



NUCLEP  
NUCLEARES EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.515.882/0001-78

MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA



GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO

O Relatório Integrado 2024 apresenta os avanços, as conquistas e os desafios que consolidaram a NUCLEP como protagonista da indústria pesada brasileira. Além de celebrar os resultados deste ano, projetamos um 2025 repleto de novas oportunidades e crescimento sustentável.

Mais do que números, este documento reflete nosso compromisso com a excelência e inovação nos setores estratégicos da NUCLEP: Defesa, Petróleo e Gás, Energia e Mineração. Nossa atuação é pautada pela transparéncia, responsabilidade social, governança corporativa e sustentabilidade, garantindo que cada projeto contribua para o desenvolvimento do país.

Desafios de 2024

• Liderança nacional nos setores Nuclear e Defesa, reafirmando a importância da NUCLEP no Programa Nuclear Brasileiro.

• Equipamentos para Angra 3 concluídos e prontos para instalação, reforçando nosso compromisso com a excelência operacional em energia nuclear.

• Atuação na modernização do Bloco 400, o vaso de contenção que abrigará o reator do primeiro submarino de propulsão nuclear do Brasil, com entrega prevista para março de 2025 - um marco histórico para a Defesa Nacional, e Gás e ampliando nosso portfólio industrial.

• Localização estratégica e uso do nosso Terminal Portuário, facilitando o escoamento de equipamentos de grande porte e complexos da NUCLEP como um hub logístico essencial para a indústria pesada.

• Visão estratégica: Gestão Estratégica, Estratégia e Plano de Negócios; entendendo nossa visão de futuro e como planejamos alcançá-la.

• Resultados e Conquistas: veja o que alcançamos até agora, refletindo nosso esforço e dedicação.

• Gerenciamento de Riscos: descubra como identificamos e gerenciamos riscos em nossa operação.

Perspectivas para 2025

• Investimentos em inovação e tecnologia, expandindo nossa atuação nos mercados nacional e internacional.

• Ampliação de parcerias estratégicas, promovendo sinergias que impulsionem projetos de grande impacto.

• Compromisso contínuo com qualidade, segurança e eficiência, garantindo a excelência e a competitividade da NUCLEP no setor industrial.

Explore nosso relatório e veja como a NUCLEP segue construindo o futuro com inovação, competência e dedicação.

Conformidade Legal e Normativa

Este relatório, conforme as normas Demonstrações Financeiras Auditadas, está em conformidade com a Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976) e outras legislações aplicáveis.

Estamos alinhados com as diretrizes da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022, e da Instrução TCU nº 84, de 22 de abril de 2020.

Estrutura do Relatório

Este relatório foi estruturado em capítulos claros e objetivos, seguindo as orientações do Sistema de Prestação de Contas (e-Contas). Esta estrutura facilita a localização de informações específicas e promove um entendimento abrangente da nossa Empresa.

Nota sobre a Linguagem

A linguagem utilizada neste relatório, predominantemente no masculino, segue as convenções gramaticais da língua portuguesa, buscando clareza e concisão. Ressaltamos que não há intenção de excluir ou desconsiderar qualquer indivíduo, independentemente de gênero.

Convite à Leitura

Convidamos você a explorar este relatório, que esperamos oferecer insights valiosos sobre nossa jornada, nossas realizações e o caminho à frente. Desejamos uma leitura informativa e esclarecedora!

2. MENSAgem DO PRESIDENTE

Caros colaboradores, parceiros e stakeholders.

As olimrias de 2024, temos motivos de sobra para celebrar. Esse foi um ano de conquistas estratégicas, reafirmando nosso protagonismo em setores essenciais para o Brasil. Nossa atuação não apenas fortaleceu a indústria nacional, mas também consolidou a NUCLEP como peça-chave no Programa Nuclear Brasileiro e na soberania nacional.

Principais conquistas de 2024

• Energia: equipamentos para Angra 3 concluídos e prontos para instalação, garantindo mais um passo decisivo para a energia nuclear brasileira.

• Defesa Nacional: concluímos a construção do Bloco 400, estrutura essencial para o primeiro submarino de propulsão nuclear do país, um projeto de significado único para a soberania do Brasil.

• Infraestrutura Nuclear: atuamos na manutenção do Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto (CNAAA), reforçando nossa capacidade de fornecimento de energia nuclear.

• Petróleo e Gás: firmamos contrato com a Petrobras para a produção de estacas-torpedo, reafirmando nossa importância histórica e capacidade de entrega para o setor, ampliando nossa capacidade industrial.

• Terminal Portuário Estratégico: nossa infraestrutura logística foi fundamental para o transporte de grandes equipamentos pesados dentro dos prazos e custos operacionais.

Perspectivas para 2025

Com as bases sólidas que establecemos, 2025 será um ano de novas desafios e expansões estratégicas. Nossa foco estará em:

• Aumentar nossa atuação em projetos estratégicos, investindo em inovação e tecnologia de ponta.

• Aprimorar eficiência operacional e produtividade, gerando ainda mais valor para o país.

• Fortalecer nosso papel como parceiro essencial na indústria pesada e nos setores estratégicos nacionais.

Como dirigentes máximos da NUCLEP, asseguro a integridade deste relatório, que reflete precisamente nossos esforços e compromissos assumidos em 2024.

Agradecemos a cada colaborador, parceiro e stakeholder que fez parte dessa jornada de sucesso. Juntos, seguimos construindo um futuro promissor para a NUCLEP e para o Brasil.

Atenciosamente,



Carlos Henrique Silva Seixas  
Presidente da NUCLEP

"A NUCLEP não apenas constrói equipamentos pesados. Construimos o futuro industrial e estratégico do Brasil."

3. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO

A NUCLEP é uma indústria de caldearia pesada, com tecnologia, equipamentos, pessoal qualificado e certificações adequadas para fornecer equipamentos de alta complexidade de fabricação, sub encomenda, e linha de produção para os mercados citados.

A NUCLEP fornece componentes, maquinário, pessoal e localização privilegiada, no sul do Estado do Rio de Janeiro e a menos de 500 km de grandes mercados brasileiros, como o Rio de Janeiro, São Paulo e Minas Gerais, aliada ao fato de dispor de um terminal portuário de uso privativo, faz da NUCLEP uma Empresa única e estratégica para o fornecimento de equipamentos de grande porte para o desenvolvimento do Brasil.

Com a estratégia de Desenvolvimento Industrial, explorando e produzindo equipamentos para usinas nucleares, a NUCLEP mostrou sua capacidade de adequação e superação de dificuldades ao longo da sua história, ampliando seu portfólio de projetos e atuando em novos mercados como o de Defesa, com a construção das cascos resistentes dos submarinos da classe Ikerl e da classe Riachuelo; Petróleo e Gás, com a construção das partes flutuantes para a exploração de óleo e gás offshore, e Mineração, com a fabricação de equipamentos para mineração.

A entrada em novos mercados visa manter a Empresa ativa e alcançar a sustentabilidade financeira, enquanto aguarda as retomadas das obras estruturais dos segmentos Nuclear e Defesa tanto no Brasil como no exterior.

Ao longo de sua história, em diversos setorões, a NUCLEP teve uma forte tradição de desenvolvimento de produtos e serviços, sempre buscando inovação e tecnologia, explorando e produzindo componentes e equipamentos para usinas nucleares, a NUCLEP mostrou sua capacidade de adequação e superação de dificuldades ao longo da sua história, ampliando seu portfólio de projetos e atuando em novos mercados como o de Defesa, com a construção das cascos resistentes dos submarinos da classe Ikerl e da classe Riachuelo; Petróleo e Gás, com a construção das partes flutuantes para a exploração de óleo e gás offshore, e Mineração, com a fabricação de equipamentos para mineração.

Com a estratégia de Desenvolvimento Industrial, explorando e produzindo equipamentos para usinas nucleares, a NUCLEP mostrou sua capacidade de adequação e superação de dificuldades ao longo da sua história, ampliando seu portfólio de projetos e atuando em novos mercados como o de Defesa, com a construção das cascos resistentes dos submarinos da classe Ikerl e da classe Riachuelo; Petróleo e Gás, com a construção das partes flutuantes para a exploração de óleo e gás offshore, e Mineração, com a fabricação de equipamentos para mineração.

Além disso, vem fortalecendo sua parceria em projetos de estruturas complexas, incluindo bôbinas e estacas de sucção.

Com o objetivo de garantir a continuidade da sua atuação, o Conselho de Administração, juntamente com o Conselho de Propulsão Nuclear (CPN), a NUCLEP vislumbra um avanço significativo nas obras deste projeto estratégico, no qual se posiciona como uma das principais fornecedoras de cascos resistentes. Paralelamente, há expectativa para a retomada das atividades na usina de Angra 3, na qual a Empresa mantiém seu papel central como fornecedora de equipamentos nucleares. Até o final de 2025, é previsto o fornecimento de diversos equipamentos atualmente em produção para a Eletronuclear, reforçando o compromisso da NUCLEP com a excelência técnica e a pontualidade.

ÁREAS DE ATUAÇÃO



Figura 1 - Áreas de atuação da NUCLEP.

A NUCLEP tem por objeto social projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados para os setores: Nuclear, Defesa, Petróleo & Gás, Energia, Mineração e outros projetos industriais.

A tabela a seguir apresenta as principais entregas realizadas em 2024, em síntese com o objeto social da Companhia.

Cliente	Nome do Projeto	Descrição do Produto
EKT9 - NEOENERGIA	Fornecimento de estruturas metálicas para torres de transmissão de energia.	Entrega de 1.071 ton. de estruturas metálicas, totalizando 3.212 ton. no contrato.
INCOMISA	Industrialização de chapas A36.	Chapas para torres de transmissão de energia elétrica.
EBSE	Industrialização parcial de estacas de sucção.	Estacas de sucção industrializadas em conjunto com o cliente EBSE para os clientes finais SAIPEM e Petrobras.
Petrobras	Fornecimento de estacas-torpedo.	Entrega de 54 estacas-torpedo de sucção com Loadout realizado no terminal marítimo da NUCLEP.
SUPERPESA	Loadout de Manifold.	Loadout de um Manifold submarino no terminal marítimo da NUCLEP com fornecedor UFRMC.
INB	Manutenção da autoclave basculante.	Manutenção preventiva da autoclave basculante, responsável pela homogeneização do urânio usado.
Petrobras	Vaso de pressão V-102.	Entrega do Databook, compreendendo o fornecimento vaso de pressão V-102, para a refinaria Alberto Pasqualini (REFAP).

Tabela 1 - Principais entregas realizadas pela NUCLEP em 2024. Fonte: Diretoria Comercial.

Com o objetivo do Decreto nº 76.055, de 10 de dezembro de 1975, que autorizou a sua criação, a NUCLEP nasceu voltada para a inovação e tecnologia, com a missão de ser o braço industrial do projeto de ampliação da matriz energética nacional, projetando, desenvolvendo, fabricando e comercializando "componentes pesados relativos ás

A atuação da NUCLEP nos setores em que opera é essencial para atender aos interesses públicos estratégicos e para preservar a soberania nacional. A Constituição Federal, em seu art. 173, caput, autoriza a exploração direta de atividades econômicas pelo Estado quando estas forem indispensáveis para imperiais de segurança nacional ou relevantes interesses coletivos. Essa disposição, quando interpretada em conjunto com outros dispositivos constitucionais, destaca o papel central do Estado no desenvolvimento econômico e tecnológico.

Art. 170. II: Promover o desenvolvimento nacional, com ênfase no fortalecimento da indústria e na inovação tecnológica;

Art. 170. I: Assegurar a soberania nacional no campo econômico, promovendo independência tecnológica e industrial;

Art. 219: Proteger o mercado interno e fomentar o desenvolvimento produtivo autônomo.

Além disso, a NUCLEP produz componentes pesados relacionados às usinas nucleares e a "outros projetos correlacionados". A expressão "outros projetos correlacionados" foi intencionalmente incluída pelo legislador para permitir a adaptação da Empresa às demandas econômicas e tecnológicas dos setores estratégicos, como Defesa, Petróleo e Gás e Energia.

Portanto, a diversificação das atividades da NUCLEP é indispensável para atender às necessidades do interesse público, garantindo sua sustentabilidade econômica e operacional. Essa estratégia vem assegurando a manutenção da matriz energética nacional e a preservação da soberania industrial, além de garantir a autonomia tecnológica e a independência estratégica da NUCLEP.

Além disso, a NUCLEP é considerada uma solução indispensável para a produção de componentes críticos para a defesa nacional, que considera a Marinha do Brasil, que considera a NUCLEP uma solução indispensável para a produção de componentes críticos.

Assim, o seu papel é fundamental, sendo amplamente reconhecido por instituições parceiras, como a Marinha do Brasil, que considera a NUCLEP uma solução indispensável para a produção de componentes críticos.

Em resumo, ao atuar de forma adaptativa e diversificada, a NUCLEP cumpre sua missão estratégica, contribuindo para o desenvolvimento nacional e a autonomia tecnológica do Brasil.

Principais normas que regem a atuação da NUCLEP:

Tabela 2 - Principais normas direcionadoras para atuação da NUCLEP.

Lei nº 11.478, de 15 de dezembro de 1976

Constituição Federal

Lei nº 13.303/2016, de 30 de junho de 2016

Lei nº 14.210, de 01 de março de 2024

Decreto nº 9.845/2016, de 27 de dezembro de 2016

Decreto nº 7.680/57, de 16 de dezembro de 1975

En 2023, a NUCLEP formalmente aderiu ao Programa Nacional de Desestatização, consolidando a estratégia do Governo Federal de fortalecer o papel das empresas privadas no planejamento e investimento em setores estratégicos. Essa decisão, materializada pelo Decreto nº 11.478, de 6 de abril de 2023, abriu caminho para iniciativas voltadas à modernização da governança e sustentabilidade das estatais. No final de 2024, novas ações governamentais visam complementar e expandir essa estratégia. Desta forma, o governo federal promulgou o Decreto nº 14.210, de 1º de março de 2024, que estabeleceu medidas voltadas à modernização e ao fortalecimento da governança das empresas estatais federais. Esses desafios destacam-se por promover a eficiência, sustentabilidade e integração das estatais com os objetivos estratégicos nacionais. Complementarmente, o Decreto nº 13.303/2016, de 30 de junho de 2016, que alterou o Estatuto Social da NUCLEP, e o Decreto nº 9.845/2016, de 27 de dezembro de 2016, que alterou o Estatuto Social da Petrobras (PEPRO), o acordo entre o governo federal e os governos estaduais e o decreto nº 7.680/57, de 16 de dezembro de 1975, que estabelece a estruturação da NUCLEP, o Ministério das Relações Exteriores (MRE) e o Ministério de Minas e Energia (MME). O acordo, com duração inicial de 24 meses, tem como objetivo realizar estudos aprofundados e implementar soluções estruturantes para consolidar a governança e a sustentabilidade das empresas estatais, garantindo a eficiência, a eficácia e a eficiência das operações da NUCLEP.

3. Interesse público subjacente ás atividades empresariais

A NUCLEP, conforme o Decreto nº 9.845/2016, manifesta seu compromisso com o interesse público aliando suas operações com políticas públicas essenciais para o Brasil. Estabelecido pelo Decreto nº 76.805 de 1975, a Empresa marca sua importância no progresso industrial e tecnológico do país, focando especialmente no desenvolvimento da matriz energética nacional e na preservação da soberania brasileira.

Entre os principais desafios e desafios e acumulou várias conquistas. Temos-se um dos principais fornecedores de equipamentos pesados para a indústria nuclear brasileira, com produtos conhecidos por sua qualidade, segurança e confiabilidade. Esses produtos atendem às necessidades do setor nuclear e contribuem para a geração de energia limpa e segura.

Um papel crucial da NUCLEP na indústria de defesa é a produção de componentes complexos para submarinos convencionais e de propulsão nuclear, essenciais para a operação segura e eficaz dessas embarcações. O desenvolvimento de submarinos com propulsão nuclear é estratégico para o Brasil, reforçando a capacidade de defesa e a soberania do país.

Orientation e responsabilidade pública

A NUCLEP, segundo o art. 6º de seu Estatuto Social, tem suas atividades orientadas pela União de maneira a endossar o interesse público que justificou sua existência. Esta orientação reflete-se no desenvolvimento de projetos e na adoção de responsabilidades que ultrapassam o escopo das empresas privadas, porém sempre pautadas pela legalidade e pela transparéncia.

Transparéncia no uso do RETID/REPETOPE da NUCLEP sob o art. 7º do Estatuto Social

A NUCLEP, em conformidade com o art. 7º de seu Estatuto Social, assegura total transparéncia no que tange ao uso do Regime Especial de Tributação para a Indústria de Defesa (RETID) e do Regime Aduaneiro Especial de Exportação e de Importação de Bens (REPETOPE). Nas notas explicativas de suas demonstrações contábeis, a Empresa informa os detalhes referentes ao RETID/REPETOPE, especialmente no reconhecimento de receitas provenientes de seus projetos e contratos.

Este procedimento não apenas cumpre as diretrizes de transparéncia e divulgação exigidas pelo art. 7º, mas também proporciona aos stakeholders uma visão clara do papel significativo que o RETID/REPETOPE desempenha nas operações da NUCLEP, contribuindo para a sustentabilidade financeira, no mesmo tempo em que mantém um compromisso com a gestão fiscal responsável.

Este relatório transparente garante que todas as partes interessadas estejam plenamente informadas sobre como a NUCLEP utiliza o RETID/REPETOPE para alavancar suas operações, ressaltando a importância do regime para o desenvolvimento da indústria de defesa nacional e reafirmando o compromisso da NUCLEP com a conformidade regulatória e a boa governança corporativa.

Contribuição para o desenvolvimento econômico

Altravés da sua capacidade única de produção de alta tecnologia, a NUCLEP contribui significativamente para a indústria de base, consolidando-se como o setor tecnológico e o setor de defesa nacional. Sua atuação diversificada permite a Empresa responder às crescentes demandas do país, como a fabricação de submarinos, de navios de guerra e de aeronaves militares.

O desenho desses componentes segue as mesmas dimensões do casco resistente do futuro submarino, assegurando que o protótipo seja uma réplica precisa do que será utilizado no SCPN - sigla que se refere ao futuro Submarino de Propulsão Nuclear Brasileiro.

A NUCLEP é reconhecida pela excelência na fabricação de componentes críticos e por seu compromisso com elevados padrões de qualidade, assegurado por um conjunto abrangente de certificações nacionais e internacionais. Entre suas certificações mais prestigiadas está a ASME III, que atesta sua capacidade de fabricação de componentes para o setor de energia nuclear. Além disso, possui a ASME VIII, 2015, que certifica a qualidade e a gestão eficientes dos seus processos industriais.

