## 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

Focaremos neste relatório nas Perspectivas de Resultados.

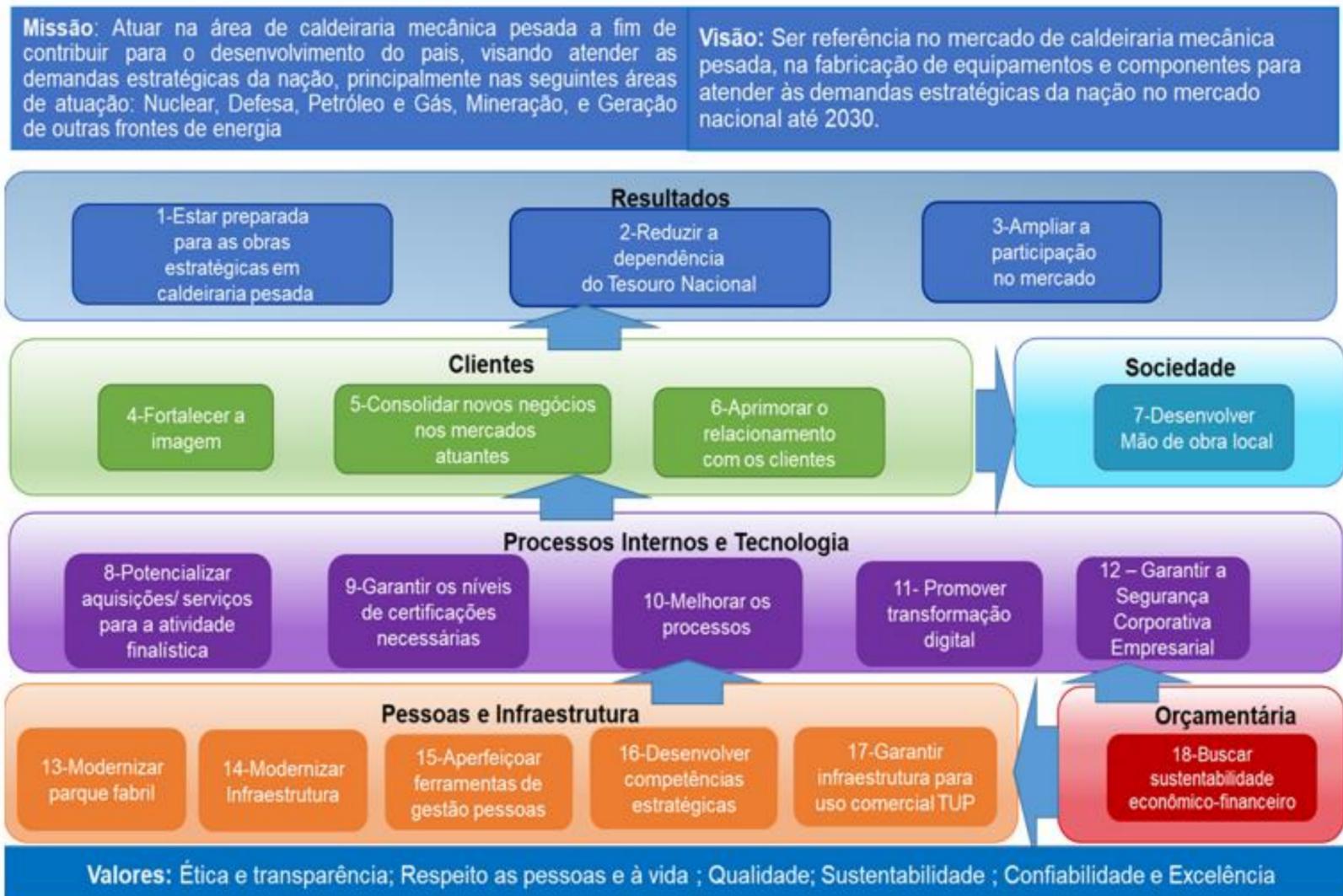
Perspectivas do Resultados PE 2024-2028 da NUCLEP



A seguir apresentaremos um Mapa Estratégico da Companhia.

# 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

## Mapa Estratégico





## 8. PERSPECTIVAS FUTURAS E ESTRATÉGIA

A NUCLEP tem como Visão ser a referência no mercado de caldeiraria mecânica pesada até 2030. Este objetivo inclui a liderança na fabricação de equipamentos e componentes essenciais para atender às demandas estratégicas da nação no mercado nacional. A visão da NUCLEP é pautada na excelência e sustentabilidade, com um compromisso firme de contribuir para o desenvolvimento industrial e tecnológico do país.

Estratégias para Alcançar a Visão:

- Modernização do Parque Fabril: Investir continuamente no parque fabril, garantindo a vanguarda tecnológica em caldeiraria mecânica pesada.
- Qualidade e Segurança: Manter altos padrões de qualidade e segurança em todos os processos e produtos, assegurando a confiabilidade e a satisfação dos clientes.
- Sustentabilidade: Adotar práticas sustentáveis em toda a cadeia de produção, reduzindo o impacto ambiental e promovendo a responsabilidade social.
- Capacitação de Recursos Humanos: Investir no desenvolvimento e capacitação contínua dos colaboradores, criando um ambiente de trabalho estimulante e propício à inovação.
- Expansão de Mercado: Ampliar a participação no mercado nacional, fortalecendo parcerias estratégicas e explorando novos segmentos de mercado relacionados à caldeiraria mecânica pesada.
- Gestão Orientada para Resultados: Implementar uma gestão focada em resultados, com processos otimizados e alinhados aos objetivos estratégicos da organização.



**NUCLEP**