A NUCLEP também conta com a certificação CNEEN 1.1.6, emitida pelo Instituto Brasileiro de Qualidade Nuclear (IBQN) referente à sua conformidade com os mais altos padrões exigidos para projetos e equipamentos destinados às instalações nucleares.

Outro reconhecimento significativo é o de "Empresa Estratégica de Defesa", que não apenas destaca a NUCLEP como um ator essencial na cadeia de defesa nacional, mas também assegura benefícios especiais, como reassessamento de certificações e reconhecimentos que apontam a liderança da NUCLEP no setor, evidenciando sua dedicação à qualidade, à segurança e ao atendimento das necessidades estratégicas de seus clientes e mercados de atuação.



Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <https://diariocomercial.com.br/publicidade-legal/>







NUCLEP  
NUCLEARES EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.515.882/0001-78

No campo das boas práticas, houve: (1) o aumento considerável de resolução de conflitos por meio do uso da ferramenta de mediação; (2) a organização de um café com a Comissão de Ética no Dia da Ética para agradecer o apoio e trabalho conjunto das áreas gestoras com a Comissão e reforçar a importância da manutenção de um ambiente de trabalho ético; e (3) a CEINUCLEP, pela primeira vez, participou do Concurso das Boas Práticas da CEP, sendo premiada na categoria "Boas Práticas de Gestão da Poder Executivo Federal".

Por fim, a CEP disponibiliza em seu site o Portal do Sistema de Gestão da Ética Pública (SGEP). A ferramenta permite ao cidadão consultar o resultado da avaliação da gestão pública executiva federal. A CEINUCLEP obteve a nota 9 no ano de 2022 e a nota da atual gestão foi publicada em 2024, tendo sido obtida nota 10 (nota máxima). Esta pontuação permite conhecer o retrato atual da gestão da ética na NUCLEP e demonstra a importância da realização de um trabalho paulistano nos preceitos éticos.

A Presidente da Comissão de Ética da NUCLEP é a empregada pública Sra. Rosângela Vieira Paes da Silva (reduzido).

### 3.3. Evolução histórica dos Ciclos do IG-Sest da NUCLEP

A Diretoria da NUCLEP, em linha com as diretrizes do Conselho de Administração, busca o aperfeiçoamento contínuo do seu sistema de governança como um todo. O seu sistema de governança já foi objeto de diversas avaliações, como o Indicador de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (IG-SEST), conforme demonstrado nos resultados da Companhia na Figura 6:

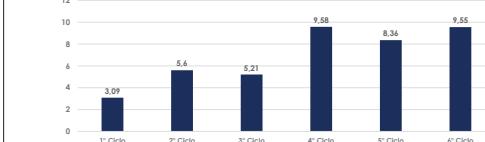


Figura 3 - Evolução histórica dos Ciclos do IG-Sest da NUCLEP. Fonte: Site da própria SEST. O Indicador de Governança (IG-SEST) tem como objetivo fundamental acompanhar o desempenho das empresas estatais federais que se refere ao cumprimento dos requisitos exigidos pela Lei nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016, e pelas Resoluções da CGPAR. O 6º ciclo de avaliação não ocorreu no ano de 2022. Em 2023, o Sest informou que o indicador passaria por reformulação, motivo pelo qual não houve avaliação no ano de 2023. No entanto, a NUCLEP realizou a avaliação das suas estruturas internas no ano de 2024. Sobre o Sest: Pode-se afirmar que, diante da evolução apresentada, a NUCLEP está atualmente comparável a outras grandes empresas em termos de governança, com reconhecimento público. Os resultados em questão foram analisados internamente e as providências necessárias foram tomadas.

### 3.4. Acordões do Tribunal de Contas da União

Este capítulo apresenta as medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados no relatório. No ano de 2024, foi emitido um acordão à NUCLEP:

Ato: Acórdão nº 2249/2024 - TCU - Plenário

**Assunto:** Fiscalização do tipo levantamento, conduzida com o objetivo de avaliar a transparéncia dos portais eletrônicos de 53 órgãos e entidades federais. A fiscalização foi realizada no âmbito do Programa Nacional de Transparéncia Pública (PTNP).

**Achado:** A NUCLEP alcançou um índice de transparéncia de 34,15%, sendo classificada na faixa de transparéncia "Básico", desempenho inferior ao índice médio geral das entidades estatais avaliadas (72,27%) e das organizações federais (73,46%).

**Motivos Adotados:** O desempenho da NUCLEP no Programa Nacional de Transparéncia Pública (PTNP) - ciclo 2023 (que incluiu a avaliação por um sistema cibernético de grande escala ocorrido no início do mesmo ano). O incidente comprometeu significativamente a integridade do portal eletrônico da Empresa, prejudicando sua capacidade de atender integralmente aos critérios exigidos de transparéncia pública.

Em resposta, a NUCLEP implementou uma série de medidas corretivas e preventivas para mitigar os impactos e evitar futuros incidentes, detalhadas a seguir:

#### Reestruturação completa do portal eletrônico

Reestruturação da plataforma com foco na publicação de todas as informações exigidas pela legislação vigente.

#### Aprimoramento da transparéncia

Implementação de melhores práticas para organização, acessibilidade e clareza das informações disponibilizadas ao público.

#### Fortalecimento da resiliência cibernética

Adoção de medidas preventivas, incluindo a melhoria de processos de segurança digital, com o objetivo de mitigar riscos de ciberataques e garantir a integridade dos sistemas.

Essas ações visaram, não apenas corrigir as deficiências identificadas, mas também posicionar a NUCLEP entre as organizações com melhores índices de transparéncia pública, reafirmando o compromisso da Empresa com a governança, a transparéncia e a segurança da informação.

#### 4. GESTÃO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

O Gerenciamento de Riscos é realizado por coordenar a identificação, a avaliação, o monitoramento e os planos de ação a riscos que possam impactar os objetivos estratégicos e operacionais da Empresa.

Utilizando metodologias avançadas de análise, como modelagem estatística, simulações de Monte Carlo e frameworks internacionais (COSO, ISO 31000), a gerência atua na implementação de controles internos, planos de ação e planos de contingência, visando minimizar os impactos financeiros, operacionais e reputacionais. Além disso, promove a cultura de risco dentro da Empresa, garantindo a conformidade regulatória e fortalecendo a tomada de decisão baseada em dados.

#### 4.1. Tipos de riscos

##### 4.1.1. Riscos estratégicos

O Planejamento Estratégico da NUCLEP conta com a participação de integrantes de todas as áreas da Empresa, representadas por seus responsáveis, que foram indicados por sua diretoria hierárquica, assim como a equipe que trabalhou para a estruturação e a execução do todo.

##### Riscos políticos

Os aspectos políticos almejam determinar panorama político nacional e como essas expectativas estão previstas para os anos seguintes.

##### Riscos econômicos

Os aspectos econômicos levam em consideração o panorama econômico brasileiro e mundial e como esse panorama pode exercer influência na performance de longo prazo da Empresa.

##### Riscos sociais

Os fatores sociais incluem os aspectos culturais do país e, principalmente, a sociedade ao redor da Empresa. Esses fatores são analisados demograficamente e expressam como o comportamento social afeta a Companhia.

##### Riscos tecnológicos

Os fatores tecnológicos abrangem aspectos positivos e negativos em termos de aplicação de novas tecnologias, como, por exemplo, novos meios de automação ou pesquisas.

##### Riscos legais

Os riscos legais abrangem as leis e os estatutos que regem a operação da Empresa em todos os seus ramos de atividade.

##### Riscos ambientais

Por fim, os fatores ambientais avaliam requisitos de meio ambiente relacionados à operação da Empresa.

##### Riscos de concorrentes

A rivalidade competitiva é um fator que verifica quão intensa é a concorrência no setor de mercado atual.

A diretoria analisa o número de concorrentes existentes, sua capacidade de produção relativa, seu desenvolvimento tecnológico, de produção, relativa, marketing, estratégicas, dentre outros.

##### Riscos cíclicos

O poder de negociação dos clientes mostra a probabilidade de que os clientes troquem os produtos oferecidos pela NUCLEP por outros oferecidos pelo mercado que possam executar atividades semelhantes. No caso do escopo de atuação da Empresa, essa força não foi avaliada, uma vez que não existem produtos de substituição nos mercados de atuação.

##### Riscos de fornecedores

O poder de negociação dos fornecedores analisa quanto poder um fornecedor de suprimentos tem para com a Empresa e quanto controle tem sobre ela. Fatores como a frequência com que a Empresa compra do fornecedor, as tecnologias envolvidas em seus produtos, entre outros, são analisados.

##### Riscos de fornecedores de riscos

Estes tipos de riscos correspondem à dificuldade para os concorrentes aderirem às indústrias consorciadas ao escopo da NUCLEP.

##### Riscos financeiros/orçamentários

Eventos que podem comprometer a capacidade do órgão ou da entidade de contar com os recursos orçamentários e financeiros necessários à realização de suas atividades ou eventos que possam comprometer a própria execução orçamentária.

##### Riscos à imagem Institucional

Eventos que podem comprometer a confiança dos stakeholders em relação à capacidade do órgão ou da entidade em cumprir sua missão institucional.

##### Riscos internos

Eventos relativos à Empresa relativos às suas próprias características, localização e operações. Esses riscos geralmente dizem respeito às particularidades da Companhia e não se enquadram nas demais categorias.

#### 4.1.2. Riscos operacionais

##### Riscos de processos

São riscos oriundos da execução de processos, procedimentos e rotinas que compõem a operação da NUCLEP.

##### Riscos de compras e contratação

São riscos que podem ser necessário de uma compra de itens ou contratação de serviço. Pela própria natureza do evento, essas análises são provocadas pela concretude de cada compra ou contratação e estão sob a responsabilidade da área de Compras. Essas análises devem ter como objetivo antecipar possíveis problemas oriundos de compras e contratações e devem ter como escopo todos os possíveis riscos, desde o evento de compra/assinatura de contrato até o momento de entrega, consumo ou término dele.

##### Riscos de propostas comerciais

Sendo a NUCLEP uma empresa que só opera no mercado, a emissão de propostas comerciais para possíveis clientes é um processo rotineiro. Desta maneira, é necessário analisar os riscos de um contrato em potencial com subníveis de profundidade.

##### Riscos de microprocessos/finalísticos

Os processos de uma organização devem estar mapeados de forma que seja realizada a efetiva gestão de qualidade e uma geração de riscos orientados a processos. Dentro do conjunto de processos de uma organização, os processos finalísticos são aqueles relacionados ao core business de criação e venda de entidades.

##### Riscos operacionais da área de Gestão de Riscos

Por uma questão de divisão de responsabilidades e conflito de interesses, a área de Gestão de Riscos não pode coordenar a análise de riscos de sua própria operação, cabendo, neste caso, a um outro setor a coordenação de sua análise.

##### Riscos de projetos

A gestão de riscos de projetos dentro da Companhia é feita sob demanda, mediante à solicitação de análise de risco enviada pelo gerente do projeto para o Gerente Geral da Presidência, conforme normativo interno.

##### 4.1.3. Riscos de integridade

Os riscos de integridade tratam dos riscos inerentes ao processo de execução da integridade da Empresa e incluem riscos imprevisíveis, segundários, conduta profissional inadequada, ameaça à integridade e à autonomia, uso indevido de autoridade, nepotismo, conflito de interesses, uso indevido ou manipulação de dados/informações, desvio de pessoal ou de recursos materiais, corrupção, fraude e engodo irregular de verbas públicas, não conformidade com normativos internos, não conformidade com normativos externos, não cumprimento do princípio de segregação de funções. Neste ponto, a análise desses riscos ocorre de maneira separada dos riscos operacionais, com foco no processo de gerir o programa de integridade da Companhia.

##### 4.1.4. Riscos de comunicação

Para que os riscos de comunicação sejam tratados e que, desta forma, a informação flua pela Empresa na qualidade e tempo devidos, é necessária a realização de uma análise de riscos de comunicação. Essa análise tem foco nos principais canais de geração de comunicação interna e externa.

##### Riscos de comunicação interna

Os riscos de comunicação interna tratam os eventos que possam comprometer a circulação de informações relevantes dentro dos setores, no âmbito da NUCLEP.

**Riscos de comunicação externa**  
Os riscos de comunicação externa tratam os eventos que possam comprometer a circulação de informações relevantes entre a NUCLEP e órgãos externos. Neste contexto, incluem-se órgãos colegiados, órgãos de controle, órgãos pertencentes ao Governo Federal, dentre outros.

**5. ESTRATEGIA E DESEMPENHO**  
A NUCLEP realizou, em outubro de 2024, o seu Planejamento Estratégico, buscando definir novas estratégias de crescimento para o período de 2025-2029.

Dessa forma, as estratégias da Empresa estão apresentadas de modo suíte em seu Mapa Estratégico. Este framework, amplamente reconhecido, foi desenvolvido pelos professores de Harvard, Robert Kaplan e David Norton. O aplicar essa ferramenta em empresas públicas é algo inovador, uma vez que é a primeira vez que é aplicado em uma grande empresa de energia.

A inserção da perspectiva de Orçamento se faz essencial para diferenciar a perspectiva financeira, voltada ao alcance de resultados, da perspectiva de Orçamento, que visa os recursos disponíveis.

A perspectiva de Sociedade foi integrada ao Mapa Estratégico, considerando que a entrega de resultados tangíveis à sociedade é uma função fundamental de qualquer órgão ou empresa vinculada ao Governo Federal. O Mapa Estratégico, assim, auxilia a NUCLEP a integrar suas operações e suas estratégias com as demandas e necessidades da sociedade, fornecendo uma visão mais ampla e integrada das perspectivas de crescimento e sustentabilidade.

As estratégias adotadas pela NUCLEP estão ancoradas nas Dimensões e Objetivos Estratégicos do MME. Além disso, os direcionadores estratégicos - Missão, Visão e Valores - foram revisados e alinhados às diretrizes estabelecidas pelo MME.

Missão: Tendo em consideração a revisão da missão do Ministério de Minas e Energia, na qual adotou a nova redação: "Desenvolver o setor energético e mineral brasileiro de forma sustentável, justa e inclusiva", a Missão da NUCLEP permaneceu inalterada.

Visão: Considerando a atualização da visão do Ministério de Minas e Energia, que estabelece como objetivo "Ser referência política das empresas públicas de transição energética e de mineração", a NUCLEP realisa seu compromisso como uma indústria de base estratégica para o Brasil.

A Empresa busca estabelecer capacidade para atender às demandas e necessidades nacionais, consolidando sua posição como um agente fundamental na transformação energética e tecnológica do Brasil.

Objetivos: Considerando a visão do Ministério de Minas e Energia, o MME estabeleceu o objetivo "Promover a diversificação da matriz energética do país".

Com base nessa visão, a NUCLEP adotou o objetivo de diversificar sua matriz energética para atender às demandas e necessidades nacionais.

Outros objetivos da NUCLEP foram revisados tendo como referências os ajustes feitos pelo Ministério de Minas e Energia para o período de 2024-2027. Dos atuais objetivos definidos pelo Ministério supervisor, a NUCLEP identificou 03 (três) com os quais ela poderá contribuir através da execução de sua missão. Desse modo, os objetivos apresentados no Mapa Estratégico da NUCLEP para o período de 2025-2029 e descritos a seguir estão relacionados aos do MME da seguinte forma:

Objetivos estratégicos do MME	Objetivos estratégicos de resultado da NUCLEP
Promover a energia energética.	•estar preparada para as obras estratégicas em caldearia pesada
Garantir a segurança energética e estimular o aproveitamento mineral.	•estar preparada para a operação da matriz energética
Reducir a intensidade de carbono da Matriz Energética.	•reduzir a dependência do Tesouro

Tabela 8 - Tabela dos objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME.



Figura 4 - Objetivos estratégicos da NUCLEP em alinhamento com MME. A seguir apresentaremos um Mapa Estratégico da Companhia:

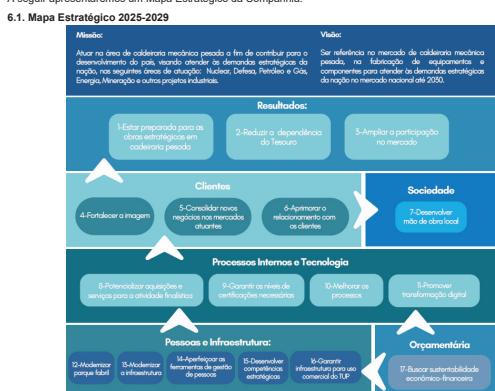


Figura 5 - Mapa estratégico da NUCLEP.

A NUCLEP tem como visão ser referência no mercado de caldearia pesada e fornecer soluções para atender a demandas estratégicas da nação no mercado nacional até 2030. Esse objetivo inclui a liderança na fabricação de equipamentos e componentes essenciais para atender as demandas estratégicas da nação para o desenvolvimento industrial e tecnológico do país.

**Estratégia para Alcançar a Visão:**

Alcançar a visão da NUCLEP é uma estratégia que deve ser implementada investindo continuamente no parque fabril, garantindo a vanguarda tecnológica em caldearia mecânica pesada.

**Qualidade e Segurança:**

Garantir a qualidade e segurança é fundamental em toda a cadeia de produção, reduzindo o impacto ambiental e assegurando a confiabilidade e a satisfação dos clientes.

**Capacitação de Recursos Humanos:** investir no desenvolvimento e na capacitação contínua dos colaboradores, criando um ambiente de trabalho estimulante e propício à inovação.

**Expansão e Diversificação:** explorar novos mercados, fortalecer parcerias estratégicas e explorar novos segmentos de mercado relacionados a caldearia mecânica pesada.

**Gestão Orientada para Resultados:** implementar uma gestão focada em resultados, com processos otimizados e alinhados aos objetivos estratégicos da organização.

**5.2. Geração de Valor e Outros Fatores:**

A estratégia da NUCLEP visa gerar valor para a organização e para os stakeholders.

**Qualidade e Valor:** a NUCLEP investe anualmente na capacitação de sua força de trabalho com o objetivo de desenvolver habilidades e competências dos colaboradores e garantindo uma força de trabalho motivada e altamente qualificada, o que é crucial para a inovação e a melhoria contínua dos processos.

**5.3. Principais Resultados Alcançados em 2024:**

Os resultados obtidos em 2024 são os resultados dos grandes objetivos estratégicos referentes ao exercício de 2024 que, para alguns casos, foram discriminadas as ações para o seu alcance.

Os resultados obtidos em 2024 são os resultados dos grandes objetivos estratégicos referentes ao exercício de 2024 que, para alguns casos, foram discriminadas as ações para o seu alcance.



PRAZO	OBJETIVO	AÇÃO	META	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RESULTADO DAS AÇÕES
Curto	Objetivo 4 - Fortalecer a marca	Incrementar divulgação em todas as áreas de atuação da Empresa.	Uma divulgação mensal por área de atuação.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 5 - Consolidar novos negócios nos mercados atuantes	Consolidar a participação nos segmentos de atuação da Empresa.	Realizar vendas de R\$100 milhões em 2024.	Comercial	Alcançada
Curto	Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente	Garantir a satisfação do cliente.	Implantar novo formulário de pesquisa de satisfação do cliente.	Comercial	Alcançada
Curto	Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente	Realizar pesquisas de satisfação com clientes.	Alcançar 80% de satisfação dos clientes.	Comercial	Alcançada
Curto	Objetivo 6 - Aprimorar o relacionamento com o cliente	Realizar reuniões mensais.	Aumentar 10% o valor total anual dos aditivos contratuais.	Comercial	Alcançada
Curto	Objetivo 7 - Desenvolver mão de obra local	Preparar mão de obra local para que possam atuar no mercado.	Treinar 80 pessoas por ano.	Presidência	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 8 - Potencializar aquisições e serviços para atividade finalística	Revisar os manuais de contratação.	100% de revisão do manual de contratação.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários	Implementar o monitoramento dos requisitos legais e aspectos e impactos ambientais da norma ISO 14001:2015 através da contratação de consultoria.	Concluir a Planilha de Aspectos e Impactos.	Comercial	Alcançada
Curto	Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários	Implementar o monitoramento dos requisitos legais e aspectos e impactos ambientais da norma ISO 14001:2015 através da contratação de consultoria.	Implantar o Controle Operacional.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 9 - Garantir níveis de certificação necessários	Mantener níveis competitivos de certificação de qualidade com a equipe de inspeção certificada.	Percentual da equipe de inspeção END sendo: 46% da equipe certificada na Norma CNEN, 30% da equipe certificada na NORMA ISO 9001 e 8% da equipe certificada ASME VIII e ASME III.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Simplificar e padronizar os processos de rotina da Empresa e documentá-los.	100% do cronograma de mapeamento de processos cumprido até 2024.	Comercial	Unificadas e parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Mapeamento do fluxo fabril.	100% do cronograma de mapeamento de processos cumprido até 2025.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Aprimorar os processos de coleta e armazenamento de dados pessoais para que estejam em conformidade com a legislação.	Mapear 100% dos processos de coleta e armazenamento de dados pessoais.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Construção de um cadastro único entre as áreas de Saúde e Talento Humano.	Cadastro único implantado.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Revisar a política de SMS.	Política 100% revisada. E aprovada pela RDE e pelo CONSAD.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 10 - Melhorar processos	Revisar os procedimentos do sistema produtivo da engenharia e especificação de materiais e serviços.	Procedimentos aprovados pelos setores envolvidos.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 11 - Promover a transformação digital	Gerir, manter e padronizar o Portal Intranet da Empresa.	Manter 100% da disponibilidade do portal conforme diretrizes do governo federal.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 - Promover a transformação digital	Gerir, manter e padronizar o site - Portal conteúdo (CMS) da Empresa.	Manter 100% da disponibilidade do portal.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 - Promover a transformação digital	Manter e evoluir os sistemas corporativos.	Sistemas corporativos 100% em funcionamento.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 11 - Promover a transformação digital	Planejar e desenvolver atividades para a implementação do novo ERP corporativo.	Aprovar ETR e TR do projeto de modernização do ERP com as áreas estratégicas da NUCLEP.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 11 - Promover a transformação digital	Implantação e padronização do sistema de Gestão de Projetos corporativos.	Sistema de Gestão de Projetos implementado.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 12 - Garantir a Segurança Corporativa Empresarial	Implantar Programa de Segurança da Informação e Privacidade.	Adequar 100% às legislações de Segurança da Informação e LGPD.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 12 - Garantir a segurança corporativa Empresarial	Manten ativos de TIC em segurança.	Zero interrupções.	Administrativa	Alcançada
Curto	Objetivo 13 - Modernizar o parque fabril	Aquisição de novas máquinas e novos equipamentos para novos contratos e projetos.	Realizar e contratar 100% Quadro de Necessidades aprovado em RDE (limite de 2024: R\$ 6,9 milhões).	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 14 - Modernizar a infraestrutura	Executar a modernização do painel elétrico.	Painel modernizado e em funcionamento.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 14 - Modernizar a infraestrutura	Aprimorar a rede de incêndios.	Concluir rede de incêndio e obter certificado de aprovação do Corpo de Bombeiros.	Industrial	Alcançada
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Reducir o absenteísmo.	Alcançar 4,5% de absenteísmo sem INSS.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Elaborar o estudo de ações e medidas para redução do absenteísmo.	Estudo realizado 100% e aprovado.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Realizar levantamento com as diretórias de atividades possíveis de terceirização.	Levantamento 100% realizado.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Criar política para terceirização para obras contratadas.	Minuta elaborada.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Elaborar uma política de combate aos assédios moral e sexual.	Política aprovada pela RDE e pelo CONSAD e implantada.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 15 - Aperfeiçoar ferramentas de gestão de pessoas	Normalizar e capacitar os gestores em mediação de conflito.	Elaborar uma Instrução de Serviços.	Presidência	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 16 - Desenvolver competências estratégicas	Capacitar os empregados para atender às necessidades estratégicas e aos projetos prioritários.	Realizar no mínimo 30% dos treinamentos previstos no PAT (Plano Anual de Treinamentos) 2024.	Presidência	Não alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Monitorar as invasões na estrada de acesso ao TUP.	Manter liberado o acesso ao TUP, conforme estádio atual.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Realizar visitas estruturais do TUP anualmente.	TUP com 100% disponibilidade para operações.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 17 - Garantir infraestrutura para uso comercial do Terminal de Uso Privativo (TUP)	Obter e manter as licenças e os regulamentos devidamente emitidos.	100% das licenças necessárias para operação do porto ativas.	Presidência	Alcançada
Curto	Objetivo 18 - Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Obtenção de recursos para aquisição de insumos adequada à demanda de projetos.	Obtenção de R\$ 97 milhões para insumos.	Administrativa	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 18 - Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Aumentar o faturamento.	Alcançar R\$125 milhões.	Comercial	Parcialmente alcançada
Curto	Objetivo 18 - Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Implantar o Plano Diretor de Logística Sustentável.	Aprovar na RDE e no CONSAD e implantar na Empresa.	Administrativa	Ajuste de meta para 2025
Curto	Objetivo 18 - Buscar sustentabilidade econômico-financeira.	Apresentação de estudo para alteração do custeio do plano de saúde.	O estudo apresentado para a RDE.	Administrativa	Ajuste de meta para 2025

Tabela 9 - Resultados dos Objetivos Estratégicos para 2024. Fonte: Diretoria Comercial. Dados preliminares e não auditados.

A Companhia trabalha com indicadores de desempenho para medir o alcance dos objetivos estratégicos, que são apresentados trimestralmente ao Conselho de Administração e encaminhados anualmente, na forma de um relatório, ao Tribunal de Contas da União e Congresso Nacional, em atendimento à legislação vigente.

#### 5.4. Ações para reforço da segurança eletrônica

No ano de 2023, a NUCLEP enfrentou um desafio significativo com um ataque cibernético envolvendo ransomware que impactou gravemente seus sistemas de TI. O incidente resultou na criptografia de dados essenciais, afetando temporariamente as operações da Empresa. Face ao ocorrido, respostas rápidas foram implementadas, incluindo notificação às autoridades competentes como a Polícia Federal e órgãos governamentais de segurança cibernética. Em resposta a este ataque, a NUCLEP adotou uma série de medidas robustas para fortalecer sua infraestrutura de segurança cibernética. Investimentos foram feitos em tecnologias avançadas e na capacitação dos colaboradores para prevenir e responder a futuros incidentes. Essas iniciativas reforçaram significativamente a resiliência da Empresa contra ameaças digitais.

As iniciativas adotadas seguem as recomendações de uma consultoria contratada para auxiliar na recuperação das operações após esse incidente e nas recomendações feitas pelo Departamento de Comunicação e Tecnologia da Informação da Marinha (DTIM), que realizou uma varredura de nosso ambiente de rede após a restauração ocorrida depois do ataque.

A partir das recomendações obtidas nessas duas iniciativas, foram realizadas mudanças na estrutura de organização do setor, com a troca do Gerente Geral de TI para a transferência da Assessoria de Governança em Assistência à Segurança da Informação, visando formalizar um salto com a responsabilidade específica em segurança da informação. Além dessas mudanças, foram adotadas diversas medidas para reforço do ambiente tecnológico da NUCLEP. Tais iniciativas podem ser melhor entendidas na linha do tempo que segue:

**FEVEREIRO**  
 • Reabilitação do 2º data center para continuidade de negócios.  
 • Contratação de prestação de serviços especializados de TI: equipe dedicada à Segurança da Informação, com apoio de analistas prestandores de serviços.  
 • Identificação de ferramenta antivírus com sistema de detecção de ameaças baseado em inteligência artificial (EDR).

**MARÇO**  
 • Formação em MBA Cyber Security Governance & Management.  
 • Treinamento Foundations of Incident Management pelo Cert.br.

**MAIO**  
 • Implementação da revisão das Normas de Segurança da Informação.  
 • Início da Parceria com o Cert.br / NIC.br para produção do material personalizado de conscientização sobre segurança cibernética.

**JUNHO**  
 • Apoio dos órgãos CTRI.GOV e CISC.GOV em virtude do anúncio de supostos dados da NUCLEP sendo negociados na Deep Web.

**JULHO**  
 • Realização da primeira notificação oficial por campanha de phishing.

**• Revisão da política de backup com implantação de uma segunda instância de backup offline.**

**• Auditoria do sistema de backup.  
 • Aquisição da solução EDR juntamente com a renovação da solução de antivírus.**

**• Criação da Assistência à Segurança da Informação.**

• Realização de campanha de conscientização e treinamento em cibersegurança com publicações semanais às terças-feiras.

**• Identificação de e-mails de origem externa com recomendações de segurança.**

• Primeira reunião do comitê de Segurança da Informação no dia 27/11.

**• Adoção formal do framework de governança do governo (PPSI).**

• Elaboração do Regimento Interno da ETIR (Equipe de Prevenção, Tratamento e Reposta a Incidentes).

• Implementação da solução de backup com a criação de uma segunda instância de backup.

• Compra de novos switches de rede - Em andamento.

• Compra de fitas LTO 9 (dúro de capacidade atual) - Em andamento.

• Compra de fitas LTO 9 (dúro de capacidade atual) - Em andamento.





NUCLEP  
NUCLEARES EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.515.882/0001-78

Em resposta ao ataque de 2023, a NUCLEP implementou uma série de medidas abrangentes para fortalecer sua segurança. Além de investir em tecnologias avançadas e treinamento de pessoal, a Empresa reestruturou seu setor de TI, criando a Assessoria de Segurança da Informação e adotando um framework de segurança do governo. As ações de 2024 incluem a reabilitação do 2º data center, contratação de equipe especializada, implementação de soluções de antivírus e EDR, treinamentos em gestão de incidentes e segurança cibernética, revisão de normas de segurança, parceria para produção de material de conscientização, apoio de órgãos governamentais, aprimoramento do sistema de backup, campanhas de conscientização, participação em eventos de segurança, reuniões do Comitê de Segurança da Informação e aquisição de novos equipamentos e softwares. Essas iniciativas demonstram o compromisso da equipe de TI NUCLEP em proteger seus sistemas e dados contra possíveis ameaças cibernéticas.

##### 5.5. Ambiente Externo

Dentre das variáveis externas que possuem potencial para impactar de forma significativa seus segmentos de atuação, a NUCLEP adota uma abordagem estratégica fundamentada no monitoramento contínuo do mercado e no uso de ferramentas de inteligência de negócios. Essa abordagem oferece uma base abrangente de informações que permitem como insumos valiosos para a tomada de decisão e execução de seu Planejamento Estratégico.

Esse compromisso com o acompanhamento constante do ambiente externo é essencial para compreender as complexidades que envolvem o setor. Por meio de análises criteriosas, a Empresa identifica tendências, desafios e oportunidades, construindo uma visão ampla do cenário em que atua.

Ao adotar essa metodologia em seu planejamento, a NUCLEP busca fortalecer sua capacidade de adaptação a cenários variados, assegurando maior resiliência organizacional. Essa abordagem fornece embasamento sólido para a tomada de decisões estratégicas, permitindo a implementação eficaz de ações que promovem a competitividade e a sustentabilidade da organização em um mercado dinâmico e desafiador.

A NUCLEP utiliza a Matriz SWOT para combinar suas forças e fraquezas com a formulação de suas oportunidades e ameaças (Strengths & Weaknesses), elementos internos associados ao microambiente Empresarial que impactam diretamente a Empresa e os ares quais a Empresa possui controle; bem como as Oportunidades (Opportunities) e Ameaças (Threats), fatores externos do macroambiente empresarial que exercem influência indireta sobre a organização.

O levantamento realizado permitiu a avaliação e classificação de todas as informações de acordo com a Matriz SWOT. Para avaliar as interações entre os 04 (quatro) elementos da matriz, elas foram divididas em 04 (quatro) quadrantes, permitindo, consequentemente, o cruzamento das informações. Desse modo, é possível a construção dos 4 (quatro) tipos de estratégias, conforme descrito a seguir:

- **Quadrante 1** (pontos fortes x oportunidades): permitiu visualizar as potencialidades e capacidades de aproveitar as oportunidades medianas seus atuais pontos fortes.
- **Quadrante 2** (pontos fortes x ameaças): ajudou a visualizar a capacidade defensiva da instituição de minimizar, com seus pontos fortes, as ameaças.
- **Quadrante 3** (pontos fracos x oportunidades): facilitou identificar as deficiências da instituição que dificultam o melhor aproveitamento das oportunidades.
- **Quadrante 4** (pontos fracos x ameaças): permitiu antecipar as vulnerabilidades da instituição que acentuam as possibilidades de concretização das ameaças.

Matriz e Análise SWOT

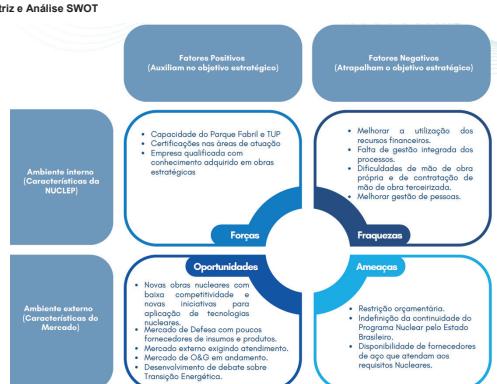


Figura 6 – Análise e Matriz SWOT da Empresa.

##### 5.6. Oportunidades-chave

A NUCLEP identifica oportunidades estratégicas com base em análises detalhadas dos mercados em que atua. Essa análise abrange a compreensão das dinâmicas setoriais, o mapeamento de tendências emergentes e a avaliação das necessidades dos clientes. Nesse contexto, destacam-se ainda as vantagens competitivas da empresa, construídas a partir de sua sólida capacidade técnica, infraestrutura e reconhecimento no mercado como uma marca confiável e inovadora.

A combinação desses fatores posiciona a NUCLEP de maneira privilegiada para captar novas possibilidades de crescimento e consolidar sua atuação em setores estratégicos. Com estratégias bem estruturadas e alinhadas às demandas do mercado, a empresa está preparada para direcionar seus esforços de forma assertiva, otimizando recursos e ampliando sua relevância em mercados de alta complexidade técnica e econômica. Esse movimento não apenas reforça o histórico de grandes obras realizadas pela empresa, mas também contribui para o fortalecimento da indústria nacional.



A NUCLEP consolida sua atuação no setor nuclear com a inclusão da sessão de qualificação dos cascos resistentes para o Submarino de Propulsão Nuclear (SPN) no PAC 2023-2026 e no PAC 2024-2027, reformando seu papel testemunhal e de fornecedor de serviços nacionais. Além disso, a empresa amplia sua contribuição para a indústria nuclear ao fornecer serviços especializados para as Indústrias Nucleares do Brasil (INB), incluindo assistência técnica para a Autoclave Basculante e a realização do reteste de cilindros, demonstrando sua expertise e seu compromisso com a excelência operacional no setor.

##### DEFESA



A empresa tem a possibilidade de participar na fabricação de um sime de resgate submerso (SRS) e soldagem de união das seções estruturais do casco resistente do Submarino Tamanduá, consolidando sua expertise na construção de embarcações militares.

Com um histórico robusto na fabricação de cascos resistentes para os 04 (quatro)

submarinos convencionais da classe Rondon e modernização de classes Turu e Tamanduá, a NUCLEP se destaca por conhecimento e acúmulo de experiência de projetos estratégicos anteriores. Além disso, sua infraestrutura fabril requer poucas adaptações para atender às demandas do setor de Defesa, especialmente para obras indoor. O sólido relacionamento com clientes e a experiência comprovada reforçam a capacidade da empresa de atuar em projetos de alta complexidade e relevância para a soberania nacional.

GOVERNO FEDERAL  
MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA

BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

##### ENERGIA



A NUCLEP mantém seu foco no mercado nacional, onde há um número reduzido de fornecedores de estacas torpede. A principal é a 02 (duas) empresas que atuam em 2024, o contexto de matérias-primas observa uma tensão de queda no preço do aço e alta no preço do zinco, fatores que influenciam a competitividade do setor. A empresa se destaca por possuir uma fábrica de torres totalmente operária, um software especializado com diferencial no mercado e uma localização estratégica que permite a entrega a prazo e com menor custo para fornecimento de equipamentos. A NUCLEP também está fabricando os trepadeiros LCH-61 e LCH-62 para Angra 2, reforçando seu know-how e experiência no setor. Com um parque fabril estabelecido, certificações nacionais e internacionais exigidas para a área de óleo e gás, uma forte rede de fornecedores e parceiros, a NUCLEP está fazendo relacionamento com seus clientes e segue preparada para atender às futuras demandas do setor.

##### PETRÓLEO E GÁS



A NUCLEP atua no fornecimento de equipamentos para a Petrobras, tanto diretamente, por meio da plataforma Petroneg, quanto indiretamente, por meio de parcerias tecnológicas. Com expertise na fabricação de estruturas de grande porte, a empresa se destaca em concorrências que exigem equipamentos com diâmetro e peso elevados, com capacidade de carregamento de cargas pesadas, contando com maquinário adequado e uma mão de obra altamente qualificada.

Atualmente, a NUCLEP está fabricando estacas torpede dos modelos T-24, T-35 e T-66, além do vase O-0213 Desassalador de Petróleo, em parceria com a empresa Flotrac, e está construindo o modelo T-120 para a Petrobras, cumprindo rigorosos padrões técnicos e prazos estabelecidos. O acompanhamento desse contrato pelo cliente reforçou a transformação positiva da imagem da NUCLEP no setor. Adicionalmente, a NUCLEP está em processo de expansão, construindo estacas de sucção bobinas, ampliando ainda mais sua atuação no mercado.

##### 5.7. Perspectivas

###### 5.7.1. Desafios e Incertezas

Enfrentamos um ambiente dinâmico, com desafios como a volatilidade econômica global e as incertezas políticas. Esses fatores podem impactar diretamente nossos planos estratégicos e exigem uma gestão proativa e adaptável.

###### 5.7.2. Impacto no Modelo de Negócio e Desempenho Futuro

Esses desafios e incertezas requerem que reavaliemos e adaptemos nosso modelo de negócios periodicamente. Estamos comprometidos em manter nossa resiliência operacional e financeira, assegurando que possamos superar adversidades e aproveitar as oportunidades emergentes.

###### 5.7.3. Desempenho Futuro

Diante das perspectivas operacionais previstas para o ano de 2025, as perspectivas de celebração de novos contratos no exterior continuam com direta impactadas. Desse modo, a Empresa está adotando como estratégia o foco em viendas para o médio prazo. Como resultado dessa expectativa, o fluxo de caixa financeiro-contábil da Companhia espera que o faturamento de 2025, considerando os contratos já em curso, atinja aproximadamente R\$178 milhões, contribuindo diretamente para que os objetivos estratégicos possam ser alcançados.

SETOR	2025
Defesa	25.207
Nuclear	358
Petróleo e Gás	47.921
Energia	105.456
Outros	0
<b>Total</b>	<b>178.842</b>

Tabela 10 - Novos contratos em 2024. Fonte: Diretoria Comercial. Valores em milhares de R\$.

###### 6. OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA COMO CONTRATANTE

Este capítulo tem o objetivo de detalhar as obrigações da NUCLEP enquanto contratante, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e a legislação vigente. Aqui, apresentamos uma visão geral dos contratos celebrados pela Empresa, categorizados por segmentos, incluindo informações detalhadas sobre o objeto contratado e as empresas contratadas.

###### Segmento: refeições

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
TR REFEREÇÕES	Contratação de serviço continuado de preparo de refeições.	27/11/2022	26/04/2025	R\$ 22.409.015,84
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 22.409.015,24</b>

Tabela 11 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de refeições. Fonte: Diretoria Administrativa.

###### Segmento: transporte

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
UTIL	Fretamento de ônibus para o transporte dos funcionários.	20/10/2023	19/10/2024	R\$ 10.395.956,16
RJ LOCAÇÃO	Fretamento contínuo de 03 (três) vans para transporte de empregados.	10/1/2024	09/04/2025	R\$ 756.830,35
LCR LOCADORA	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para atendimento a NUCLEP.	01/07/2024	30/06/2025	R\$ 699.000,00
AGM3	Locação mensal de sedans com motorista e combustível para atendimento a NUCLEP.	01/07/2024	30/06/2025	R\$ 296.000,00
AGM3	Locação mensal de veículos de pequeno e médio portes, incluindo motoristas para transporte de pessoas, materiais e pequenas cargas.	1/4/2023	31/3/2024	R\$ 16.861.918,37
PRIME	Mantenimento preventivo e corretivo com fornecimento de peças e gerenciamento informático de frota.	23/5/2022	22/5/2024	R\$ 292.555,23
PARANA SOLUÇÕES LOGÍSTICAS E TRANSPORTES LTDA	Contratação de serviços de empresas especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte e quatro) estacas torpede da Petrobras, a serem coleadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	15/07/2024	14/07/2026	R\$ 965.700,01
J. J. B. CANHADA - TRANSPORTES	Contratação de serviços de empresa especializada em transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte e quatro) estacas torpede da Petrobras, a serem coleadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	29/07/2024	28/07/2025	R\$ 1.513.405,12
J. J. B. CANHADA - TRANSPORTES	Contratação de serviços de empresa especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte e quatro) estacas torpede da Petrobras, a serem coleadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	29/07/2024	28/07/2025	R\$ 1.513.405,12
J. J. B. CANHADA - TRANSPORTES	Contratação de serviços de empresa especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte e quatro) estacas torpede da Petrobras, a serem coleadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	29/07/2024	28/07/2025	R\$ 1.513.405,12
MULTI PRIME TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA	Contratação de serviços de empresa especializada em serviços de transporte terrestre para o envio de 124 (cento e vinte e quatro) estacas torpede da Petrobras, a serem coleadas na fábrica da NUCLEP em Itaguaí (RJ) e entregues em Macaé (RJ).	11/09/2024	10/09/2025	R\$ 1.368.000,00
JPS FRETEAMENTOS LTDA	Contratação de serviço de transporte para os colaboradores do 2º turno em Aramar.	12/11/2024	11/01/2025	R\$ 25.999,96
TRIVALE	Contratação de serviço de gestão de frota.	23/5/2023	22/5/2024	R\$ 168.639,26
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 47.791.537,62</b>

Tabela 12 - Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de transporte.  
Fonte: Diretoria Administrativa.



Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que Institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <https://diariocomercial.com.br/publicidade-legal/>





MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Segmento: água

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
BSX EMPREENDIMENTOS	SRP Aquisição de água mineral natural em garrafas de 20 litros cada.	12/06/2024	11/06/2025	R\$ 128.874,24
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 128.874,24</b>

Tabela 13 – Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de água. Fonte: Diretoria Administrativa.

Segmento: protocolo e telefonia

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
A & D SERVICE	Contratação de serviços contínuos de continuidade, portaria e recepcionista para atividades de protocolo, recepção e telefonia.	18/10/2023	17/06/2025	R\$ 1.094.183,60
CORREIOS	Contratação de serviços para aquisição de produtos postais e envio de correspondências, incluindo malas	19/12/2022	18/12/2027	R\$ 250.000,00
TIM	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de telefonia móvel pessoal.	6/4/2023	54/2025	R\$ 455.303,00
ALGAR	Contratação de empresa especializada para a execução do serviço de prestação de serviço de telefonia na modalidade local e longa distância	10/10/2022	09/10/2025	R\$ 61.200,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.860.686,60</b>

Tabela 14 – Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de protocolo e telefonia. Fonte: Diretoria Administrativa.

Segmento: engenharia

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
AJ IMPACTA	Contratação de empresa de engenharia para executar obra de reforma dos banheiros e vestiários.	16/08/2023	15/02/2027	R\$ 3.690.000,00
Balcke-Dürr GmbH	Contratação de empresas de engenharia para desenvolvimento de projetos de trocadores de calor para Usina Nuclear de Angra 3.	10/10/2022	09/10/2025	R\$ 6.419.200,00
LDA CONSTRUTORA	Prestação de serviços de impermeabilização na laje do corredor de interligação do Prédio Administrativo e da passarela coberta da NUCLEP, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	20/10/2023	20/10/2025	R\$ 866.436,88
SANTA LUZIA	Contratação de obra da porta de entrada do Prédio de Radiografia do parque industrial da NUCLEP, conforme condições estabelecidas no Projeto Básico, anexo do Edital.	08/02/2024	07/02/2026	R\$ 4.391.997,94
AG-TECH	Contratação de serviços de engenharia para a recuperação da capacidade de fornecimento de energia da subestação de distribuição da NUCLEP, com o fornecimento de (01) um painel de média tensão (projetado conforme normas ABNT NBR 14039), transformador, instalação, comissionamento e startup.	29/02/2024	28/02/2025	R\$ 1.410.000,00
KRAS	Serviços de inspeção profissional Nível 2 de Splitagen.	07/03/2024	06/03/2025	R\$ 149.600,00
END CONSULT	Contratação de sociedade empresária especializada em serviços de Engenharia de Inspeção Nível III de END a serem realizados nas instalações fabris da NUCLEP, que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo Referencial, anexo do Contrato.	03/04/2024	02/04/2025	R\$ 150.000,00
FRONIUS	Adquirir e fornecer equipamentos de soldagem GTAW para transformação automatizada.	17/05/2024	16/05/2025	R\$ 4.456.458,80
MACRO	Contratação de empresa de engenharia para a passagem de cabos de baixa tensão, com fornecimento de material que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência.	01/07/2024	29/09/2025	R\$ 910.000,00
TKM SERVICE	Contratação de pessoa jurídica para a execução de serviços técnicos de engenharia de manutenção preventiva em disjuntores de baixa média tensão, instalados na Subestação Principal e nas Subestações unitárias SE-01, SE-02, SE-03, SE-04, SE-05, SE-06, SE-07, SE-08 e SE-9 das NUCLEP.	18/07/2024	17/10/2025	R\$ 1.153.900,00
BLOWERTEC	Contratação de empresa de reforma e recondicionamento da casa de máquinas de incêndio.	04/09/2024	03/03/2026	R\$ 667.000,00
ENERGYSTEEL	Contratação de empresa de engenharia para a modernização e adequação da subestação SE-10 de 13,8 kV da NUCLEP.	12/09/2024	11/09/2025	R\$ 840.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 1.860.686,60</b>

Tabela 15 – Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de engenharia. Fonte: Diretoria Administrativa.

Segmento: engenharia

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
WV10 CONSULTORIA	Serviços continuados de manutenção predial.	12/04/2024	11/04/2025	3.498.973,98
FLASH RIO DESPACHO JUNDIAÍ SERVIÇOS COMERCIAIS E TRANSPORTE LTDA.	Prestação de serviços, por empresa especializada, de locação e operação de caminhão combinado vácuo – Sewer-Jet.	23/2/2022	02/07/2026	R\$ 19.500,00
ITA RETRO LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS LTDA.	Prestação de serviço de locação e operação de máquina retroescavadeira.	4/1/2024	3/1/2026	R\$ 74.000,00
GERAQUIP GERADORES	Contratação de serviços técnicos de manutenção preventiva, corretiva e assistência técnica para o grupo de geradores diesel de emergência, composto por 02 (dois) grupos motogeradores diesel.	29/01/2024	28/01/2029	R\$ 200.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 3.792.473,98</b>

Tabela 16 – Obrigações da Companhia como contratante para o segmento de manutenção civil. Fonte: Diretoria Administrativa.

Segmento: serviços

Fornecedor	Objeto	Inicio	Término	Valor Global
EBC - EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A.	Contrato de distribuição de Materiais Legais. Publicação Legal.	05/03/2019	04/03/2025	R\$ 885.580,24
VIDEVERDE COMPOSTAGEM LTDA.	Prestação de serviços, por empresa especializada, de locação e operação de caminhão combinado vácuo – Sewer-Jet.	28/04/2020	23/04/2025	R\$ 338.811,98
PRO-RAD CONSULTORES EM RELATÓRIOS TECNOLÓGICOS LTDA.	Prestação de serviço de locação e operação de máquina retroescavadeira.	08/06/2020	07/06/2025	R\$ 18.539,99
TELEVISÃO CENTRO ESPECIALIZADO DE TELEDIAGNÓSTICOS LTDA.	Contratação de serviços técnicos de manutenção preventiva, corretiva e assistência técnica para o grupo de geradores diesel de emergência, composto por 02 (dois) grupos motogeradores diesel.	13/08/2020	12/08/2025	R\$ 32.116,59
WORK SAFETY COM. E SERV. CONTRA INCÊNDIO LTDA.	Prestação de serviço não continuado - serviço de elaboração do projeto do sistema de prevenção de combate a incêndio e pânico.	31/08/2020	30/08/2025	R\$ 47.000,00
MEDSHORE SERVIÇOS EM SAÚDE E SEGURANÇA LTDA.	Contratação de serviço continuado com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, consistente em prestação de serviço de locação de ambulância de superto avançado (classe D), com quilometragem total, com motorista/escrivão e auxiliar para atendimento e transporte de pacientes da rede credenciada nos hospitais do Sistema Único de Saúde (SUS), com limite de 24 horas de segunda a sexta-feira, durante 24 (vinte e quatro) meses consecutivos, observados os detalhamentos técnicos e operacionais.	23/12/2020	22/12/2025	R\$ 1.860.000,00
LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. Nº Contrato Light 154/14/2020. Obs: nº de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	04/11/2020	05/11/2025	R\$ 6.000.000,00
LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. Nº Contrato Light 155/06/2020. Obs: nº de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	04/11/2020	05/11/2025	R\$ 9.000.000,00
LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.	Referentes ao uso do Sistema de Distribuição da LIGHT. Nº Contrato Light 155/06/2020. Obs: nº de contrato NUCLEP usado apenas para efeito de cadastro.	08/06/2020	07/06/2025	R\$ 18.539,99
LINHA AMBIENTAL CONSULTORIA EM NEGÓCIOS E MEIO AMBIENTE LTDA.	Contratação de serviço continuado com dedicação exclusiva de mão de obra, consistente no controle de pombos (Columba livia), no site da fábrica da NUCLEP, por meio da falcoria.	03/03/2021	02/06/2025	R\$ 258.975,48
MARVIN COMÉRCIO DE EXTINTORES LTDA.	Prestação de serviços continuos de manutenção, recarga e teste hidrostático em extintores e mangueiras, com substituição de peças e componentes, quando necessário, visando à plena operacionalidade dos sistemas móveis e fixo de prevenção e combate a incêndio.	21/07/2021	20/07/2025	R\$ 154.176,15
MULTIPLA CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA.	Contratação de empresa especializada em serviços continuados de montagem e desmontagem de andamais multidirecionais e tubos equipados nas instalações fabris da NUCLEP em flagual (RJ), com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	10/08/2021	09/08/2025	R\$ 6.529.260,06
LEGNET SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA EIRELI	Contratação de fornecimento, implantação e manutenção de ferramentas para operação eletrônica do Sistema de Gestão de Qualidade, Saúde Ocupacional, Meio Ambiente e Segurança do Trabalho (SGQSTM), sendo disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	09/09/2021	08/09/2026	R\$ 58.125,08
AVAL SERVIÇOS DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA.	Contratação de empresa para prestação de serviço técnico especializado, por intermédio de empresa com notória especialização em direito administrativo e processual/jurídico, para atuar como Assessor Técnico de Engenharia da NUCLEP em todo o procedimento arbitral nº 59/2020/SEC3, instaurado pela NUCLEP, em trâmite perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, em São Paulo - SP, regido pelas leis da República Federativa do Brasil e idioma português.	08/12/2021	07/12/2026	R\$ 250.000,00
TENORIO DA VEIGA ADVOGADOS	Prestação de serviços advocatícios especializados, por intermédio de profissional ou sociedade de advogados de notória especialização na área trabalhista, para representar a NUCLEP.	17/02/2022	16/02/2025	R\$ 75.000,00
STEEL PROJECTS	Contratação de serviço de suporte SteelProject - denominado SmartProgram por 36 meses.	13/04/2022	13/04/2025	R\$ 144.275,69
INSTITUTO BRASILEIRO DA QUALIDADE NUCLEAR - IBQN	Contratação de serviços de consultoria, confirmação e avaliação de sistemas de garantia de qualidade e validações da capacidade técnica por Organizações de Controle Independente (OCI).	24/03/2022	23/03/2026	R\$ 344.974,56
CENTRO DE BIOLOGIA EXPERIMENTAL OCEANUS LTDA.	Contratação de serviço de coleta, transporte e análise físico-química e bacteriológica de água potável em nove (09) pontos de consumo e (05) poços, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	14/06/2023	13/06/2025	R\$ 251.798,41
TRANSMOTA TRANSPORTES LOCACÕES E SERVIÇOS LTDA.	O objeto do presente instrumento é a contratação de serviços de fornecimento de água potável com transporte e laudo de potabilidade, que deverá ser feita de acordo com as normas e regulamentos de saneamento básico.	18/08/2023	17/08/2026	R\$ 72.000,01
INSTITUTO PROTEGE ESCOLA BRASIL S.A.	Prestação de serviços objetivando a revisão e atualização do Regulamento de Contratações e Manuais de Contratações e de Gestão de Contratos da NUCLEP, de acordo com a legislação em vigor, corrigindo eventuais erros e atualizando procedimentos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	27/07/2023	26/02/2025	R\$ 478.000,01
EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS TELEGRAFOS	Contratação de produtos e serviços por meio de pacotes de serviços dos Correios mediante adesão ao Termo de Condições Comerciais e Anexos, quando contratados.	19/12/2022	18/12/2027	R\$ 244.155,70
BVQI DO BRASIL SOCIEDADE CERTIFICADORA LTDA.	Contratação de empresa certificadora, credenciada, para prestação de serviço não continuado de auditoria para avaliação e monitoramento da certificação do Sistema de Gestão da Qualidade da NUCLEP, com base nos requisitos da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.	03/07/2023	02/07/2026	R\$ 39.366,78
THB CONSULTORIA GERÊNCIA DE RISCOS E CORRETAGEM DE SEGUROS LTDA.	Contratação de empresa especializada em serviços de consultoria técnica, assessoria, análise crítica, avaliação de risco e administração de seguros das diversas unidades: industrial, terminal marítimo, escritório e sede da NUCLEP, situados à Avenida Gal. Euzebio de Carvalho, nº 23.825-410 em Itaguaí – RJ e na Av. Rio Branco nº 01, sala 1610, Centro – Rio de Janeiro - RJ, CEP - 20.090-003 Edifício RB1, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 0,02
INSTITUTO NEGÓCIOS PÚBLICOS DO BRASIL - ESTUDOS E PESQUISAS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - INP - LTDA.	Contratação de ferramenta singular, que apresenta, sob vários formatos, uma série de trabalhos intelectuais técnico-profissionais especializadas. A ferramenta disponibiliza grande acervo de informações técnicas, capacitação contínua; revistas especializadas e anais, tabelas previamente especificadas, gerando gráficos orientados à KPI (key-performance indicators), capacitação de usuários e apoio contínuo sobre a contratante, implantação e suporte técnico, conforme condições estabelecidas no contrato, no Termo de Referência e seus anexos.	07/06/2023	06/06/2025	R\$ 36.670,00
SOROLIX TRANSPORTES ESPECIAIS	Contratação de serviço de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	26/07/2023	25/07/2025	R\$ 133.578,60
THOMSON REUTERS BRASIL	Contratação de solução de gerenciamento de processos judiciais, administrativos e extrajudiciais, consultivo, de alcada da área jurídica como serviço em nuvem (SaaS), incluindo recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC necessários à implementação e operação da ferramenta, bem como suporte contínuo, treinamento e capacitação contínua, configuração, análise estatística, recursos básicos e específicos, logística e tecnologias de proteção de acessos à aplicação e à sua respectiva base de dados, configuração em tabelas previamente especificadas, gerando gráficos orientados à KPI (key-performance indicators), capacitação de usuários e apoio contínuo sobre a contratante, implantação, suporte técnico, conforme condições estabelecidas no contrato, no Termo de Referência e seus anexos.	21/09/2023	20/09/2028	R\$ 256.959,06
DE SA SERVIÇOS LTDA.	Contratação de sociedade empresária para fornecimento de mão de obra temporária.	11/07/2023	11/07/2025	R\$ 8.022.480,24
LROA DO BRASIL LTDA.	Prestação de serviço continuado sem dedicação exclusiva de mão de obra de agência de inspeção autorizada (AIA) para a NUCLEP.	10/08/2022	31/12/2026	R\$ 1.530.681,13
ORIZON MEIO AMBIENTE S.A.	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	04/04/2023	03/04/2025	R\$ 90.548,28
RESINOVA TRATAMENTO, BENEFICIAMENTO E COMÉRCIO DE S.A.	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 104.040,00
SOLVI ESSENCIES AMBIENTAL S.A.	Contratação de destinação final de resíduos, sem disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva.	24/02/2023	23/02/2025	R\$ 215.685,66
MV6 COMÉRCIO LTDA	Contratação de serviços de locação de caminhões.	31/10/2023	30/10/2025	R\$ 72.000,00
ENISA - INovaÇÃO E INFRAESTRUTURA S.A.	Prestação de serviços de conformidade e polígrafia de tampões e pads, a partir de chapas ASME SA 516 Gr. 70 fornecidas pela NUCLEP, a serem executados nas instalações da contratada, conforme condições, quantidade e exigências estabelecidas.	29/06/2023	28/06/2025	R\$ 3.272.802,29
NTL NOVA TECNOLOGIA LTDA.	Contratação de serviços especializados de Tecnologia da Informação e Comunicação Corporativa.	05/12/2023	04/12/2025	R\$ 1.595.766,34
BVQI DO BRASIL SOCIEDADE CERTIFICADORA LTDA.	Prestação de serviços de auditoria ambiental para o ano-base 2021, ano-base 2022 e para o ano-base 2023, nas dependências da NUCLEP.	13/05/2022	12/05/2025	R\$ 45.211,00
EP ENGENHARIA DO PROCESSO LTDA.	Contratação de empresa especializada para coleta, transporte e análise de resíduos conforme resolução SIMA 145/2021 gerados no canteiro de obras da NUCLEP em IPERO/SP.	08/02/2024	07/02/2025	R\$ 3.000,00
MURTA GESTÃO E AUDITORIA EM SISTEMA DE SÍNTESE LTDA.	Contratação de empresa de auditoria e consultoria para análise de contas do PSS.	09/02/2023	07/02/2025	R\$ 220.411,49
EVOLUÇÃO MANUTENÇÃO DE MAQUINAS LTDA	Contratação de serviços de retrofitting eletrônico e mecânico do torneado 5.11.006 fabricante DORRIES modelo SDE200.	20/02/2024	19/02/2025	R\$ 2.300.000,00
TECNOGERA LOCACAO E TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA S.A.	Prestação de serviços de locação de equipamentos de refrigeração e climatização industrial. Contrato cadastrado devido ao ataque cibêmico Contrato + AD1.	12/09/2022	11/05/2025	R\$ 2.055.258,08







NUCLEP  
NUCLEARES EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.515.882/0001-78

8. RESPONSABILIDADE SOCIAL

No âmbito da Responsabilidade Social e Corporativa, a Companhia adota o modelo de gestão construído com base nas relações éticas transparentes, solidárias e na integridade, tendo como valoros o profissionalismo, a ética, a qualidade, a transparência, a integridade, bem como observa e respeita os direitos humanos e os princípios da justiça social, além do respeito ao ambiente.

(i) à Declaração Universal dos Direitos do Homem da Organização das Nações Unidas (ONU);  
 (ii) à transparéncia a cumprir suas atribuições nas relações pessoais e institucionais;  
 (iii) à ética e integridade, conforme os princípios estabelecidos no Código de Ética e no Código de Conduta e Integridade da Companhia, ambos rotineiramente aprimorados e atualizados pela Companhia;  
 (iv) ao incentivo à convivência democrática no seu âmbito de atuação;  
 (v) à equidade, justiça e respeito à legislação vigente nas relações de trabalho;  
 (vi) à diversidade;

(vii) à rejeição à discriminação e exclusão social;

(ix) à conscientização sobre o assédio moral e sexual;

(x) à proteção do meio ambiente; e

(xi) aos objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Todos os compromissos assumidos com o objetivo de manter o respeito aos direitos humanos, o relacionamento e o diálogo contínuo com a sociedade, governo, Estado e órgãos de controle, bem como expressamente previstos no seu Código de Conduta e Integridade, obrigatório para os empregados próprios, fornecedores e terceirizados. Além do comprometimento com a integridade das comunidades ao redor, que possam ser impactadas pelas atividades da Companhia.

Sempre com o desafio e o intuito de integrar as agendas de atuação da Companhia com a comunidade local, onde está situada a fábrica da NUCLEP, com os empregados e os stakeholders.

Outro tema em voga de extrema relevância é a igualdade de oportunidades tratada de forma explícita no Código de Conduta e Integridade da Companhia, no item "Compromissos da NUCLEP e seus colaboradores":

(...) 2.4. Respeitar e valorizar a diversidade social, cultural, étnica ou relativa a gênero, idade, religião, opinião política, orientação sexual, condição física, psíquica e mental, dispensando tratamento isomônico a todas as pessoas, respeitando quem quer que seja;

(...) 2.5. Incentivar a livre manifestação de ideias, dentro dos limites legais, reprovando ameaças, chantagens, humilhações, intimidações, desqualificações ou assédios de qualquer natureza nas relações de trabalho.

A NUCLEP promove ainda, a capacitação por meio de treinamentos obrigatórios e disseminação de conteúdos atrelados aos direitos humanos, além da conscientização da sua força de trabalho. Isso inclui treinamentos, palestras de conscientização e cursos *in company* com os temas assédios moral e sexual, ética e integridade, com o intuito de promover um ambiente de trabalho respeitoso e livre de qualquer tipo de violência.

Além da contribuição econômica para a região onde está localizada, a NUCLEP promove o desenvolvimento social local, investindo na capacitação dos empregados e da comunidade ao redor. A Empresa também representa um vetor de inovação tecnológica para sua área de atuação.

A trajetória da Companhia é marcada pela busca contínua do aprimoramento na promoção da inclusão social e da sustentabilidade, visando promover ambientes de trabalho mais diversificados e qualificados. A NUCLEP vem sempre buscando novas iniciativas e implementando iniciativas voltadas para alcançar as aspirações e aspirações relacionados aos temas Ambiental, Social e Governança (ASG) ou ESG (English, Environmental, Social, and Governance, bem como incentiva a representatividade de mulheres em todas as áreas de liderança, especialmente nas áreas operacionais, onde a presença de mulheres líderes é ainda pouco evidenciada, e a ampliação dos resultados promovidos pela diversidade de gênero, por meio da criação de Comitês específicos).

O comprometimento da Companhia é evidenciado pelo adesão ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, impulsionada pela busca contínua pela excelência, não apenas nos processos e produtos, mas também na responsabilidade social.

Considerando as premissas de responsabilidade social e a intenção de colocá-las em prática de forma efetiva, a NUCLEP reconhece que diversidade e inclusão são pilares essenciais para um ambiente de trabalho produtivo e acolhedor. Ao fomentar um ambiente de igualdade de oportunidades para todos os gêneros e raças, fortalece-se não apenas os valores corporativos, mas também a competitividade no mercado global. A adesão ao Programa Pró-Equidade é uma oportunidade de revisar, aprimorar e consolidar práticas garantindo igualdade e justiça na esfera organizacional, com o objetivo de consolidar um ambiente de trabalho com igualdade de gênero e igualdade racial, valorizando intrínsecas a cultura organizacional e alinhados a sua responsabilidade social, refletidos em todas as práticas e relações de trabalho.

No passado, a NUCLEP iniciou diversas iniciativas focadas na promoção da diversidade e inclusão, como a formação de um Comitê Permanente para a promoção da Equidade de Gênero e Raça, capacitação e ações com o objetivo de aumentar a representatividade de mulheres em nossa força de trabalho, programas de sensibilização de gênero e raça, além de mecanismos de apoio ao equilíbrio da vida pessoal e profissional. Como resultado, observou-se um aumento gradual na representatividade feminina e de minorias em todos os níveis organizacionais, melhorando o clima organizacional e maior colaboração entre as equipes.

Apesar desses avanços, ainda é possível identificar barreiras a serem superadas e ações a serem implementadas. A adesão ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça foi um passo significativo para acelerar nossos esforços e garantir a implementação de práticas igualitárias sustentáveis. Ademais, o programa está alinhado às diretrizes que a Companhia deseja atender, desenvolver e aprimorar. Acredita-se que, ao adotar uma abordagem integrada à igualdade de gênero e raça, a NUCLEP pode contribuir significativamente para a construção de uma sociedade mais equitativa.

Os resultados tangíveis esperados são: o aumento da diversidade em todos os níveis hierárquicos, a redução de disparidades entre gêneros e raças, um ambiente de trabalho mais saudável e o fortalecimento da imagem corporativa. Com a adesão ao Programa Pró-Equidade, a NUCLEP recebeu o logotipo do programa para utilizar nos seus materiais de divulgação.

**PROGRAMA PRÓ-EQUIDADE DE GÊNERO E RACA**  
7ª EDIÇÃO

Outra iniciativa alinhada à responsabilidade social da Companhia, iniciada em 2024, ainda em fase de implementação, é a potencial parceria com o SESIS/SENAI, com o objetivo de dar continuidade ao desenvolvimento das instalações da NUCLEP para formação técnica e profissionalizante que esteja alinhada às necessidades da NUCLEP e da comunidade local, proporcionando oportunidades de educação e emprego e contribuir para a redução das desigualdades de gênero e raça no ambiente de trabalho.

Outra iniciativa alinhada à responsabilidade social da Companhia, iniciada em 2024, ainda em fase de tratativas, é a potencial parceria com o SESIS/SENAI, com o objetivo de criar uma unidade dentro das instalações da NUCLEP para formar e capacitar a mão de obra local e desenvolver um programa de formação técnica e profissionalizante que esteja alinhada às necessidades da NUCLEP e da comunidade local, proporcionando oportunidades de educação e emprego, com foco na preparação de mão de obra para a indústria de caldeiraria pesada. Com a implementação dessa parceria com o SESIS/SENAI, espera-se trazer uma série de benefícios, não apenas para a NUCLEP e para os participantes do programa, mas também para a comunidade local e o setor industrial como um todo. A formação de mão de obra local especializada e qualificada para o setor industrial é fundamental para a redução das desigualdades de gênero e raça no ambiente de trabalho, além de reforçar o comprometimento da NUCLEP com a igualdade e responsabilidade social.

Outra iniciativa alinhada à responsabilidade social da Companhia, iniciada em 2024, ainda em fase de tratativas, é a potencial parceria com o SESIS/SENAI, com o objetivo de criar uma unidade dentro das instalações da NUCLEP para formar e capacitar a mão de obra local e desenvolver um programa de formação técnica e profissionalizante que esteja alinhada às necessidades da NUCLEP e da comunidade local, proporcionando oportunidades de educação e emprego, com foco na preparação de mão de obra para a indústria de caldeiraria pesada. Com a implementação dessa parceria com o SESIS/SENAI, espera-se trazer uma série de benefícios, não apenas para a NUCLEP e para os participantes do programa, mas também para a comunidade local e o setor industrial como um todo. A formação de mão de obra local especializada e qualificada para o setor industrial é fundamental para a redução das desigualdades de gênero e raça no ambiente de trabalho, além de reforçar o comprometimento da NUCLEP com a igualdade e responsabilidade social.

Além das iniciativas mencionadas, a NUCLEP atua ainda em parceria com a Secretaria de Educação e Cultura de Itaguaí e com a Secretaria de Meio Ambiente, desenvolvendo projetos socioculturais para atuação com as escolas do município de Itaguaí: "Semear para Colher", "NUCLEP no Futuro Melhor" e "Olho na Baía da Sepetiba". Os projetos estão passando por readequação e será assimilada nova parceria com a prefeitura em breve.

A NUCLEP ainda possui canais de denúncia para os colaboradores, fornecedores e a sociedade, promovendo o tratamento adequado de cada denúncia, podendo ser acessado pelo site eletrônico da Companhia e expressamente previsto no capítulo 13 do seu Código de Conduta e Integridade, assim garantindo o estímulo ao estabelecimento dos seus canais de comunicação com a sociedade.

9. CANAIS DE COMUNICAÇÃO

A Ouvidoria da NUCLEP é o canal que conceito funcionar como um elo entre o cidadão interno/externo e a alta direção da Empresa. Com a Ouvidoria, oferecemos aos nossos públicos interno e externo um canal exclusivo para o recebimento de demandas diversas, que permitem encaminhar dúvidas, críticas, denúncias e sugestões, garantindo o anonimato do denunciante que opte por não se identificar.

Enfatiza-se a existência e o efetivo funcionamento desse canal de comunicação, o que representa uma oportunidade de identificação e resolução antecipada de problemas, evitando repercussões negativas à realização dos objetivos estratégicos da NUCLEP, bem como promovendo o controle social.

Busca-se nesta tarefa conciliar interesses e necessidades dos cidadãos e da Empresa, utilizando técnicas de mediação sempre que possível para alcançarmos os resultados perseguidos.

Tabela 23 - Quantitativo de manifestações e pedidos de acesso à informação para o ano de 2024. Fonte: Ouvidoria da NUCLEP

Modalidade	Quantidade
Solicitações	97
Reclamações	14
Denúncias	24
Acesso à informação	75
Comunicações	41
E-mail	01
Sugestões	01
Total	253

Tabela 23 - Quantitativo de manifestações e pedidos de acesso à informação para o ano de 2024. Fonte: Ouvidoria da NUCLEP.

10. PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO - PNPC



No âmbito das atividades realizadas relativas ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), a Assessoria de Integridade avalia os planos de ação propostos dentro do ambiente e-Prevenção. No final da avaliação, a Assessoria conclui que alguns dos planos de ação sugeridos já foram implementados na Empresa, além de outros que estão com execução parcial.

Foi elaborado um cronograma de ação com as gerências responsáveis. Atualmente, tais planos de ação estão sendo implementados e acreditamos que, ao final de 2023, todas as ações estejam concluídas.

11. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Este capítulo é dedicado para o entendimento da saúde econômica e eficiácia operacional da nossa organização. Nesta seção, apresentaremos uma análise do desempenho orçamentário, financeiro e contábil.

No exercício de 2024, tivemos a execução total dos recursos alocações nas Despesas Discricionárias, como demonstrado na Tabela 24:



DISPENSAS	DOTAÇÃO INICIAL	ORÇAMENTARIA	SUPLEMENTAÇÃO ORÇAMENTARIA	DOTAÇÃO FINAL	EMPENHADO	Liquidado
<b>DISCRICIONÁRIAS</b>						
CUSTEIO	81.656.093,00	16.562.643,00	12.159.950,00	77.253.400,00	77.253.400,00	77.253.400,00
INVESTIMENTOS	8.348.960,00	-	1.273.327,00	9.622.287,00	9.622.287,00	9.622.287,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>90.005.053,00</b>	<b>16.562.643,00</b>	<b>13.433.277,00</b>	<b>86.875.687,00</b>	<b>86.875.687,00</b>	<b>86.875.687,00</b>

DISPENSAS	DOTAÇÃO INICIAL	ORÇAMENTARIA	SUPLEMENTAÇÃO ORÇAMENTARIA	DOTAÇÃO FINAL	EMPENHADO	Liquidado
<b>OBRIGATÓRIAS</b>						
BENEFÍCIOS	30.785.372,00	-	15.966.436,00	46.751.808,00	45.530.295,10	45.530.295,10
SENTENÇAS	7.539.070,00	-	5.187.405,00	5.149.878,86	5.149.878,86	5.149.878,86
DÍVIDA NÚCLEO	25.063.835,00	-	25.063.835,00	25.063.835,00	25.063.835,00	25.063.835,00
PESSOAL	268.077.839,00	-	34.949.561,00	303.027.400,00	303.027.399,99	303.027.399,99
<b>SUBTOTAL</b>	<b>331.466.116,00</b>	<b>16.562.643,00</b>	<b>50.915.997,00</b>	<b>380.030.448,00</b>	<b>378.771.408,95</b>	<b>378.771.408,95</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>421.471.169,00</b>	<b>16.562.643,00</b>	<b>64.349.274,00</b>	<b>469.257.800,00</b>	<b>465.647.095,95</b>	<b>465.647.095,95</b>

Tabela 24 - Tabela de Execução Orçamentária para o ano de 2024. Fonte: Gestão do Orçamento. Todos os valores em R\$.

**Comentários:**

O resultado teve no final do 1º trimestre de 2024 um cancelamento de R\$ 16,52 milhões, obrigando a Empresa a adiar aquisições e posterior pagamento realizados antes do cancelamento dos recursos.

Após intercessas tratativas com a Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração (SPOA) do Ministério Supervisor em dezembro, recebemos uma suplementação de recursos de R\$ 13,4 milhões para atenuar os impactos da restrição orçamentária, permitindo efetuar pagamentos atrasados e manter as atividades fabris imprescindíveis no último trimestre do ano.

Além disso, a NUCLEP deve devolver as dotações orçamentárias não utilizadas ao ano de 2023, sob a supervisão do Ministério Supervisor, no valor de R\$ 2,25 milhões. Esse valor, semelhante ao devolvido no ano de 2023, foi realizado sob a supervisão do Ministério Supervisor, para outros entes administrativos que necessitavam de recursos nessas categorias.

O quadro orçamentário (Tabela 24), detalhando as Dotações Finais e os Valores Liquidados, ilustra claramente tanto movimentações, tanto de créditos quanto de débitos. Essa gestão orçamentária evidencia a manutenção da responsabilidade e do comprometimento dos gestores da NUCLEP em utilizar de forma eficaz, efetiva e responsável os recursos que a União disponibiliza para a NUCLEP, em nome da sociedade, garantindo a eficiência e a eficácia da gestão orçamentária.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**

A NUCLEP é uma estatal dependente na forma de lei e suas atividades operacionais são custeadas com Recursos Orçamentários oriundos do Tesouro Nacional e fonte própria, gerada pela sua atividade industrial.

Em 2024, em decorrência das restrições orçamentárias impostas à Empresa, obteve-se uma receita bruta de venda e serviços ligada ao nível inferior àquela registrada em 2023, em 9,87%. Esse resultado negativo poderia ter sido mais ruim caso a adequada priorização das etapas dos contratos em execução não fosse realizada, de modo a permitir a entrega de itens e, consequentemente, geração de receitas para a Empresa.

**Desempenho orçamentário e contábil**





Em dezembro de 2024, a NUCLEP revisou seu Regulamento de Licitações e Contratos, incorporando a sustentabilidade conforme a Lei nº 13.033/2016 e o Decreto nº 8.945/2016. A Empresa oferece modelos padronizados de termos de referência com cláusulas sustentáveis e desenvolveu um guia para contratações sustentáveis, além de recomendar o Guia da CGU. O compromisso é reforçado com cursos de formação para fiscais e gestores de contratos.

A cultura da SMS é reforçada por meio de Diálogos diários de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, por campanhas e eventos de educação para sensibilização do público interno e externo.

A NUCLEP criou o Comitê de Logística Sustentável e a Comissão de Coleta Seletiva Solidária para implantar o Plano de Logística Sustentável (PLS) e apoiar a economia solidária com associações de catadores do ERJ. O PLS foi integrado ao Planejamento Estratégico da Empresa, com diretrizes ambientais definidas. Em 2024, a coordenação do PLS foi alterada e para 2025 estão previstas reuniões para validar diretrizes, ações e metas.

Além disso, a NUCLEP adotou as seguintes ações:

- Comissão de Plano de Áreas da Baía de São Sebastião (CABS) para prevenção de emergências ambientais na região;
- membro titular do Comitê Guandu (GACG) para preservação da bacia Hidrográfica do Rio Guandu;
- atuante na Coordenação do Grupo de Trabalho de Educação Ambiental do Comitê Guandu (GTEA);
- atuante no Grupo de Acompanhamento do contrato de gestão do Comitê Guandu;
- eixo de Resíduo da Redio Rio de Sustentabilidade, onde um grupo de Empresas do setor público se reúnem com objetivo de melhorar o seu desempenho de gestão com foco em sustentabilidade;
- comissão de sustentabilidade Associação Brasileira para desenvolvimento de Atividades Nucleares (ABDN);
- comissão de Logística Sustentável;
- comissão de coleta seletiva Cidadã; e
- plano de Ajuda Mútua (PAM).

### 13.1. Recursos Hídricos

#### RECURSOS HÍDRICOS



Embora os processos produtivos da NUCLEP não demandem o uso intensivo de água, sua disponibilidade é indispensável para nossas operações. A água não é utilizada diretamente na fabricação de produtos, mas é fundamental para o funcionamento de alguns equipamentos industriais e para as atividades administrativas.

Reconhecendo a importância desse recurso natural, adotamos práticas que promovem o uso responsável e eficiente da água, contribuindo para sua preservação. Monitoramos e reportamos indicadores de consumo hídrico de forma sistemática, assegurando um controle rigoroso. A água utilizada é proveniente de concessionárias e ainda possuímos outras fontes alternativas de poços, alinhando-as às normas regulatórias e reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade.

Desde 2020 a NUCLEP vem reduzindo seu consumo total de água, tendo reduzido em 2024, em comparação com o ano anterior, praticamente 28% do volume consumido e 29% do custo com a conta de água. Não foram levados em consideração o consumo de água de poços e o custo com a taxa de outorga, tendo em vista que ao longo de 2024 não utilizamos a água de poços.

#### ÁGUA

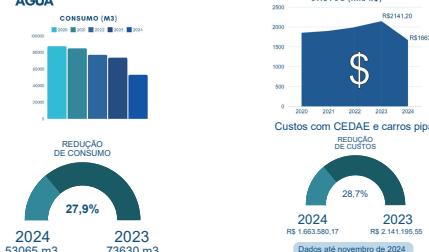


Figura 8 – Indicadores de água.

A NUCLEP trata 100% dos esfluentes sanitários em sua estação própria. Os esfluentes industriais são parcialmente tratados na Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) e o restante é enviado para tratamento externo por Empresas licenciadas. A Empresa também realiza análises para garantir a qualidade da água consumida, incluindo potabilidade de torneiras e bebedouros, e a qualidade das águas de poços e do efluente tratado.

### 13.2. Recursos Energéticos

#### RECURSOS ENERGÉTICOS



Mantemos o nosso compromisso com a modernização do parque fabril, alinhada com a necessidade de transição energética do país, que contemplam ações como o aproveitamento da iluminação natural nas edificações, substituição de equipamentos por outro com maior eficiência energética, automação predial, substituições de lâmpadas fluorescentes por LED, dentre outros.

Além disso, ainda está em fase de estudo a implementação para instalação de painéis solares na NUCLEP e áreas de recarga veicular para atender os funcionários e visitantes.

Houve redução de consumo de energia em 2% com relação ao ano de 2023, conforme figura 17 abaixo, porém o custo com a conta de luz aumentou em 13,3%.

### 13.3. Resíduos Sólidos

#### RESÍDUOS SÓLIDOS



A NUCLEP busca excelência na gestão de resíduos, com foco na redução na fonte e na segregação para minimizar resíduos perigosos e passivos ambientais.

A Empresa mantém contratos com Empresas licenciadas para transporte e destinação final. Em conformidade com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, a NUCLEP possui um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e busca melhoria contínua. Em 2023, os custos com resíduos caíram 45%, e em 2024 houve redução de 3,77%. De janeiro a novembro de 2024, observou-se uma tendência de redução de 38% na geração de resíduos.

Dados foram compilados até novembro de 2024, tendo em vista que dependemos do aceite, por parte dos receptores, no site do Instituto Estadual do Ambiente (INEA) e as pesagens podem sofrer alterações.

Com relação aos resíduos perigosos gerados no ano de 2024, eles representaram 21% do total gerado.



Dados de jan a dez/2024

#### GERAÇÃO DE RESÍDUOS PERIGOSOS



#### REDUÇÃO DE RESÍDUOS ÓRGÂNICOS



#### DESTINAÇÃO DOS RESÍDUOS (T) 2024



Figura 10 – Indicadores de resíduos.

#### BIODIVERSIDADE



A dimensão espacial da NUCLEP faz com que interaja constantemente com áreas protegidas e sensíveis, reconhecendo os riscos associados à crescente pressão de biodiversidade e serviços ecossistêmico e aumentando a necessidade de prevenção e proteção da biodiversidade local.



A área foi recuperada com indivíduos distribuídos em 93 (noveenta e três) espécies diferentes e em 33 (trinta e três) famílias botânicas. Vale destacar que 94 (noveenta e quatro) indivíduos plantados são de espécies ameaçadas e 12 vulneráveis. Todas as espécies são laqueadas e georreferenciadas.

Para implantação dessa área, envolvemos nossos funcionários e parceiros, de forma a conscientizá-los da importância da manutenção de um ambiente ecologicamente equilibrado. Durante a Semana do Meio Ambiente foi plantada uma muda de Ipê Verde no bosque ecológico com a participação da Diretoria Executiva.

### 13.5. Educação Ambiental

#### EDUCAÇÃO AMBIENTAL



A NUCLEP, comprometida com a sustentabilidade, desenvolve projetos de educação ambiental para promover a preservação e o desenvolvimento de uma sociedade mais equilibrada. Dentre os projetos, destacamos:

- Projeto Seu Óleo Usado Vira Sabão
- Projeto Pilhinha Legal
- Projeto Amigos do Guandu (Comitê Guandu – AGEVAP)
- Campanha Fiscal Das Queimadas
- Campanha de Uso Consciente da Água
- Campanha do Dia da Árvore
- Campanha de Combate à Alimentação de Animais na Empresa para Evitar Proliferação de Pragas e Vetores e Adoecimento de Animais Domésticos e Silvestres
- Campanha de Uso de Copos Duráveis no Restaurante
- 15º Encontro de Educação Ambiental
- Eventos de sustentabilidade em que a NUCLEP participou ao longo de 2024:
  - Participações no G20
  - Diálogo G20: transições energéticas
  - I Conferência Estadual de Educação Ambiental (G20)
  - A NUCLEP esteve presente no 1º Fórum ExpoClima da Baixada Fluminense 2024 (G20)
  - Evento Mulheres na Química: Lideranças em ESG
  - Treinamento para as Lideranças das Cooperativas de Catadores de Materiais Recicláveis do Rio De Janeiro
  - Programa de Mentoria em Educação Ambiental aos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Rio De Janeiro
  - Nuclear Legacy

### 13.6. Indicadores de energia

#### REDUÇÃO DE CONSUMO



#### AUMENTO DE CONSUMO



#### AUMENTO DO CUSTO



Figura 9 – Indicadores de energia.







NUCLEARES EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.516.582/0001-78

MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

**2.4 - Reelaboração das Demonstrações Contábeis de 31 de Dezembro de 2023**

De forma a refletir corretamente a situação econômica das operações efetuadas à luz dos padrões contábeis, em conformidade ao regime de competência e com o objetivo de permitir a avaliação da situação econômica financeira e resultar em informações mais confáveis representando de forma fidedigna as operações, a Companhia ajustou, após a sua publicação as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, sendo assim, foram reelaboradas para fins de comparabilidade.

Os efeitos das reclassificações e ajustes efetuados decorrem de retificação de erros, em conformidade com o pronunciamento nº 23 emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

Os efeitos das retificações resultaram em um ajuste de R\$183.086 mil na conta de prejuízos acumulados, conforme demonstrado abaixo:

**AJUSTES EFETUADOS**

<b>Saldo de Prejuízos Acumulados</b>	- (164.834)
Balanço Exercícios INB (probabilidade de perda remota)	33.017
Ajustes de Exercícios Anteriores	43.591
Ajustes no Resultado do exercício	106.478
<b>TOTAL</b>	<b>183.086</b>
<b>Saldo Ajustado</b>	<b>- 18.252</b>

**2.1.1 - Subvenções**

Com a obrigatoriedade de adoção das normas contábeis, que passou pelo processo de convergência, após estudo e análise dos critérios adotados, a Companhia ajustou, em 2011, as demonstrações finais, efetuando a mudança de regime contábil, com consequentes reclassificações e ajustes, entre os exercícios de 2011 e 2012. No final de 2008, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis, norma que trata dos recursos recebidos pelo Tesouro Nacional. Já em 2023 o CPC-07 passou a ser adotado de forma parcial, com base em um novo estudo técnico. Considerando a existência de dois parceiros, um favorável a adoção do CPC 07 e outro não favorável para a dívida com o Nucleo, a Nuclep, considerou a adoção da norma de Pronunciamentos Contábeis - FPECAF1, o fim da opinião sobre o critério e a adotação para o registro das subvenções.

Com base no estudo técnico da FPECAF1, renomada fundação vinculada à Universidade de São Paulo - USP, a Companhia ajustou por retificação de erros, as demonstrações financeiras de 2023, voltando a adotar na sua totalidade o CPC 07 - Subvenções e Assistência Governamental, em conformidade com as determinações do Conselho Federal de Contabilidade, que deixaram ser seguidas para os exercícios de 2022 e 2023, na qual determinou a adoção da norma de Pronunciamentos Contábeis - FPECAF1.

A seguir detalhamos as contas referentes as subvenções que foram ajustadas:

- Obrigações com o Nucleo - Referem-se à dívida com o Nucleo, Instituto de Seguridade Social, entidade fechada de previdência complementar, do qual a Nuclep é uma das patrocinadoras e se referem a:
- (i) Termo de Transação - Dívida consolidada e homologada em julho, em 2007, no qual foram estabelecidas novas condições para pagamento das obrigações, cujas parcelas são pagas através de recursos do Tesouro Nacional, iniciadas em novembro de 2009. Dessa forma voltaram a ser registradas no ativo (circulante e não circulante) o saldo das obrigações que refletem o resultado acumulado. As receitas e despesas serão reconhecidas no mesmo momento, em atendimento ao regime de competência.

**EXERCÍCIO FINANCEIRO** Dezembro 2023 Dezembro 2024

Dívida	247.149	249.905
Atualização	23.410	24.550
Pagamento	(23.654)	(24.554)
<b>DIVIDA ATUALIZADA</b>	<b>246.905</b>	<b>249.901</b>

(ii) Plano de Equacionamento de Déficit – PED-2021 – Em 2021, o Nucleo apurou um resultado negativo, cujo equacionamento foi aprovado na 164ª Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 12 de dezembro de 2021, para pagar suas contribuições ao Fundo de Participação dos Inativos, entre os meses de 2024 e 2026, quando a arroba ficará em outubro de 2047. Em atenção ao regime de competência o registro foi efetuado em 2022, quando da aprovação do PED-2021 pelo Conselho de Administração da Nuclep. Estão registradas tanto no ativo quanto no passivo, assim quando do pagamento das parcelas estas serão registradas nas receitas e despesas.

**EXERCÍCIO FINANCEIRO** Dezembro 2022 Dezembro 2023 Dezembro 2024

PED 2021	33.441	33.441	34.962
Acréscimo	-	2.769	2.920
Pagamento	(2.769)	(2.920)	(3.078)
<b>DIVIDA ATUALIZADA</b>	<b>33.441</b>	<b>34.962</b>	<b>36.282</b>

b) Subvenções aquisição de imobilizado - Os recursos recebidos do Tesouro Nacional aplicados em aquisições de ativos para a manutenção das atividades, foram reclassificados, em 2022, como adiantamento para futuro aumento de capital. Tendo em vista a natureza das aquisições, como também até o ano de 2020 a açãoista da Nuclep era a Companhia, portanto, voltaram a ser tratados como Subvenção do Tesouro para Investimentos, em atendimento ao CPC 07 Subvenção e Assistência Governamental, conta redutora do ativo não circulante (imobilizado e intangível). As receitas são reconhecidas na mesma proporção da depreciação.

**EXERCÍCIO** Dezembro 2022 Dezembro 2023 Dezembro 2024

PED 2021	33.441	33.441	34.962
Aditivo	-	2.769	2.920
Pagamento	(2.769)	(2.920)	(3.078)
<b>DIVIDA ATUALIZADA</b>	<b>33.441</b>	<b>34.962</b>	<b>36.282</b>

c) Subvenções aquisição de imobilizado - Os recursos recebidos do Tesouro Nacional aplicados em aquisições de ativos para a manutenção das atividades, foram reclassificados, em 2022, como adiantamento para futuro aumento de capital. Tendo em vista a natureza das aquisições, como também até o ano de 2020 a açãoista da Nuclep era a Companhia, portanto, voltaram a ser tratados como Subvenção do Tesouro para Investimentos, em atendimento ao CPC 07 Subvenção e Assistência Governamental, conta redutora do ativo não circulante (imobilizado e intangível). As receitas são reconhecidas na mesma proporção da depreciação.

**PROVISÓRIAS** 2023 2024

	ATIVO	ACUMULADOS	D.R.E. 2023
Perdas Prováveis - ajustes de exercícios anteriores	43.591	(43.591)	
Perdas Prováveis - 2023	17.929	-	
Perdas Prováveis - 2024	(9.272)	-	
<b>TOTAL</b>	<b>(43.591)</b>	<b>(9.272)</b>	<b></b>

**2.1.2 - IPTU e Subvenção a Realizar**

No decorrer do exercício de 2023, foram detectados erros devido ao não reconhecimento de despesas, reconhecimento de despesa a maior, e reconhecimento de recelta de subvenção sem as despesas/custos correspondentes, relativas ao exercício de 2023, fato esse que tornaram necessárias as retificações no montante total de R\$ 49.720 mil.

**PROVISÓRIAS** 2023

IPTU	340
Subvenções a Realizar	49.380

**2.1.3 - Imobilizado**

Foram baixados os itens de imobilizado incorporados, no montante de R\$14.427 mil, tendo em vista que requerem análises da área contábil e auditoria interna, como também não foram avaliados pela auditoria externa.

**2.1.4 - Empreitises INB**

Em 2023, as Industrias Nucleares do Brasil – INB ajuizou uma ação de cobrança em face da Nuclep, decorrente de suposto impedimento do Conselho de Administração de Mv 3/92/29 firmado em 08 de dezembro de 1992, a ação demanda perante a 32ª Vara Federal, Rio de Janeiro. Tendo em vista a alteração de entendimento da Companhia, esta integra os processos sob análise da Consultoria Jurídica. Neste sentido o processo terá o mesmo tratamento descrito no item 2.1.1 (c). Da análise, a Consultoria Jurídica da Companhia entende que a demanda se encontra prescrita passando a classificação para risco remoto.

Os saldos das contas afetadas pela reelaboração, publicadas e ajustadas, em 31 de dezembro de 2023 estão detalhados a seguir:

**BALANÇO PATRIMONIAL** Publicado Ajustes Ajustado

Ativo		
Contas a receber - circulante	32.901	2.134
Contas a receber - não circulante	24.902	272.628
Imobilizado	295.440	(14.427)
(-) Subvenções para investimentos	-	(28.631)
<b>Passivo</b>		
Obrigações tributárias	10.378	340
Previdência privada - circulante	26.098	1.070
Previdência privada - não circulante	220.807	33.892
Subvenção a realizar - circulante	6.443	49.380
Patrimônio Líquido		
Adiantamento para futuro aumento de capital	32.825	(32.825)
Ajuste de Avaliação patrimonial	174.291	(14.427)
(-) Lucros/Prejuízos acumulados	(164.834)	183.086
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b> <span style="float: right;">Publicado Ajustes Ajustado</span>		
Receta bruta de vendas	44.034	30
Recurso orçamentário do tesouro	353.592	(44.296)
Previdência Privada	(35.568)	(5.239)
Provisões	(3.240)	(6.031)
Reverses Nucleos	(3.265)	195.371
Despesas tributárias	(3.196)	(3.536)
Outras despesas	(3.017)	(3.017)

Adicionalmente, as demonstrações das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, bem como as notas: 5 (contas a receber), 6 (estoque), 23 (provisões), 28 (resultado financeiro), 32 (prejuízos fiscais) e bases negativas de contribuição social), foram reelaboradas para demonstrar os saldos contábeis e divulgação ajustada após as correções mencionadas.

**2.2 - Demonstração do Valor Adicionado - DVA**

A companhia elaborou a DVA nos termos da Deliberação CVM nº 557/08 e do Pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, a qual é apresentada como parte integrante das demonstrações financeiras.

**2.3 - Base de Conversão de Moeda**

A moeda funcional e a moeda de apresentação da companhia é o Real (R\$). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de R\$.

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional com base nas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são mensurados. Variações positivas e negativas cambiais decorrentes da liquidação dessas operações e da conversão pelas taxas de câmbio no final do exercício, oriundas de ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidas na demonstração do resultado.

**3. PRINCIPAIS PRATICAS CONTÁBEIS ADOTADAS**

Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação das demonstrações financeiras, as práticas contábeis apresentadas nas respectivas notas explicativas, que tratam das temas de suas aplicações.

**4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Corresponde à Conta Única controlada no Tesouro Nacional, à qual a empresa está vinculada como usuária do SIIFI (Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal), onde são movimentados tanto recursos próprios e quanto os recursos provenientes do Tesouro Nacional, a título de subvenções.

**LIMITE DE SAQUE COM VINCULACAO DE PAGAMENTO** Dezembro 2023 Dezembro 2024

Pessoal	19.266	16.544
Custeio/Investimento - Fonte Tesouro Nacional	49	34
Custeio - Fonte Própria	26.010	18.024
Total	49.295	34.838

Do limite de saque disponível, 39% (trinta e nove por cento) desse recurso estão conciliados com pagamentos a serem realizados no próximo trimestre. Os demais 61% (sessenta e um por cento) estão vinculados da seguinte forma:

a. Fonte Própria e Custeio Tesouro Nacional: referente aos pagamentos futuros de custeios e investimentos;

b. Pessoal: vinculados a pagamentos de Salários, Previdência, Sentenças e outros.

**5. CONTAS A RECEBER**

As contas a receber tem a seguinte composição:

	CONTAS A RECEBER	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Produutos	12.162	10.617	
Subvenções a receber	343	3.790	
Total	12.505	10.607	

a) Produtos e Serviços - correspondem aos valores a receber de clientes, pela venda de produtos e serviços.

b) Subvenções a receber - correspondem os valores a receber do tesouro nacional, à título de subvenções para pagamento das dívidas com o Nucleo.

**6. ESTOQUES**

Os estoques compreendem os produtos em processo, matéria prima, as importações em andamento, os itens de consumo e de reposição, os estoques de fábrica e fórum, entre outros, que são utilizados para a fabricação de bens destinados à venda.

Os estoques possuem regime especial de industrialização das estacas torpedos para a exploração de petróleo e gás natural e de outros hidrocarbonetos fluidos (Repetro-Industriação) - REPETRO, e é avaliado pelo método de Primeiro que entra, primeiro que sai - PEPS, em conformidade com o Instrução Normativa da Receita Federal nº 190/2012.

**ESTOQUE** Dezembro 2024 Dezembro 2023

Produtos em Processo - Circulante	62.131	57.063
Materia Prima	57.808	26.030
Almoxardil	8.650	7.991
Produção em Andamento	4.405	3.702
Adiantamentos a Fornecedores	14.723	27.904
Total	147.728	122.600

O inventário físico dos estoques foi realizado pela empresa Masterdec Service Consultoria Patrimônias Ltda., contratada pela Nuclep.

**7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR/COMPENSAR**

São impostos compostos sobre Produtos Industrializados (PI), Imposto de Renda (IR), Contribuição para o Desenvolvimento da Seguridade Social (COFINS) e Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), decorrentes das aquisições de matéria prima e outros insumos, como energia elétrica, depreciação, entre outros, utilizados na produção conforme legislação vigente, corrigidos monetariamente pela taxa Selic (Sistema Especial de Liquidação e Custódia) e passíveis de compensação após o encerramento do ano calendário.

**IMPOSTOS** Dezembro 2024 Dezembro 2023

Imposto de Renda e C.S.L.L	2.723	2.065





<tbl\_r cells="3" ix="5" maxcspan="1" maxr



**14. INTANGÍVEL**

Corresponde à utilização dos seguintes softwares: 1. Enterprise Resource Planning – ERP, que continua executando melhorias pontuais em fase de implantação pela empresa Benner; 2. Demais: Licença de Microsoft SQL Server Enterprise 2019 por 10 anos, em substituição da versão 2008, software necessário e obrigatório para o software "Steel projects" de gestão dos projetos das torres de transmissão; Licença do software CommVault por 3 anos para suporte e manutenção do software de backup de dados dos servidores da NUCLEP; e Licença do software CAM para estampagem de chapas por 5 anos (Lantek Expert).

**Intangível**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Sistema de Governação Corporativo – ERP - BENNER	1.342	1.342
Outros Ativos Intangíveis	308	308
Amortização Acumulada dos Ativos Intangíveis	(191)	(148)
Total	1.459	1.502

**15. SUBVENÇÕES PARA INVESTIMENTOS**

São os recursos oriundos do Tesouro Nacional relacionados aos ativos que foram adquiridos pela Companhia a partir do exercício de 2008, e estão sendo reconhecidos como receita ao longo do período da vida útil do bem na mesma proporção de sua depreciação, de acordo com o pronunciamento contábil emitido pelo CPC nº 07. Os saldos estão apresentados a seguir:

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Subvenções para investimentos	28.631	32.825
Aquisições	2.795	890
Depreciação	(4.568)	(5.084)
<b>Subvenções para aquisição de imobilizado</b>	<b>26.860</b>	<b>28.631</b>

**16. FORNECEDORES**

O salto é constituído por obrigações com empresas que fornecem materiais para o estoque de sincronizadores, materiais para consumo imediato e serviços como médico, transporte, alimentação, dentre outros. O aumento na conta fornecedores é decorrente da contenção de limite de pagamento, tanto de fôntes tesouraria de fonte própria, imposta pela Secretaria do Tesouro Nacional aos entes administrativos integrantes do Orçamento Geral da União, dentro de quais se situa a NUCLEP.

**Fornecedores**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
No Exterior	23.643	2.422
Total	23.643	2.422

É importante mencionar que o saldo de fornecedores apresentado na posição de dezembro de 2023, foi motivado pelo recebimento na última quinzena do ano de 2023 do robusto suplementação de recurso que possibilitou o pagamento de praticamente todos os fornecedores que estavam com débitos de e de conta de fornecedores.

Em 2024, perdeu no exercício de 2024, a maioria da Economia, meio da Secretaria de Finanças e Contabilidade (SOF) e da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), realizaram severos ajustes tanto no Limite de Movimentação e Empenho (LME) com cancelamento de R\$ 16,5 milhões, em 11/03/2024 por meio da portaria SOF nº 63/2024, correspondente a uma redução de 18,40% dos recursos aprovado na Lei Orçamentária Anual (LOA) como também indicação do Programa (LP) a partir da STN limitando a alocação de recursos financeiros a Empresa. O Concurso mencionado no LME e restrição de LP motivaram a posição apresentada em dezembro de 2024.

**17. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS**

São obrigações com salários e as provisões de férias apuradas individualmente até a data do encerramento do período p/á de recursos humanos.

**Salários e Consignações e Encargos a Pagar**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Salários e Consignações a Pagar	14.550	14.950
FGTS e Salários e Consignações	1.563	1.200
INSS e Salários e Consignações	1.200	1.200
<b>Subtotal</b>	<b>28.842</b>	<b>14.954</b>

**Férias e Encargos sobre Férias a Pagar**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Férias a Pagar	28.427	32.953
FGTS e Férias	3.084	1.901
INSS e Férias	412	417
<b>Subtotal</b>	<b>35.624</b>	<b>39.622</b>
<b>Total</b>	<b>64.466</b>	<b>54.581</b>

**18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

São tributos que incidem sobre prestações de serviços e sobre as receitas com vendas entre outros, conforme contrato de comercialização e com recolhimento no prazo do vencimento.

**Tributos ou Entes**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Tributos Federais	18.454	10.378
Tributos Estaduais	3.098	3.098
Tributos Municipais	3.504	340
<b>Total</b>	<b>22.360</b>	<b>10.718</b>

As Obrigações Tributárias são constantemente compensadas à medida que surjam os créditos a recuperar, conforme consta nota explicativa nº 7, e devidamente acompanhadas nas obrigações acessórias.

O saldo dos tributos estaduais referem-se aos valores a pagar do DIFAL (diferencial de alíquota do ICMS) cuja obrigação é quitada no vencimento sempre no dia 10 do mês seguinte ao da competência.

**19. OBRIGAÇÕES COM CLIENTES**

Compreende os valores recebidos por conta de eventos contratuais de fabricação e a receita é reconhecida na medida em que os eventos físicos de cada contrato são proporcionalmente concluídos.

**Obrigações com Clientes**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Centro Tecnológico da Indústria em SP – CTIMSP	104	598
Centro de Inovação e Tecnológico de Manaus – CEITMSP	1.407	1.407
Eletronás Termocentral S/A - Eletronuc	32.398	18.302
EKT9 Serviços de Transmissão de Energia Elétrica SPE	6.966	-
Amazônia Azul Tecnologia de Defesa S.A. - Amazul	2.351	6.013
Empresa Brasileira de Sôlo Elétrica S.A. - EBSE	1.761	1.760
Italval Construções Navais S/A	272	-
<b>Total</b>	<b>45.745</b>	<b>26.673</b>

**20. OUTRAS OBRIGAÇÕES**

Correspondem às consignações efetuadas na folha de pagamento dos empregados, inerentes à coparticipação de benefícios concedidos pela empresa para serem repassados a diversos credores.

**Outras Obrigações**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Pensão Alimentícia	291	110
Prêmio Previdenciário e Assistência e Seguro	15	-
Representantes de Classes	1.176	968
Consignações a Pagar	1.492	1.344
Depósitos Retidos	737	1.510
<b>Total</b>	<b>3.711</b>	<b>3.954</b>

**21. RECEITA DE SUBVENÇÃO A REALIZAR**

São recursos financeiros recebidos do Tesouro Nacional, em forma de subvenção para cobrir custos/despesas que ainda não incorrem. De acordo com a deliberação CVM nº 96/22 e CPC 07, e considerando que a receita de subvenção deve ser confrontada com as despesas que se pretende compensar, a NUCLEP reclassificou para receita de subvenção a realizar, os valores que ainda não estão aptos para o confronto com respectivos custos que devem ser deduzidos da receita de subvenção quando o não circulante foi destinada a custear os contratos de construção de longo prazo que estão em andamento.

**Receita de Subvenção a Realizar**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
<b>Não Circulante</b>	<b>28.355</b>	<b>4.798</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.560</b>	<b>1.761</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.342</b>	<b>1.342</b>
<b>Total</b>	<b>55.530</b>	<b>51.025</b>
<b>Total</b>	<b>55.530</b>	<b>52.623</b>

**22. PREVIDÊNCIA PRIVADA - NUCLEOS**

**a) Termo de Transação**

Refere-se ao contrato de divida celebrado entre a Nuclep e o Nucleos, por meio do termo de transação firmado em novembro de 2007 e homologado em julho, cujo objeto é a composição da divida previdenciária e assistencial.

Pelos termos do acordo, a divida foi dividida em 360 parcelas mensais e sucessivas (Tabela "Price"), com início em dezembro de 2007, e anualmente atualizada pela variação do INPC, acrescida de juros de 6% a.a. e são pagas com recursos próprios.

Foi acordado que a Nuclep administraria na 164ª RCA, em 12/12/2022, o Plano de Equacionamento do Déficit da Nucleos, que seria pago em 286 meses, considerando 13 parcelas anuais, cujos pagamentos iniciaram em janeiro de 2024 e irão findar em outubro de 2047.

**Previdência Privada - Nucleos**

	Dezembro 2024	Total	Dezembro 2023	Total
<b>Não Circulante</b>	<b>22.855</b>	<b>22.855</b>	<b>14.447</b>	<b>14.447</b>
<b>Circulante</b>	<b>22.835</b>	<b>22.835</b>	<b>17.923</b>	<b>17.923</b>

**23.1 - Processos Provisionados**

A Companhia constitui provisões nos processos judiciais de natureza trabalhista, civil, tributária e ambiental devidamente documentadas, com montante suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis e para as quais uma estimativa confável possa ser realizada. As principais ações referem-se a:

Dentre as ações de reclamações trabalhistas, constam o processo movido pelo Sindicato dos Engenheiros no Estado do Rio de Janeiro - SENGE, segundo informações do jurídico o processo encontra-se em fase de análise pelo Perito Judicial.

**Processos**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Processos trabalhistas	19.932	3.483
Processos civis	2.903	14.447
<b>Total</b>	<b>22.835</b>	<b>17.923</b>

**23.2 - Passivos Contingentes**

Os passivos contingentes não são reconhecidos contabilmente e estão assim representados:

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Passivos Contingentes	2.885	4.793
Apêndices Civis	2.855	7.893
Apêndices Trabalhistas	45.120	50.357

**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**Patrimônio Líquido**

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Capital Social	1.114	63.114
Reserva de Reavaliação	18.540	976
Reserva Legal	1.405	15.738
Reserva de Reavaliação Patrimonial	159.864	158.963
Lucros (Prejuízos) Acumulados	256.999	256.968

**24.1 - Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado, é de R\$ 63.114 mil (sessenta e três milhõezinhos, cento e quatorze mil reais) dividido em ações ordinárias com direitos, no valor de R\$ 1,00 mil (real) cada uma.

a) Na 4ª Assembleia Geral Ordinária, foi autorizado o acréscimo de Capital Social com os recursos

correspondentes na razão de AFAC no Patrimônio Líquido, de forma a atender o disposto no art. 2º do Decreto nº

2.673/1998, referente às aquisições de ativo imobilizado relativas ao exercício de 2022, para a manutenção das

atividades fabris. Apesar de terem sido consideradas como aumento de capital, as aquisições não correspondem à investimentos que resultem em aumento da capacidade operacional e produtiva da Companhia. Ainda não foi efetuada a alteração do Estatuto Social. A seguir demonstramos a composição e as suas respectivas depreciações:

Composição	Aquisição	Depreciação	Depreciação	Depreciação	Valor Líquido
Reservas	469	(19)	(23)	(23)	405
Tecnologia da Informação e Comunicação	483	(48)	(97)	(97)	244
Máquinas e Equipamentos Industriais	495	(13)	(30)	(30)	422
Demais Equipamentos	394	(16)	(26)	(26)	326
Móveis e Utensílios	68	(3)	(7)	(7)	51
<b>Total</b>	<b>1.904</b>	<b>(93)</b>	<b>(183)</b>	<b>(183)</b>	<b>1.445</b>

**24.2 - Reserva de Reavaliação**

A empresa efetuou a reavaliação dos ativos operacionais da Companhia no ano 2000 e optou em manter seus saldos em sua efetiva realização.

Em 2024 e 2023 a baixa e a baixa (realização) da Reserva de Reavaliação estão representados conforme quadro abaixo:

	Dezembro 2024	Dezembro 2023
Instalações e Edifícios	14.505	15.736
Realização	1.231	1.231

**24.3 - Ajuste de Avaliação Patrimonial**

Após o registro do terreno nas demonstrações financeiras da Companhia, no valor de R\$ 159.660 mil, com base no laudo de avaliação da SOFI nº 07, a Companhia reavaliou seu patrimônio contábil, melhorando a situação patrimonial e gerando um resultado econômico positivo, já mencionado no acôrdão 805/2001 do TCU.

Que inclusive menciona os efeitos negativos para a NUCLEP, que possuem informações deficientes em termos de relevância para ter um at



NUCLEBRS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.515.882/0001-78

MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA



GOVERNO FEDERAL

**29. BENEFÍCIO PÓS EMPREGO**

O NUCLEOS – Instituto de Seguridade Social (“Nucleos”, “Instituto” ou “Entidade”) é uma entidade fechada de previdência complementar, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira por prazo indeterminado, criada em 1979, com sede na cidade do Rio de Janeiro e com funcionamento autorizado por meio da Portaria nº 1.514, de 02 de março de 1979, do antigo Ministério da Previdência e Assistência Social (MPAS), que aprovou seu estatuto e uma entidade regida pelas Leis Complementares nº 108 e 109, ambas de 29/05/2001 (L.O 109/2001 e L.C 109/2001).

A Entidade tem por objetivo instituir e administrar planos de benefícios de caráter previdenciário, complementares aos da Previdência Social, acessíveis aos empregados e respectivos beneficiários vinculados aos seus patrocinadores. (i) Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP; (ii) Eletronuclear S.A.; (iii) Indústrias Nucleares do Brasil S.A. - INB, entre outros, como aditivo ao Plano de Benefícios.

As fortes diferenças nos planos de benefícios são as contribuições dos participantes ativos e assistidos e das patrocinadoras. As referidas contribuições são destinadas à formação das provisões, reservas e fundos necessários à garantia do pagamento dos benefícios contratados e da manutenção da estrutura administrativa da Entidade.

Os recursos são aplicados de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e normas expedidas pelo CNPC e Previc.

**29.1 - Planos de Benefícios**

A NUCLEP possui os seguintes planos de benefícios oferecidos aos seus empregados:

**29.1.1 - Planos Básico de Benefícios - PBB ("Plano BD-PBB" ou "PBB")**

O PBB é um plano de benefícios de caráter previdenciário, estruturado na modalidade Benefício Definido (BD), com solidariedade dos compromissos entre os patrocinadores, nos termos do Convênio de Adesão.

O regulamento para o PBB é o Plano de Benefícios da Nuclep, publicado no Diário Oficial da União de 29 de outubro de 2021. Desde 29 de outubro de 2021, o PBB entra em vigor com a ingresso de novos participantes.

Os seguintes benefícios são oferecidos aos seus participantes e beneficiários a título de suplementação (benefício complementar a da Previdência Social), na forma do Regulamento: (i) aposentadoria por tempo de contribuição; (ii) aposentadoria por tempo de contribuição antecipada; (iii) aposentadoria especial; (iv) aposentadoria especial (aumentada); (v) auxílio-reclusão (vivendo por monte); e (vi) auxílio-doença.

Quocorando a cassação do vínculo empregatício com a patrocinadora, o participante poderá optar pelos Institutos (autopatrocínio); (iii) benefício proporcional diferido - BPD; e (iv) portabilidade.

A quantidade de participantes do PBB está demonstrada no quadro a seguir:

Participantes	NUCLEOS	NUCLEP
Ativos	31.12.2024	31.12.2023
Aposentados	2.636	538
Pensionistas	1.607	391
Total	4.235	929
Todas as patrocinadoras do plano PBB	4.620	1.003

\* Todas as patrocinadoras do plano PBB

**29.1.2 - Plano CD-NUCLEP ("CD-NUCLEP")**

O Plano CD-NUCLEP é um plano de benefícios de caráter previdenciário, estruturado na modalidade Contribuição Definida (CD).

O Regulamento do Plano em vigor foi aprovado pela Previc pela Portaria nº 96, de 11 de fevereiro de 2021, publicada no Diário Oficial da União de 23 de fevereiro de 2021.

Os benefícios oferecidos aos participantes e beneficiários do Plano são: (i) aposentadoria normal; (ii) aposentadoria por invalidez; (iii) pensão por morte. A concessão desses benefícios dependerá do preenchimento de requisitos de permanência no plano e condições estabelecidas no Regulamento, que também fixa regras para a opção pelos Institutos oferecidos previamente na legislação, em caso de cessação do vínculo com a patrocinadora.

O Plano conta com 33 participantes ativos em 31 de dezembro de 2024 e 24 participantes em 2023.

**29.2 - Avaliação Atuarial do Plano Básico de Benefícios - PBB-BD**

Em conformidade com o estabelecido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC 33 – Benefícios a Empregados, alinhado ao tratamento previsto pelo International Accounting Standards - IAS 19 (International Accounting Standards Board-IASB) e pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM - Deliberação CVM nº 695/2012, a Nuclep procedeu à avaliação atuarial das obrigações decorrentes do programa de benefícios pós-empregos, incluindo o Plano de Benefícios - PBB-BD, através da empresa Assistants Consultants Ltda. - Registro CIBA nº 068, cujos resultados são abaixo expositos.

A avaliação independente utilizou o método do crédito unitário projetado e considera o custo do benefício acumulado e o custo futuro esperado com base nas projeções atuariais e nas premissas financeiras adotadas, ou seja, o benefício total projetado é alocado proporcionalmente ao tempo de serviço do participante até o momento da data de corte.

Em 31 de dezembro de 2024, a avaliação independente apurou os seguintes resultados:

Plano de Benefício Definido - BD	Dezembro 2024	Dezembro 2023
<b>DADOS POPULACIONAIS</b>		
<b>1. Participantes Ativos</b>		
1.1. Número de empregados vinculados ao plano		
1.2. Idade média (anos)		
1.3. Tempo médio de empresa		
1.4. Tempo médio de aposentadoria (anos)		
1.5. Salário médio (R\$)		
<b>2. Aposentados</b>		
2.1. Total de aposentados		
2.2. Idade Média (anos)		
2.3. Suplementação líquida média (R\$)		
<b>3. Pensionistas</b>		
3.1. Total de pensionistas		
3.2. Idade Média (anos)		
3.3. Benefício Médio em (R\$)		
<b>População total</b>		
<b>Movimentação das Obrigações e Ativos Financeiros</b>		
<b>Obrigações no final do exercício</b>		
1. Total de Obrigações no final do exercício		
Custo do serviço corrente		
Juros líquidos sobre a avaliação atuarial		
(Ganhos)/Perdas do exercício		
Balanço Pessoal e Planilhas		
<b>Obrigações no final do exercício</b>		
Valor Justo das Ativas no Início do Exercício		
Rentalidade líquida esperada sobre os ativos financeiros		
Contribuições patronais extraordinárias		
Contribuições normais dos participantes ativos e auto patrocinados		
(+) Balanço Pessoal e Planilhas		
Ganhos/(Perdas) nos ativos financeiros		
<b>Ativos financeiros no final do exercício</b>		
Superávit Apurado		
(-) Utilização do Asset Ceiling - Regra IAS3		
Contrato de dívida já contabilizado (em milhares de reais)		
<b>Passivo a ser Reconhecido no Exercício</b>		
Através do estudo a Assistants concluiu que não há passivo a ser reconhecido, uma vez que o contrato de confissão de dívida e o Plano de Equacionamento - PED-2021, encontram-se reconhecidos pela Patrocinadora Nuclep.		
<b>30. COBERTURA DE SEGUROS</b>		
A Companhia mantém uma política de seguros considerada suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas que possam resultar em prejuízos ao patrimônio da NUCLEP. As coberturas estão assim distribuídas:		
<b>Seguro</b>		
Seguro de bens patrimoniais		
Responsabilidade civil diretores e conselheiros		
Seguro de riscos de trabalho		
Responsabilidade geral		
Seguro incêndio - escritório Rio		
Riscos nomeados - patrimônios terminal portuário		
Seguro de vida em grupo		
<b>Risco Coberto</b>		
<b>Cobertura R\$</b>		
Incêndio, ralo, explosão, implosão e outros		
177.168.659,00		
Responsabilidade civil diretores e conselheiros		
10.000.000,00		
Seguro de riscos de trabalho		
100% das despesas		
Operações industriais / empregador		
2.000.000,00		
Incêndio, ralo, explosão, implosão e outros		
1.540.000,00		
Riscos nomeados - escritório Rio		
Incêndio, implosão, entre outros e quebra de máquinas		
13.100.000,00		
Diretores, funcionários, estagiários e aprendizes		
835		
[Sendo 122 o somatório desses dois últimos]		
<b>31. ATIVOS CONTINGENTES</b>		
Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto se a administração possuir total controle da situação ou tiver uma garantia legal ou judicial de decisões judiciais favoráveis sobre as quais não couber mais negociação, ou quando com praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível.		
Os ativos contingentes baseiam-se nos relatórios emitidos por consultores jurídicos da empresa e nas normas contábeis emitidas CPC nº 25, em conjunto com o CFC e a CVM (Deliberação CVM nº 7/2022).		
Em 2024, constam 116 processos em ações civis e trabalhistas:		
<b>Ativos Contingentes</b>		
<b>Dezembro 2024</b>		
Processos Civis		
458.907		
Processos Trabalhistas		
459.142		
Total		
460.378		
(1) Do montante de R\$ 458.907 mil dos processos civis, o valor mais expressivo de R\$388.343 mil, corresponde ao contrato de arrendamento do Terminal Marítimo e parte das instalações de sua propriedade com a empresa TMC - Terminal Multimodal de Coroa Grande SPE S/A, estabelecido, em 16 de dezembro de 1997, através do contrato C-291/AB-001, para administração, exploração e operação do terminal portuário. Durante a evolução do contrato, alguns investimentos que estavam previstos não foram realizados e a TMC deixou de honrar parte dos compromissos financeiros contratuais.		
<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b>		
Aos Administradores da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP		
CNPJ Nº 42.515.882/0001-78		
Itaguaí (RJ)		
<b>OPINIÃO</b>		
Examinamos as demonstrações contábeis da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.		
Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.		
<b>BASE PARA OPINIÃO</b>		
Nossa opinião é conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades de auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.		
Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.		
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E O RELATÓRIO DO AUDITOR</b>		
A administração da companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos quaisquer opiniões conclusivas de auditoria sobre esse relatório.		
O exame da auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de levar o Relatório da Administração e o de fornecer o comprovante de sua validade, se for relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis e com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparente estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato.		
<b>PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA</b>		
Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto da auditoria das demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Determinamos que os assuntos descritos abaixo são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório.		
• O terreno onde se encontram as instalações da NUCLEP está registrado tanto na contabilidade da NUCLEP, quanto na INB, criando uma duplicação de registros em ambas as Demonstrações Financeiras. Existe um documento sob o nº 371/2021, o qual contempla a regularização do processo que visa a regularização do bem imóvel, que envolve a transferência de posse da Nuclep para a INB. Ainda assim, existem outras instâncias que devem ser resolvidas, como a regularização do bem imóvel, que envolve a transferência de posse da Nuclep para a INB.		
• Vale ressaltar que conforme consta em Nota Explicativa nº 13, entre 24 de novembro e 03 de dezembro de 2021, foram realizados trabalhos de campo para o levantamento topográfico do parque industrial da NUCLEP e este processo encontra-se (até o presente momento), sob análise do cartório do município de Itaguaí RJ.		
<b>Documentos assinados digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil</b>		
A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link <a href="https://diariocomercial.com.br/publicidade-legal/">https://diariocomercial.com.br/publicidade-legal/</a>		



NUCLEBRS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A.

CNPJ Nº 42.516.582/0001-78

Em 09/01/2024, o Presidente do Conselho Fiscal da NUCLEP, por meio de ofício, solicitou ao Ministério de Minas e Energia, informações acerca da regularização do terreno acúmulado em funções das manifestações emanadas pela PGFN.

• Conforme mencionado em Nota Expositiva 2.1, a empresa procedeu com a reelaboração das Demonstrações Contábeis do exercício de 2023, para melhor refletir a situação da empresa, após a contratação de parecer técnico elaborado pela FIPECAFI, estando estes, em conformidade com o CPC nº 23. Este ajuste, gerou um saldo positivo ajustado em 18.522 mil para a Cia.

• Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, instituído pela Cia, estava sendo gerido através da compra de imóveis no longo do exercício, porém, os bens empregados não estão ligados diretamente ao parque fabril, perdendo a sua utilidade.

Sendos assim, foi realizado o estorno deste montando do Patrimônio Líquido da Cia.

#### RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas na Cia e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

No elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda a liquidar a Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP ou cessar suas operações, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam ser consideradas influentes, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercem julgamento profissional e mantêm ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos;
- Planejamos e executamos procedimentos de auditoria para detectar distorções relevantes resultantes de fraude maior do que o proveniente de erros, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omisão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Exercício, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Considerando que o Conselho de Auditoria e o Conselho de Administração da NUCLEP, através da sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025,

**PARECER DO COMITÉ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

O Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD supervisionou e acompanhou a elaboração das Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado, Demonstração do Resultado Abrangente, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa, as Notas Expositivas da Administração às demonstrações financeiras e o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes (AI) – CONAUD Auditores Independentes, foi procedida a análise do relatório em forma de minuta, por estar ainda pendente, no momento da verificação, a assinatura do auditor responsável da empresa CONAUD.

Cumpre ressaltar que foram realizadas alterações nos critérios contábeis da Companhia, implementadas no fechamento das demonstrações financeiras do exercício de 2024, com base no parecer técnico elaborado pela Fundação Instituto

MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA



GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP.

• Avaliamos e adequamos das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP.

Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de informar os usuários.

• Concluímos sobre a adequação da governança e as responsabilidades pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

• Damos assunto que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

É o nosso Relatório.

Relatório nº 19/SP, 13 de março de 2025.

AND CONAUD – Auditores Independentes S.S

CRC 2SP022331/O-3

CVM 1030.9

Luiz Cláudio Gaona Granados

Contador - CRC 1SP118402/0-3

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Considerando que o Conselho de Auditoria e o Conselho de Administração da NUCLEP, através da sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025,

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO COMITÉ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

O Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD supervisionou e acompanhou a elaboração das Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado, Demonstração do Resultado Abrangente, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa, as Notas Expositivas da Administração às demonstrações financeiras e o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes (AI) – CONAUD Auditores Independentes, foi procedida a análise do relatório em forma de minuta,

por estar ainda pendente, no momento da verificação, a assinatura do auditor responsável da empresa CONAUD.

Cumpre ressaltar que foram realizadas alterações nos critérios contábeis da Companhia, implementadas no fechamento das demonstrações financeiras do exercício de 2024, com base no parecer técnico elaborado pela Fundação Instituto

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Considerando que o Conselho de Auditoria e o Conselho de Administração da NUCLEP, através da sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025,

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO COMITÉ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Considerando que o Conselho de Auditoria e o Conselho de Administração da NUCLEP, através da sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025,

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Considerando que o Conselho de Auditoria e o Conselho de Administração da NUCLEP, através da sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025,

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Camata Soares

Presidente Conselheiro suplente Conselheira

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, apresenta aos Conselheiros de Administração da NUCLEP, para a sua 191ª Reunião Ordinária do Conselho, a ser realizada no dia 28 de março de 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024**

##### CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social da Companhia, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76 e no inciso II do art. 11 do Regimento do Conselho Fiscal, apresenta ao Acionista Controlador:

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2024.** O Conselho Fiscal da Nuclebras Equipamentos Pesados S.A. - NUCLEP procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Relatório Integrado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Fluxos de Caixa, a Demonstração do Resultado Atividades, a Demonstração de Vantagens e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as Notas Expositivas da Administração relativas às demonstrações financeiras, como também o Parecer da Auditoria Interna, o Parecer do Comitê de Auditoria e o Relatório dos Auditores Independentes – CONAUD Auditores Independentes.

Todos os documentos supramencionados foram aprovados pela Diretoria Executiva na 77º Reunião, realizada dia 18.03.2024, e pelo Conselho de Administração, em sua 191ª Reunião, realizada dia 28.03.2025, o qual se manifestou favoravelmente à aprovação.

Breno Leopoldo Cavalcante de Paula Carlos Eduardo Domenech Hemeline Lucia Cam



<p><b>RELATÓRIO DE ASSEGURAÇÃO LIMITADA DOS AUDITORES INDEPENDENTES RELACIONADO COM INFORMAÇÕES SOBRE SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL.</b></p> <p>Ao Conselho de Administração e Acionistas da Nuclebras EQUIPAMENTOS PESADOS S/A - NUCLEP Itaguaí - RJ</p> <p><b>Introdução</b></p> <p>Fomos contratados pela Nuclebras Equipamentos Pesados S/A - NUCLEP para apresentar nosso relatório de asseguração limitada sobre a compilação das informações socioambientais constantes no Balanço Social da Nuclebras Equipamentos Pesados S/A - NUCLEP, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.</p> <p><b>Responsabilidades da administração da Companhia</b></p> <p>A administração da Nuclebras Equipamentos Pesados S/A - NUCLEP é responsável pela elaboração e apresentação do formulário de asseguração limitada com base nas informações constantes no Balanço Social de acordo com os critérios da Global Reporting Initiative (GRI-G3.1) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas informações livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.</p> <p><b>Responsabilidade dos auditores independentes</b></p> <p>Nossa responsabilidade é expressar conclusão sobre as informações socioambientais constantes no Balanço Social, com base na asseguração limitada conduzida conforme o Código de Contabilidade CTO 011, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade, elaborado tomando por base a NBC TO 3000, norma de asseguração Diferente de Auditoria e Revisão, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que é equivalente à norma internacional ISAE 3000, emitida pela Federação Internacional de Contadores, aplicáveis às informações não históricas. Essas normas exigem o cumprimento de exigências éticas, incluindo requisitos de independência e que o trabalho seja elaborado com o nível de competência adequado para as informações socioambientais constantes no Balanço Social, tomadas em conjunto, estão livres de distorções relevantes.</p> <p>Um trabalho de asseguração limitada conduzido de acordo com a NBC TO 3000 (ISAE 3000) consiste principalmente de indagações à administração da Companhia e outros profissionais da Companhia que estão envolvidos na elaboração das informações socioambientais constantes no Balanço Social, assim como pela aplicação de procedimentos analíticos para obter evidência que nos possibilite concluir na forma de asseguração limitada sobre as informações tomadas em conjunto.</p> <p>Um trabalho de asseguração limitada requer, também, a execução de procedimentos adicionais, quando o auditor independente torna conhecimento de assuntos que o leva a acreditar que as informações socioambientais constantes no Balanço Social, tomadas em conjunto, podem apresentar distorções relevantes.</p> <p>Os procedimentos selecionados basearam-se na nossa compreensão dos aspectos relativos à compilação e apresentação das informações socioambientais constantes no Balanço Social e de outras circunstâncias do trabalho e da nossa compreensão sobre áreas onde distorções relevantes poderiam existir. Os procedimentos compreenderam:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância, o volume de informações quantitativas e qualitativas e os sistemas operacionais e de controles internos que serviram de base para a elaboração das informações socioambientais constantes no Balanço Social da NUCLEP;</li> </ul>	<p><b>GOVERNO FEDERAL</b></p> <p><b>MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA</b></p> <p><b>BRASIL</b> UNIÃO E RECONSTRUÇÃO</p> <p>(b) o entendimento da metodologia de cálculos e dos procedimentos para a compilação dos indicadores por meio de entrevistas com os gestores responsáveis pela elaboração das informações;</p> <p>(c) a aplicação de procedimentos analíticos sobre as informações quantitativas e indagações sobre as informações qualitativas e sua correlação com os indicadores divulgados nas informações socioambientais constantes no Balanço Social; e</p> <p>(d) o confronto dos indicadores de natureza financeira com as demonstrações contábeis e/ou registros contábeis. Os trabalhos de asseguração limitada compreenderam, também, a aderência às diretrizes e critérios da estrutura de elaboração do Global Reporting Initiative (GRI-G3.1) aplicável na elaboração das informações socioambientais constantes no Balanço Social.</p> <p>Alertamos que a evidência obtida em nosso trabalho é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão na forma limitada.</p> <p><b>Alcance das asseverações</b></p> <p>Os procedimentos aplicados no trabalho de asseguração limitada são substancialmente menos extensos do que aqueles aplicados no trabalho de asseguração que tem por objetivo emitir uma opinião sobre as informações socioambientais constantes no Balanço Social. Consequentemente, não nos possibilitam obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos que seriam identificados em trabalho de asseguração que tem por objetivo emitir uma opinião. Caso tivéssemos executado um trabalho mais amplo de elaboração de uma opinião, poderíamos ter identificado outros assuntos e eventuais distorções que podem existir nas informações socioambientais constantes no Balanço Social. Dessa forma, não expressamos uma opinião sobre essas informações.</p> <p>Os dados não financeiros estão sujeitos a mais limitações inerentes do que os dados financeiros, dada a natureza e a diversidade dos métodos utilizados para determinar, calcular ou estimar esses dados. Interpretações qualitativas de materialidade, relevância e precisão dos dados estão sujeitos a pressupostos individuais e a julgamentos.</p> <p>Adicionalmente, não realizamos qualquer trabalho em dados informados para os períodos anteriores, nem em relação a projeções futuras e metas.</p> <p><b>Conclusão</b></p> <p>Com base nos procedimentos realizados, descritos neste relatório, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as informações socioambientais constantes no Balanço Social não foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as diretrizes do Global Reporting Initiative (GRI-G3.1).</p> <p>Ribeirão Preto (SP), 13 de março de 2025.</p> <p>CND CONAUD - Auditores Independentes S.S. CRC 2SP022311/O-8 CVM – 1030-8 Luiz Cláudio Gaona Granados Contador - CRC 1SP118402/O-3</p>
--	--

